

Gouvernement du Québec
Ministère de la Santé et des Services sociaux

Rapport financier annuel

Année financière terminée le 31 mars 2026

Établissements desservant une population nordique et autochtone et établissements privés conventionnés

Nom de l'établissement : C.C.S.S.S. de la Baie-James

Code : 1625-8899

Formule autorisée et prescrite par ordre du ministre de la Santé et des Services sociaux,
en vertu de l'article 295 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux pour les Inuit et les Naskapis.
Formulaire AS-425

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX
RAPPORT FINANCIER ANNUEL
PLAN GÉNÉRAL

Première partie
Généralités

SECTION AUDITÉE

Deuxième partie
États financiers

Troisième partie
Fonds d'exploitation et Fonds d'immobilisations : Renseignements complémentaires

Quatrième partie
Fonds d'immobilisations : Renseignements complémentaires

Sixième partie
Renseignements complémentaires

SECTION NON AUDITÉE

Septième partie
Renseignements complémentaires - Parties 2, 3 et 7

Huitième partie
Renseignements complémentaires

Neuvième partie
Données relatives aux établissements privés conventionnés
Transfert de l'exercice précédent : Solde de la fin

RAPPORT FINANCIER ANNUEL
PLAN DÉTAILLÉ

	Page	Révisée
Page titre	001	24-25
Plan général	029	24-25
Plan détaillé	040 à 045	24-25
PREMIÈRE PARTIE - GÉNÉRALITÉS	099	22-23
Rapport de la direction	100	13-14
Commentaires relatifs au rapport de la direction	101	13-14
Questionnaire à l'intention de la haute direction	110	25-26
Commentaires relatifs au questionnaire à l'intention de la haute direction	111	01-02
Attestation du timbre valideur du rapport financier annuel audité	119	14-15
Rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières	120	14-15
Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières	121	10-11
Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	122	23-24
Commentaires relatifs au questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	123	10-11
Rapport de l'auditeur indépendant - Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	124	14-15
SECTION AUDITÉE	196	16-17
DEUXIÈME PARTIE - ÉTATS FINANCIERS	199	22-23
TOUS LES FONDS :		
État des résultats	200	15-16
État des excédents (déficits) cumulés	202	13-14
État des gains (pertes) de réévaluation	203	22-23
État de la situation financière	204	23-24
État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)	206	23-24
État des flux de trésorerie	208	23-24
Notes aux états financiers	270	23-24
Fonds d'exploitation - Détail des affectations des excédents cumulés	289	23-24
PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS :		
Précision no 1 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités principales	290	25-26
Précision no 2 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités accessoires	291	23-24
Précision no 3 - Tous les fonds - Revenus reportés relatifs aux sommes reçues par dons, legs et autres formes de contributions	292	17-18

exercice terminé le 31 mars 2026

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

SECTION AUDITÉE - (SUITE)	Page	Révisée
PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS (SUITE) :		
Précision no 5 - Fonds d'immobilisations - Variation des revenus reportés	294	23-24
Précisions aux états financiers - Partie 2	297	11-12
 TROISIÈME PARTIE - FONDS D'EXPLOITATION ET FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	 299	 23-24
 RÉSULTATS :		
Fonds d'exploitation - Activités principales - Revenus provenant des usagers et déductions	301	20-21
Tous les fonds - Gain sur disposition - Autres revenus - Revenus de placement	302	25-26
Fonds d'exploitation - Activités principales - Données sur les centres d'activités	320	10-11
Fonds d'exploitation - Charges non réparties	321	24-25
Tous les fonds - Frais financiers, autres charges, dépenses de transfert et entretien et réparations	325	24-25
Fonds d'exploitation - Activités principales - Avantages sociaux	330	16-17
Fonds d'exploitation - Activités principales - Charges sociales et coûts des disparités régionales	331	22-23
 FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS ACCESSOIRES :		
Données sur les centres d'activités	351	16-17
Avantages sociaux	352	16-17
Charges sociales et charges extraordinaires	353	22-23
 FONDS D'EXPLOITATION - RÉSULTATS :		
État des résultats	358	16-17
 FONDS D'EXPLOITATION - DÉTAIL DE POSTES DE L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :		
Détail de postes d'actifs	360	23-24
Détail de postes de passifs	361	25-26
Détail : Montants à recevoir ou à payer MSSS	362	25-26
Provision pour avantages sociaux futurs et autres charges salariales à payer	363	15-16
Détermination des subventions à recevoir relatives aux provisions à payer liées aux avantages sociaux futurs	364	15-16
Détail des emprunts temporaires	365	10-11
Précision no 1 aux renseignements complémentaires - Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents	390-00	25-26
Sommaire des mesures salariales et des RI-RTF	390-01	25-26
Mesures découlant des conventions collectives	390-04	25-26
Règlement des plaintes du maintien de l'équité et application du rangement 9 pour les ASSS	390-07	25-26
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 3	391	88-89
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 42 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant du MSSS	392-00	15-16
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)	392-01	24-25
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 42 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant de la RRSSS du Nunavik	392-02	24-25
Précisions aux renseignements - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)	392-06	25-26

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

	Page	Révisée
SECTION AUDITÉE (SUITE)		
QUATRIÈME PARTIE - FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	399	24-25
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :		
Détail de postes d'actifs	400	23-24
Détail de postes de passifs	401	25-26
Détail des emprunts temporaires et de la dette à long terme	403	24-25
MSSS - Subvention à recevoir ou perçue d'avance sur les dettes subventionnées par le gouvernement	408	24-25
Calcul de la subvention à recevoir MSSS	410	25-26
Calcul des revenus reportés lié aux immobilisations subventionnées par le MSSS	411	23-24
Sommaire annuel des dépenses d'immobilisations par source de financement	415	25-26
Immobilisations - Coûts	421-00	24-25
Contrats de location-acquisition et immobilisations reçues soit par donation ou pour une valeur symbolique	421-01	24-25
Construction et développement en cours	421-03	20-21
Immobilisations - Amortissement cumulé	422	24-25
Immobilisations - Valeur comptable nette	423	15-16
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 4	490	14-15
SIXIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	599	24-25
TOUS LES FONDS :		
Liste des entités du périmètre comptable du gouvernement du Québec	600	23-24
Résultats par entités	612, 612-01	25-26
État de la situation financière par entités	619	24-25
État des gains (pertes) de réévaluation par entités	620	22-23
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION :		
Conciliation bancaire et autres débiteurs	630	22-23
Équivalents de trésorerie	631-00	22-23
Placements de portefeuille	632	22-23
Prêts et avances et garanties reçues	632-01, 632-02	22-23
Autres créditeurs et emprunts temporaires	633	24-25
Provision salariale détaillée - conventions collectives et ententes	633-01	25-26
Dettes à long terme	634-00	25-26
Échéancier de remboursement des dettes à long terme avec des tiers hors périmètre	634-01	24-25
Détails des obligations contractuelles	635-00	24-25
Détails des droits contractuels	636-00	23-24
Informations sur la taxe sur les produits et services (TPS) et sur la taxe de vente au Québec (TVQ)	639	23-24

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

	Page	Révisée
DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS :		
Postes de revenus	642	25-26
Postes de charges	643	25-26
Postes d'actifs financiers	644	24-25
Postes de passifs	645	24-25
Détails des transactions conclues avec les autres entités du périmètre - Postes de résultats	646-00	25-26
Détails des transactions conclues avec les autres entités du périmètre - Postes d'actifs et de passifs	646-01	25-26
FONDS D'EXPLOITATION OU TOUS LES FONDS :		
Activités principales - Données sur le centre d'activités	650	15-16
Activités accessoires - Données sur le centre d'activités	660	16-17
Rectificatifs - Établissements privés conventionnés	685-00	22-23
Rectificatifs des revenus - EPC	685-01	22-23
Détail des ajustements aux centres d'activités	692, 692-01	23-24
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6	695	14-15
SECTION NON AUDITÉE	698	10-11
SEPTIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIES 2, 3, et 7	699	23-24
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 2		
Charges brutes par programmes-services et soutien	700	25-26
Répartition des centres d'activités non exclusifs par programmes-services et soutien	701	25-26
Répartition des charges non réparties par programmes-services	702	24-25

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

	Page	Révisée
SEPTIÈME PARTIE (SUITE)		
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3		
Coût de médicaments, répartition par classe thérapeutique	750	22-23
Coûts imputés aux sous-centres d'activités 6803 à 6806 distribués entre les C/A ou sous-C/A d'activités utilisateurs	751 à 753	25-26
Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques	754	09-10
Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques (suite) - Fournitures médicales et chirurgicales	755	11-12
Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des fonctions médico-administratives - Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des services assurés - Mesures hors normes	760	15-16
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7		
Ventilation des coûts directs bruts des centres et sous-centres d'activités et de certaines unités de mesure par loi - Centres jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS-IN)	780-781	23-23
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 7	790	97-98
HUITIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES		
Données diverses sur la main-d'oeuvre	800	25-26
Détail autres mesures salariales en ressources humaines EPC Ex courant	804	24-25
Mesures découlant des conventions collectives EPC Ex courant	804-01, 02, 03	25-26
Règlement des plaintes du maintien de l'équité et application du rangement 9 pour les ASSS EPC Ex courant	804-04	24-25
Détail autres mesures salariales en ressources humaines EPC Ex antérieur	804-05	24-25
Mesures découlant des conventions collectives EPC Ex antérieur	804-06, 07, 08	24-25
Main-d'oeuvre indépendante (MOI) (Annexe C)	831-833	11-12

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

	Page	Révisée
HUITIÈME PARTIE (SUITE)		
Précisions nos 1 à 4 aux renseignements complémentaires - Partie 6		
Précisions nos 1 et 2 :		
Données sur le centre d'activités 7400	890	23-24
Ajustements aux centres d'activités 6260, 6350 et 6600		
Précisions nos 3 et 4 aux renseignements complémentaires - Partie 6		
Sommaire des coûts reliés aux services fournis aux clientèles de certains centres d'activités	891	25-26
Psychiatrie légale		
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 8		
	895	88-89
NEUVIÈME PARTIE - DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS		
- ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS - TRANSFERT DE		
L'EXERCICE PRÉCÉDENT : SOLDE DE LA FIN		
DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS	899-00	23-24
Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés	899-01	23-24
Fonds d'exploitation - Activités principales :		
Données sur les centres d'activités cliniques	901	25-26
Rectificatif de la composante clinique et rectificatif relatif au taux d'occupation	902-00	22-23
Formation en cours d'emploi	902-01	22-23
Rectificatif relatif au taux d'occupation	902-02	23-24
Sommaire des pages 911 intitulées "Détails concernant la composante clinique par centres d'activités"	910	13-14
Détail concernant la composante clinique par centres d'activités	911	13-14
Détail de l'assurance salaire (auto-assurance) versée au personnel syndicable - Clinique	920	13-14
Détail de l'assurance salaire (auto-assurance) versée au personnel syndicable - Volet Fonctionnement	921	13-14
Détail concernant la rémunération des cadres - Volet clinique	930	18-19
Détail concernant la rémunération des cadres - Volet fonctionnement	931	18-19
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 9	990	15-16
Justifications des modifications aux soldes de début - Pages 999-00 à 999-02	998	14-15
Transfert de l'exercice précédent : Solde de fin	999	25-26

RAPPORT FINANCIER ANNUEL
PLAN

	Page (*:Page de type approbation)
PREMIÈRE PARTIE - GÉNÉRALITÉS	
Rapport de la direction	100*
Commentaires relatifs au rapport de la direction	101
Questionnaire à l'intention de la haute direction	110
Commentaires relatifs au questionnaire à l'intention de la haute direction	111
Attestation du timbre valideur du rapport financier annuel audité	119*
Rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières	120*
Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières	121
Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	122
Commentaires relatifs au questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	123
Rapport de l'auditeur indépendant - Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	124*

RAPPORT DE LA DIRECTION

Le rapport financier annuel, lequel inclut les états financiers, a été compilé par la direction de l'établissement qui est responsable de sa préparation et de sa présentation fidèle, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix des conventions comptables appropriées qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public ainsi que les particularités prévues au Manuel de gestion financière édicté en vertu de l'article 477 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux pour les fruits et les légumes.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôle interne qu'elle considère nécessaire. Celui-ci fournit l'assurance raisonnable que les biens sont protégés, que toutes les opérations sont comptabilisées adéquatement et au moment opportun, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire de l'information financière et non financière fiable.

La direction a vu à ce que le timbre valideur (1) à gauche du pied de page au présent rapport de la direction est identique à celui figurant aux pieds de page du rapport financier annuel. De plus, elle s'est assurée du respect des concordances applicables à l'établissement (2).

La direction reconnaît qu'elle est responsable de gérer les affaires de l'établissement conformément aux lois et règlements qui la régissent.

Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquiesse des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et non financière et il a approuvé les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité d'audit. Ce comité rencontre la direction et l'auditeur, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Les états financiers, inclus sous la section auditee du rapport financier annuel, ont été audités par l'auditeur dûment mandaté pour ce faire conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Son rapport expose la nature et l'étendue de cet audit ainsi que l'expression de son opinion. L'auditeur peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité d'audit pour discuter de tout élément qui concerne son audit.

Des commentaires au présent rapport de la direction sont présentés à la page 101-00 le cas échéant.

2026-06-09 Jeanne Pelletier
Date Nom
Signature du (de la) président(e)-directeur(trice) général(e)

2026-06-09 Jean-Francois Champigny
Date Nom
Signature de la personne désignée

Directeur des ressources financières

Fonction

(1) Le timbre valideur indique la date/heure/minute/seconde où le statut "en production" du rapport a été modifié pour celui de "en approbation". Il demeure identique jusqu'à la version finale transmise électroniquement au Ministère.

(2) Les concordances sont présentées dans les pages explicatives du rapport financier annuel. Le logiciel L.P.R.G. produit la liste des concordances qui ne balancent pas lesquelles doivent être justifiées par l'établissement.

COMMENTAIRES RELATIFS AU RAPPORT DE LA DIRECTION

Saisir vos commentaires relatifs au rapport de la direction (P.100-00), le cas échéant.

QUESTIONNAIRE À L'INTENTION DE LA HAUTE DIRECTION

	Rép.	Notes
SECTION - NORMES ET ANALYSES FINANCIÈRES		
1 Dans la situation où des déficiences de contrôle interne ont été relevées par votre auditeur indépendant, avez-vous pris les mesures appropriées afin d'y apporter les correctifs qui s'imposent? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.	Oui	
2 Dans l'éventualité où votre établissement a un engagement non assujéti au rectificatif post-budgétaire, votre établissement a-t-il exclu toutes les données relatives à cet engagement du rectificatif de fin d'exercice? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements privés conventionnés.		
SECTION - CONSOLIDATION		
3 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin d'assurer la conformité de la présentation, l'intégralité et l'exactitude de toutes les opérations conclues avec une entité du périmètre (établissements publics, ministères et autres entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement) inscrites au rapport financier annuel (AS-425)? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements desservant une population nordique et autochtone.	Oui	
4 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin d'assurer que tous les événements postérieurs à la date des états financiers dont vous avez eu connaissance entre la date des états financiers et la date d'approbation des états financiers par le conseil d'administration ont été traités adéquatement (comptabilisation et informations à fournir) dans l'information financière présentée au AS-425? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. (Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, SP 2400)	Oui	
5 Votre établissement a-t-il consolidé toutes les entités (incluant les fondations) sous son contrôle? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer le nom de ces entités à la page 111 par le biais de la colonne notes. Si vous avez répondu « non », vous devez également indiquer le nom de ces entités à la page 111 en plus de mentionner les motifs en vertu desquels les données n'ont pas été consolidées. Si votre établissement ne contrôle aucune entité, veuillez répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements desservant une population nordique et autochtone. Note : En consolidant les entités sous son contrôle, l'établissement doit s'assurer : a) d'éliminer les transactions entre les entités sous son contrôle et lui-même; b) d'identifier les transactions des entités sous son contrôle avec les autres entités du périmètre comptable du gouvernement (au même titre que cela est requis pour les transactions effectuées par l'établissement lui-même aux pages destinées à la consolidation). (Réf.: MGF, chapitre 1, Principe directeur 1.4 et Annexe 1C « Périmètre comptable »)	S.O.	
6 À votre connaissance, exercez-vous ou êtes-vous susceptible d'exercer collectivement avec d'autres établissements un contrôle sur une entité qui n'est actuellement pas incluse au périmètre comptable, et ce, dans la mesure où il existe à votre avis des indicateurs de contrôle, mais qu'aucune analyse visant à conclure sur la question n'a été réalisée? La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements desservant une population nordique et autochtone.	Non	
7 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin de s'assurer que toutes les obligations contractuelles et tous les droits contractuels sont présentés au rapport financier annuel? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements desservant une population nordique et autochtone.	Oui	

exercice terminé le 31 mars 2026

SECTION - RESSOURCES HUMAINES

Rép. Notes

- 8 Les dépenses de fonction (encourues pour le compte de l'établissement) du président-directeur général, de la présidente-directrice générale, du président-directeur général adjoint, de la présidente-directrice générale adjointe, du directeur général, de la directrice générale ou du directeur général adjoint et de la directrice générale adjointe sont-elles approuvées par le Secrétariat des emplois supérieurs ou par le conseil d'administration de l'établissement selon les règles applicables aux hauts gestionnaires ou aux hors cadre (Décret 60-2018 du 7 février 2018 ou le Règlement sur certaines conditions applicables aux hors-cadres des agences et des établissements publics de santé et de services sociaux)? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Oui
- 9 Votre établissement a-t-il payé ou remboursé des cotisations à des corporations ou à des ordres professionnels pour le bénéfice de cadres ou de hors-cadre? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Non
- 10 Votre établissement a-t-il payé ou remboursé des cotisations à des corporations ou à des ordres professionnels au bénéfice d'autres employés de l'établissement? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Oui 1
- 11 Votre établissement a-t-il versé à ses hors cadre et cadres, au président-directeur général, à la présidente-directrice générale, au président-directeur général adjoint, à la présidente-directrice générale adjointe, au directeur général, à la directrice générale, au directeur général adjoint et à la directrice générale adjointe, une rémunération ou une compensation pour des heures supplémentaires de travail occasionnellement requises par l'exercice normal de leurs tâches? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons et préciser si ces situations sont prévues aux politiques de gestion locale pour les cadres à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Chapitre S-4.2, r.5.1 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres, articles 5 et 10; chapitre S-4.2, r.5.2 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors cadre, article 26) Non
- 12 Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement s'est-il conformé à la LSSSS-IN aux directives du Ministère à l'effet qu'il ne peut verser, peu importe la source de financement, des avantages hors entente à des médecins en considération de la prestation de services médicaux assurés? Si vous avez répondu « non », vous devez compléter la page 760 du rapport financier annuel et décrire les raisons de votre non-conformité à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. (Réf. : lettres du ministre et du sous-ministre de la Santé et des Services sociaux datées du 17 octobre 2001 et chapitre S-4.2, article 259) Oui
- 13 Votre établissement a-t-il appliqué, pour les cadres intermédiaires, les cadres supérieurs et les hors-cadre, la classe d'évaluation autorisée par le Ministère? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Chapitre S-4.2, r.5.1 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres, article 11; chapitre S-4.2, r.5.2 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors-cadre, article 27) Oui
- 14 Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement a-t-il versé, peu importe la source de financement, une rémunération à des médecins pour l'exercice de fonctions médico-administratives qui ne sont pas rémunérées par le biais des ententes négociées? (Voir définition aux explications de la page 760 du rapport financier annuel). Si vous avez répondu « oui », vous devez compléter la page 760 du rapport financier annuel et décrire les raisons de votre non-conformité à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Non
- 15 Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement a-t-il versé à ses employés, peu importe la source de financement, une rémunération additionnelle, une prime ou des avantages directs ou indirects assimilables à une forme de rémunération en sus ou au-delà de ce qui est prévu aux arrêtés ministériels, aux conventions collectives et aux ententes ainsi qu'aux directives ministérielles reliées aux mesures administratives particulières applicables autorisées par le Ministère et aux directives subséquentes? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes et indiquer la nature de cette rémunération ainsi que les montants afférents à la page 760 du rapport financier annuel. (Réf. : lettres du ministre et du sous-ministre de la Santé et des Services sociaux datées respectivement du 26 novembre 2001 et du 3 décembre 2001, ainsi que les directives ministérielles codifiées 03.01.61.05 et 03.01.61.09) Non
- 16 Dans votre établissement, y a-t-il des emplois syndiqués qui sont non conformes à la nomenclature des titres d'emploi, des libellés, des taux et des échelles de salaire (titre, libellé et salaire)? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes quels sont ces titres d'emploi et les motifs qui les justifient. (Réf. : directives ministérielles codifiées 02.01.42.11) Non

exercice terminé le 31 mars 2026

	Rép.	Notes
17 Dans votre établissement, y a-t-il des emplois non syndiqués qui sont non conformes à la nomenclature des titres d'emploi, des libellés, des taux et des échelles de salaire (titre, libellé et salaire)? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes quels sont ces titres d'emploi et les motifs qui les justifient. (Réf. : directives ministérielles codifiée 02.01.42.11)	Non	
18 L'établissement a-t-il, par règlement, déterminé les normes applicables à un cadre supérieur ou intermédiaire en matière de conflit d'intérêts? Cette question s'applique seulement aux établissements desservant une population nordique et autochtone. (chapitre S-4.2, article 234)	Oui	
19 L'établissement s'est-il assuré du respect de l'exclusivité de fonction par le directeur général, un cadre supérieur ou un cadre intermédiaire de son établissement? Cette question s'applique seulement aux établissements desservant une population nordique et autochtone. (chapitre S-4.2, articles 199 et 234)	Oui	
20 L'établissement a-t-il demandé une dérogation au ministre relativement à l'exclusivité de fonction visant un directeur général, un cadre supérieur ou un cadre intermédiaire dans son établissement? Si aucune dérogation n'était nécessaire, inscrivez « s.o. ». Cette question s'applique seulement aux établissements desservant une population nordique et autochtone. (chapitre S-4.2, articles 199 et 234)	S.O.	
21 L'établissement a-t-il, par règlement, établi des mesures pour prévenir ou faire cesser les conflits d'intérêts auxquels peuvent donner lieu l'octroi de contrats visés à l'article 235 de la loi? Cette question s'applique seulement aux établissements desservant une population nordique et autochtone. (chapitre S-4.2, article 235)	Oui	

SECTION - IMMOBILISATIONS

22 Votre établissement s'est-il assuré d'avoir obtenu les autorisations préalables requises en ce qui concerne les contrats de construction, les transactions immobilières et les contrats de location d'espaces, le tout en conformité avec la LSSSS-IN et la réglementation correspondante? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (chapitre S-4.2, articles 260 à 264)	Oui	
23 Votre établissement s'est-il assuré d'avoir maintenu le financement, par le biais de son budget de fonctionnement, du niveau d'investissement minimal requis par le Ministère en matière d'entretien préventif et curatif, soit d'environ 2 % de moyenne sur les 3 dernières années, de la valeur de remplacement du parc immobilier? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements desservant une population nordique et autochtone (Réf. : directives ministérielles codifiée 03.02.30.05 et modifications subséquentes)	Oui	
24 Dans le cadre du programme d'investissement en conservation des infrastructures, vous êtes-vous assuré que tous les montants des enveloppes récurrentes en maintien des actifs (incluant les enveloppes de rénovation fonctionnelle mineure et de résorption du déficit de maintien des actifs immobiliers et équipement) n'ont été utilisés qu'aux fins pour lesquelles chacune des enveloppes a été attribuée par le MSSS, et ce, en vertu des règles applicables? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique aux établissements desservant une population nordique et autochtone ainsi qu'aux établissements privés conventionnés admissibles au programme d'investissement en conservation des infrastructures (bâtiment propriété public). (Réf.: directives ministérielles codifiée 03.02.30.05)	Oui	

SECTION - AUTRES

exercice terminé le 31 mars 2026

	Rép.	Notes
25 Dans l'éventualité où votre établissement aurait conclu une entente avec le gouvernement fédéral, des organismes publics fédéraux ou avec les autres provinces et territoires, vous êtes-vous assuré que celle-ci a été conclue en conformité avec les modalités décrites à la directives ministérielles codifiée 01.01.10.07? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements desservant une population nordique et autochtone.	Oui	
26 Dans l'éventualité où votre établissement aurait conclu des ententes avec un gouvernement étranger ou l'un de ses ministères, une organisation internationale ou un organisme de ce gouvernement ou de cette organisation, vous êtes-vous assuré que celles-ci ont été conclues en conformité avec les modalités décrites à la directives ministérielles codifiée 01.02.30.02? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes expliquant pourquoi les dispositions de la directives ministérielles 01.02.30.02 n'ont pas été respectées.	S.O.	
27 Votre établissement s'est-il assuré de respecter l'ensemble des modalités prévues au Guide informatif concernant l'aide financière pour le rehaussement du taux horaire des employés en centre d'hébergement et de soins et de longue durée privé non conventionné (CHSLD PNC)? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements desservant une population nordique et autochtone.	N/A	
28 Dans le cadre des orientations transmises aux établissements en regard de la mise en œuvre de la gamme de services en déficience et en trouble du spectre de l'autisme et de l'implantation du programme « Agir tôt », est-ce que l'établissement a désigné un hors-cadre responsable et imputable de l'implantation de ces deux chantiers? Est-ce que des dispositifs de suivi des livrables et de la gestion du changement sont mis en place, afin d'assurer l'application des diverses orientations (Implantation de la gamme de services - trajectoire Agir tôt - trajectoire diagnostique chez les 0-7 ans). Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.	Oui	

COMMENTAIRES RELATIFS AU QUESTIONNAIRE À L'INTENTION DE LA HAUTE DIRECTION

Numéro

Note

1 Nous avons remboursé les cotisations dans les limites des nouvelles conventions collectives signées.

exercice terminé le 31 mars 2026

ATTESTATION DU TIMBRE VALIDEUR DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL AUDITÉ

Par la présente, nous attestons que les travaux d'audit ont porté sur le rapport financier annuel AS-425 dont les pages ont un timbre valideur identique à celui figurant au pied de page de la présente attestation et portant notre signature.

Signature de l'auditeur indépendant : Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.

Date : 9 juin 2026

Lieu : Montréal

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

INSTRUCTIONS :

LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES EST PRÉSENTÉ AVEC LA PAGE 120.

POUR CE FAIRE, IMPRIMER AU PRÉALABLE LA PAGE 120, JOINDRE LE RAPPORT DE L'AUDITEUR **SIGNÉ** À LA SUITE DE CELLE-CI ET NUMÉRISER LE TOUT DANS UN FICHIER. ENSUITE, INSÉRER CE FICHIER PDF AU AS-425.

L'AUDITEUR DOIT ÉGALEMENT S'ASSURER QUE SON RAPPORT EST CONFORME À LA NCA 700 DU MANUEL DE CPA CANADA.

L'AJOUT DE LA PAGE 120 AU FICHIER PDF PERMET DE CONSERVER LA NUMÉROTATION AU AS-425 ET LE TIMBRE VALIDEUR Y APPARAISSANT FAIT OFFICE DE TIMBRE VALIDEUR POUR LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT .

Rapport de l'auditeur indépendant

**Raymond Chabot
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.**
Bureau 2000
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec)
H3B 4L8

Aux membres du conseil d'administration du
Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie-James

T 514 878-2691

Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers du Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie-James (ci-après « l'établissement ») inclus dans la section auditée du rapport financier annuel, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2026 et les états des résultats, des excédents cumulés, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes aux états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » du présent rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'établissement au 31 mars 2026 ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserve

L'établissement a comptabilisé un passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et une subvention à recevoir du ministère de la Santé et des Services sociaux (ci-après « MSSS ») correspondante à l'état de la situation financière aux 31 mars 2026 et 2025. Nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés en ce qui concerne les montants comptabilisés et les informations fournies sur les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations. Par conséquent, nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants comptabilisés comme passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et comme débiteurs – MSSS aux 31 mars 2026 et 2025, aux excédents cumulés au 1^{er} avril 2025 et aux 31 mars 2026 et 2025, ainsi qu'aux revenus de subventions MSSS de même qu'aux informations fournies sur les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations ou à d'autres postes des états financiers pour les exercices

terminés les 31 mars 2026 et 2025. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion avec réserve sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 mars 2026, comme nous l'avons fait pour les états financiers de l'exercice terminé le 31 mars 2025, en raison des incidences éventuelles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Au 31 mars 2026, l'établissement a enregistré dans son bilan des comptes à recevoir du MSSS qui, en date de publication des états financiers, ne sont pas confirmés par le MSSS. Les comptes à recevoir au 31 mars 2026 non confirmés par le MSSS s'élèvent à 17 155 781 \$ (4 921 032 \$ au 31 mars 2025) et se détaillent comme suit: 12 234 749 \$ pour l'exercice courant (aucun montant au 31 mars 2025) et 4 921 032 \$ pour les exercices antérieurs, en lien avec la crise des incendies de forêts qui a eu lieu en 2023-2024 (4 921 032 \$ au 31 mars 2025). Ainsi, nous n'avons pas pu obtenir les éléments probants suffisants et appropriés pour vérifier l'existence de ces comptes à recevoir du MSSS. Conséquemment, nous n'avons pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux comptes clients du MSSS aux 31 mars 2026 et 2025, ainsi qu'à la contribution du MSSS, aux excédents (déficits) cumulés et aux flux de trésorerie pour l'exercice terminé à ces dates. Nous avons également exprimé une opinion avec réserves sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 mars 2025, en raison des incidences éventuelles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'établissement conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Autre point – unités de mesure, heures travaillées et rémunérées et coûts unitaires

Nous n'avons pas procédé à l'audit ni à l'examen des unités de mesure et des heures travaillées et rémunérées de l'exercice courant présentées aux pages 320 (colonne 3), 330 (colonnes 1 et 3), 351 (colonne 3), 352 (colonnes 1 et 3), 650 (colonne 3) et 660 (colonne 3) ainsi que des coûts unitaires de l'exercice courant présentés aux pages 650 (lignes 29 et 31, colonne 4). Par conséquent, nous n'exprimons aucune opinion d'audit ou conclusion de mission d'examen, ni aucune autre forme d'assurance à l'égard de ces informations. Les unités de mesure, les heures travaillées et rémunérées ainsi que les coûts unitaires présentés à titre d'informations comparatives n'ont pas fait l'objet d'un audit, ni d'un examen.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur

public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'établissement à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'établissement ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'établissement.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'établissement;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'établissement à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'établissement à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Rapport sur la conformité aux autorisations spécifiées

Nous avons effectué l'audit de la conformité aux autorisations spécifiées des opérations de l'établissement dont nous avons pris connaissance durant l'audit des états financiers. Les autorisations spécifiées à l'égard desquelles l'audit de la conformité a été effectué, conformément à l'article 293 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (RLRQ, chapitre S-4.2) et à l'annexe I du Règlement sur la gestion financière des établissements et des conseils régionaux, sont les suivantes :

- Les dispositions de la loi susmentionnée et les règlements s'y rapportant, dans la mesure où en sont touchés ses revenus ou ses charges;
- Les explications et les définitions se rapportant à la préparation du rapport financier annuel;
- Les définitions contenues dans le *Manuel de gestion financière* publié par le ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec en ce qui a trait à ses pratiques comptables.

Opinion

À notre avis, les opérations de l'établissement dont nous avons pris connaissance durant l'audit des états financiers sont conformes, dans tous leurs aspects significatifs, à ces autorisations spécifiées.

Fondement de l'opinion

La direction est responsable de la conformité de l'établissement aux autorisations spécifiées indiquées ci-dessus, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la conformité de l'établissement à ces autorisations spécifiées.

Nos responsabilités d'audit comprennent la planification et la mise en œuvre de procédures visant la formulation d'une opinion d'audit et la délivrance d'un rapport sur la question de savoir si les opérations dont nous avons pris connaissance durant l'audit des états financiers sont en conformité avec les exigences spécifiées susmentionnées.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*¹

Montréal

Le 9 juin 2026

¹ CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A121667

Rapport d'assurance raisonnable du professionnel en exercice indépendant sur la conformité

**Raymond Chabot
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.**
Bureau 2000
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec)
H3B 4L8

T 514 878-2691

Aux membres du conseil d'administration du
Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie-James

Nous avons réalisé une mission d'assurance raisonnable à l'égard de la déclaration ci-jointe concernant la conformité du Programme de Services de Santé Non Assurés (SSNA) applicable aux Cris bénéficiaires de la Convention de la Baie-James et du Nord québécois du Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie-James (CCSSSBJ) (ci-après les « dépenses SSNA-CCSSSBJ ») pour l'exercice terminé le 31 mars 2026 à la liste des dépenses admissibles (ci-après les « exigences spécifiées ») de l'entente entre le ministère de la Santé et des Services sociaux et le CCSSSBJ intervenue le 19 février 2021.

Responsabilité de la direction

La direction est responsable de la mesure et de l'évaluation de la conformité des dépenses SSNA-CCSSSBJ aux exigences spécifiées dans l'entente entre le ministère de la Santé et des Services sociaux et le CCSSSBJ intervenue le 19 février 2021, ainsi que de la préparation de la déclaration de conformité des dépenses SSNA-CCSSSBJ. Elle est également responsable du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la conformité des dépenses SSNA-CCSSSBJ aux exigences spécifiées.

Notre responsabilité

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sous forme d'assurance raisonnable sur la déclaration de la direction, sur la base des éléments probants que nous avons obtenus. Nous avons effectué notre mission d'assurance raisonnable conformément à la Norme canadienne de missions de certification (NCMC) 3530, *Missions d'attestation visant la délivrance d'un rapport sur la conformité*. Cette norme requiert que nous planifions et réalisons la mission de façon à obtenir l'assurance raisonnable que la déclaration de la direction donne une image fidèle dans tous ses aspects significatifs.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'une mission réalisée conformément à la norme permettra toujours de détecter tout cas significatif de non-conformité aux exigences spécifiées qui pourrait exister. Les cas de non-conformité peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et ils sont considérés comme significatifs lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'ils, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions des utilisateurs de notre rapport. Une mission d'assurance raisonnable visant la délivrance d'un rapport sur la conformité implique la mise en œuvre de procédures en vue d'obtenir des éléments probants ayant trait à la déclaration de la direction concernant la conformité de l'entité aux exigences spécifiées. La nature, le calendrier et l'étendue des procédures choisies relèvent de notre jugement professionnel, et notamment de notre évaluation des risques que la déclaration de la direction comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et impliquent l'obtention d'éléments probants concernant la déclaration de la direction.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Des renseignements concernant la conformité des dépenses SSNA-CCSSBJ aux exigences spécifiées de l'entente entre le ministère de la Santé et des Services sociaux et le CCSSBJ intervenue le 19 février 2021 figurent dans la déclaration de conformité de la direction.

Notre indépendance et notre contrôle qualité

Nous nous sommes conformés aux règles ou au code de déontologie pertinents applicables à l'exercice de l'expertise comptable et se rapportant aux missions de certification, qui sont publiés par les différents organismes professionnels comptables, lesquels reposent sur les principes fondamentaux d'intégrité, d'objectivité, de compétence professionnelle et de diligence, de confidentialité et de conduite professionnelle.

Notre cabinet applique la Norme canadienne de contrôle qualité (NCCQ), *Contrôle qualité des cabinets réalisant des missions d'audit ou d'examen d'états financiers et d'autres missions de certification*, et, en conséquence, maintient un système de contrôle qualité exhaustif qui comprend des politiques et des procédures documentées en ce qui concerne la conformité aux règles de déontologie, aux normes professionnelles et aux exigences légales et réglementaires applicables.

Opinion

À notre avis, la déclaration de la direction selon laquelle les dépenses SSNA-CCSSBJ sont conformes, pour l'exercice terminé le 31 mars 2026, aux exigences spécifiées de l'entente entre le ministère de la Santé et des Services sociaux et le CCSSBJ intervenue le 19 février 2021 donne une image fidèle dans tous ses aspects significatifs.

Nous ne fournissons aucun avis juridique relativement à la conformité des dépenses SSNA-CCSSSBJ aux exigences spécifiées.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*¹

Montréal
Le 9 juin 2026

¹ CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A121667

ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

Numéro

Note

QUESTIONNAIRE À REMPLIR PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

	Rép.	Notes
Vos travaux d'audit vous ont-ils permis d'identifier, de relever ou de détecter :		
1 Des cas de non-conformités aux exigences du Manuel de gestion financière (MGF) autres que les non-conformités ayant fait l'objet d'une réserve à l'un des rapports d'audit? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	
2 Des cas de non-conformités au contenu des pages explicatives du rapport financier annuel? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	
3 Des cas de non-conformités aux directives administratives (y compris les directives ministérielles) émises par le ministère de la Santé et des Services sociaux, ayant une incidence directe sur la détermination de montants et sur l'information à fournir au rapport financier annuel, excluant celles énumérées aux questions 6, 9 et 10 du présent questionnaire? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	
4 Des cas de non-conformités aux exigences des lois et règlements dont le ministre de la Santé et des Services sociaux assure directement la mise en oeuvre, à caractère financier, ayant, ou pas, une incidence significative sur la section audité du rapport financier annuel? (Réf.: Site Web du MSSS, Onglet Documentation - Lois et règlements). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	
5 Des cas de non-conformités aux conditions de travail et à la rémunération du personnel régulier, cadres et hors cadre? (Réf.: directives ministérielles codifiées 02.01.22.01, 02.01.22.07, 02.01.32.06, 02.01.34.04, 02.01.42.02, 02.01.42.11 et 02.01.42.12 et conventions collectives). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	
6 Des déficiences du contrôle interne? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Oui	2
7 Des anomalies significatives non corrigées? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	
8 Des situations pour lesquelles l'établissement privé conventionné n'a pas respecté les règles générales relatives au financement des activités des établissements privés conventionnés de l'exercice visé par le rapport financier? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement s'il audite un établissement public.	S.O.	
9 Des cas de non-conformités aux modalités prévues à la Politique concernant l'exploitation des activités accessoires de type commercial? (Réf. : directive ministérielle codifiée 03.01.10.12). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » à cette question uniquement s'il audite un établissement privé conventionné.	Non	
10 Des cas de non-conformités aux modalités prévues à la Directive relative aux activités de stationnement des établissements publics? (Réf. : directive ministérielle codifiée 03.01.10.15). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » à cette question uniquement s'il audite un établissement privé conventionné.	Non	
11 Des situations pour lesquelles les intérêts gagnés sur l'encaisse et les placements des sommes détenues en fiducie n'ont pas été attribués à leur propriétaire? (Réf.: Annexe 2 de la directive ministérielle codifiée 03.01.41.03). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement si l'établissement ne détient aucune somme en fiducie.	Non	

COMMENTAIRES RELATIFS AU QUESTIONNAIRE À REMPLIR PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Numéro

Note

2

L'observation suivante a été communiquée aux membres de la gouvernance

Déficiences importantes:

Nous avons noté que l'accès pour administrer la sécurité de l'application Virtuo RH n'est pas limité et séparé de manière appropriée. En effet, deux membres de l'équipe des RH possèdent les droits afin de gérer les accès, ce qui ne constitue pas une séparation adéquate des tâches.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - QUESTIONNAIRE À REMPLIR PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

INSTRUCTIONS :

LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE QUESTIONNAIRE À COMPLÉTER PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT DOIT ÊTRE PRÉSENTÉ AVEC LA PAGE 124.

POUR CE FAIRE, IMPRIMER AU PRÉALABLE LA PAGE 124, JOINDRE LE RAPPORT DE L'AUDITEUR **SIGNÉ** À LA SUITE DE CELLE-CI ET NUMÉRISER LE TOUT DANS UN FICHIER. ENSUITE, INSÉRER CE FICHIER PDF AU AS-425.

L'AJOUT DE LA PAGE 124 AU FICHIER PDF PERMET DE CONSERVER LA NUMÉROTATION AU AS-425 ET LE TIMBRE VALIDEUR Y APPARAISSANT FAIT OFFICE DE TIMBRE VALIDEUR POUR LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT.

Rapport sur les autres éléments relevés dans le cadre d'une mission d'audit

**Raymond Chabot
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.**
Bureau 2000
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec)
H3B 4L8

T 514 878-2691

Au ministère de la Santé et des Services
sociaux du Québec

Conformément aux exigences du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec, nos services ont été retenus pour remplir le *Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant* (les « autres obligations en matière de rapport »). Ces autres obligations en matière de rapport se rattachent à la mission d'audit des états financiers du Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie James pour l'exercice terminé le 31 mars 2026, que nous avons réalisée et au terme de laquelle nous avons délivré un rapport daté du 9 juin 2026. Nous avons préparé les autres éléments.

Le présent rapport a été préparé conformément à la Norme canadienne de services connexes (NCSC) 4460, *Rapports sur les autres éléments relevés dans le cadre d'une mission d'audit ou d'examen*. Notre responsabilité consiste à faire rapport sur les autres éléments. Cette norme requiert que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et mettions en œuvre des procédures pour satisfaire aux autres obligations en matière de rapport. Les procédures que nous avons choisi de mettre en œuvre sont celles qui, selon notre jugement professionnel, nous permettent de fonder le présent rapport. Ces procédures diffèrent, de par leur nature et leur étendue moindre, des procédures à mettre en œuvre pour l'expression d'une opinion d'audit ou d'une conclusion de mission d'examen. Le lecteur doit donc garder à l'esprit que les procédures mises en œuvre pourraient ne pas convenir à ses fins.

En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit ou de conclusion de mission d'examen à l'égard des autres éléments.

En ce qui concerne les autres obligations en matière de rapport, nous avons rempli le questionnaire ci-joint.

Le présent rapport est destiné uniquement à l'usage du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec et ne doit pas être utilisé par d'autres parties.

Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L. ¹

Montréal
Le 9 juin 2026

¹ CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A121667

exercice terminé le 31 mars 2026

SECTION AUDITÉE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL
PLAN

	Page
SECTION AUDITÉE	
DEUXIÈME PARTIE - ÉTATS FINANCIERS	
TOUS LES FONDS :	
État des résultats	200
État des excédents (déficits) cumulés	202
État des gains (pertes) de réévaluation	203
État de la situation financière	204
État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)	206
État des flux de trésorerie	208-00 à 02
Notes aux états financiers	270
Fonds d'exploitation - Détail des affectations des excédents cumulés	289-00
PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS :	
Précision no 1 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités principales	290-00
Précision no 2 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités accessoires	291
Précision no 3 - Tous les fonds - Revenus reportés relatifs aux sommes reçues par dons, legs et autres formes de contributions	292
Précision no 5 - Fonds d'immobilisations - Variation des revenus reportés	294
Précisions aux états financiers - Partie 2	297

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉTAT DES RÉSULTATS

		Budget	Fonds Exploitation Ex. courant (Rep. de P.358 C.4)	Fonds Immobilisations Exercice courant	Total Ex. courant C.2 + C.3	Total Ex. préc
		1	2	3	4	5
REVENUS						
Subventions MSSS (FI : P.408)	1	512 369 837	525 417 434	14 170 419	539 587 853	496 636 949
Subventions Gouvernement du Canada (FI : P.294)	2	20 200 524	17 808 666		17 808 666	23 046 290
Contributions des usagers (FE : P.301)	3	850 000	581 675	XXXX	581 675	744 372
Ventes de services et recouvrements	4	3 000 000	790 117	XXXX	790 117	2 251 335
Donations (FI : P.294)	5					
Revenus de placement (FI : P.302)	6					
Revenus de type commercial	7	4 380 000	3 599 688		3 599 688	2 522 551
Gain sur disposition (FI : P.302)	8					
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres revenus (FI : P.302)	11	2 000 000	2 376 425		2 376 425	2 258 439
TOTAL (L.01 à L.11)	12	542 800 361	550 574 005	14 170 419	564 744 424	527 459 936
CHARGES						
Salaires, avantages sociaux et charges sociales	13	286 171 592	300 947 322	XXXX	300 947 322	282 468 609
Médicaments	14	27 000 000	30 546 077	XXXX	30 546 077	26 317 142
Produits sanguins	15	250 000	303 290	XXXX	303 290	272 690
Fournitures médicales et chirurgicales	16	7 778 175	6 626 788	XXXX	6 626 788	7 073 376
Denrées alimentaires	17	1 982 650	2 544 098	XXXX	2 544 098	1 902 753
Rétributions versées aux ressources non institutionnelles	18	550 000	519 571	XXXX	519 571	990 344
Frais financiers (FI : P.325)	19	8 600 000	3 382 228	3 432 059	6 814 287	8 917 570
Entretien et réparations, y compris les coûts non capitalisables relatifs aux immobilisations	20	9 891 572	9 686 254		9 686 254	10 244 561
Créances douteuses	21			XXXX		
Loyers	22	10 882 354	7 550 446	XXXX	7 550 446	9 120 954
Amortissement des immobilisations (FI : P.422)	23	11 250 000	XXXX	11 970 840	11 970 840	10 814 312
Perte sur disposition d'immobilisations	24		XXXX			
Dépenses de transfert	25			XXXX		
	26	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres charges (FI : P.325)	27	180 144 018	187 342 190	210 090	187 552 280	170 627 771
TOTAL (L.13 à L.27)	28	544 500 361	549 448 264	15 612 989	565 061 253	528 750 082
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.12 - L.28)	29	(1 700 000)	1 125 741	(1 442 570)	(316 829)	(1 290 146)

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉTAT DES EXCÉDENTS (DÉFICITS) CUMULÉS

		Fonds Exploitation Ex.courant	Fonds Immobilisations Ex.courant	Total Ex.courant (C.1 + C.2)	Total Ex.préc.	Notes
		1	2	3	4	
EXCÉDENTS (DÉFICITS) CUMULÉS AU DÉBUT DÉJÀ ÉTABLIS	1	6 957 050	25 861 863	32 818 913	34 109 059	
Modifications comptables avec retraitement des années antérieures (préciser P.270)	2					
Modifications comptables sans retraitement des années antérieures (préciser P.270)	3				XXXX	
EXCÉDENTS (DÉFICITS) CUMULÉS AU DÉBUT REDRESSÉS (L.01 à L.03)	4	6 957 050	25 861 863	32 818 913	34 109 059	
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE	5	1 125 741	(1 442 570)	(316 829)	(1 290 146)	
Autres variations :						
Transferts interétablissements (préciser P.297)	6					
Transferts interfonds (préciser P.297)	7	(1 303 074)	1 303 074	0		3
Autres éléments applicables aux établissements privés conventionnés (préciser P.297)	8		XXXX			
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL DES AUTRES VARIATIONS (L.06 à L.09)	10	(1 303 074)	1 303 074			
EXCÉDENTS (DÉFICITS) CUMULÉS À LA FIN (L.04 + L.05 + L.10)	11	6 779 717	25 722 367	32 502 084	32 818 913	

Le solde à la fin est constitué des éléments
suivants :

Affectations d'origine externe (P.289)	12	XXXX	XXXX		
Affectations d'origine interne (P.289)	13	XXXX	XXXX		
Solde non affecté (L.11 - L.12 - L.13)	14	XXXX	XXXX	32 502 084	32 818 913
TOTAL (L.12 à L.14)	15	XXXX	XXXX	32 502 084	32 818 913

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉTAT DES GAINS (PERTE) DE RÉÉVALUATION

	Fonds Exploitation Ex. courant	Fonds Immobilisations Ex. courant	Total Ex.courant (C.1 + C.2)	Total Ex.préc.
	1	2	3	4
GAINS (PERTES) DE RÉÉVALUATION CUMULÉS AU DÉBUT				
Gains (pertes) de réévaluation cumulés au début	1			
Modifications comptables sans retraitement des années antérieures	2			
TOTAL (L.01 + L.02)	3			
GAINS (PERTES) DE RÉÉVALUATION NON RÉALISÉS				
Cours du change				
Instruments financiers dérivés	4			
Instruments financiers au coût ou au coût après amortissement	5			
Placements de portefeuille cotés sur un marché actif	6			
Instruments financiers désignés comme étant classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur	7			
Juste valeur				
Instruments financiers dérivés	8			
Placements de portefeuille cotés sur un marché actif	9			
Instruments financiers désignés comme étant classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur	10			
TOTAL (L.04 à L.10)	11			
GAINS (PERTES) DE RÉÉVALUATION RECLASSÉS DANS L'ÉTAT DES RÉSULTATS				
Cours du change				
Instruments financiers dérivés	12			
Instruments financiers au coût ou au coût après amortissement	13			
Placements de portefeuille cotés sur un marché actif	14			
Instruments financiers désignés comme étant classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur	15			
Juste valeur				
Instruments financiers dérivés	16			
Placements de portefeuille cotés sur un marché actif	17			
Instruments financiers désignés comme étant classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur	18			
TOTAL (L.12 à L.18)	19			
Gains (pertes) de réévaluation de l'exercice (L.11 - L.19)	20			
Gains (pertes) de réévaluation cumulés à la fin (L.03 + L.20)	21			

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

	FONDS	Exploitation	Immobilisations	Total Ex. courant (C.1 + C.2)	Total Ex. préc.
	1	2	3	4	
ACTIFS FINANCIERS					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	23 146 829		23 146 829	14 475 158
	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Débiteur - MSSS (FE : P.362, FI : P.408)	3	177 522 743	890 020	178 412 763	114 202 855
Autres débiteurs (FE : P.360, FI : P.400)	4	11 506 786		11 506 786	8 077 854
Avances de fonds aux établissements publics	5	XXXX			
Créances interfonds (Dettes interfonds)	6	46 728 612	(46 728 612)	0	
Subvention à recevoir - MSSS (FE : P.362, FI : P.408)	7		98 156 453	98 156 453	112 410 205
Placements de portefeuille	8				
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Actifs destinés à la vente	10	XXXX			
Autres éléments (FE : P.360, FI : P.400)	11	154 207		154 207	247 624
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS (L.01 à L.11)	12	259 059 177	52 317 861	311 377 038	249 413 696
PASSIFS					
Emprunts temporaires (FE : P.365, FI : P.403)	13	135 000 000	15 521 822	150 521 822	78 460 890
Créditeur - MSSS (FE : P.362, FI : P.408)	14				
Autres créditeurs et autres charges à payer (FE : P.361, FI : P.401)	15	66 602 322		66 602 322	79 440 882
Avances de fonds - enveloppes décentralisées	16	XXXX			
Intérêts courus à payer (FE : P.361, FI : P.401)	17	276 076	890 020	1 166 096	1 155 659
Revenus reportés (FE : P.290 et 291, FI : P.294)	18	13 029 798	357 406 504	370 436 302	317 443 061
	19	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Dettes à long terme (FI : P.403)	20	XXXX	77 695 362	77 695 362	84 554 203
Passif au titre des sites contaminés (FI : P.401)	21	XXXX			
Passif au titre des avantages sociaux futurs (FE : P.363)	22	41 402 221	XXXX	41 402 221	35 213 259
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations (FI : P.401)	23	XXXX	4 939 269	4 939 269	4 395 112
Autres éléments (FE : P.361, FI : P.401)	24	535 585		535 585	492 790
TOTAL DES PASSIFS (L.13 à L.24)	25	256 846 002	456 452 977	713 298 979	601 155 856
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (L.12 - L.25)	26	2 213 175	(404 135 116)	(401 921 941)	(351 742 160)
ACTIFS NON FINANCIERS					
Immobilisations (FI : P.423)	27	XXXX	429 857 483	429 857 483	378 738 709
Éléments incorporels achetés	28	XXXX			
Stocks de fournitures (FE : P.360)	29	3 250 538	XXXX	3 250 538	3 116 871
Frais payés d'avance (FE : P.360, FI : P.400)	30	1 316 004		1 316 004	2 705 493
TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS (L.27 à L.30)	31	4 566 542	429 857 483	434 424 025	384 561 073
CAPITAL-ACTIONS ET SURPLUS D'APPORT	32		XXXX		
EXCÉDENTS (DÉFICITS) CUMULÉS (L.26 + L.31 - L.32 - L.34)	33	6 779 717	25 722 367	32 502 084	32 818 913
GAINS (PERTES) DE RÉÉVALUATION CUMULÉS	34				
<i>Obligations et droits contractuels (pages 635-00 et 636-00)</i>					
<i>Éventualités (page 270)</i>					

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)

		Budget	Fonds Exploitation	Fonds Immobilisations	Total - Ex.Courant (C.2 + C.3)	Total - Ex.Précédent
		1	2	3	4	5
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT DÉJÀ ÉTABLIS	1	(298 555 594)	1 134 686	(352 876 846)	(351 742 160)	(268 390 977)
Modifications comptables avec retraitement des années antérieures	2					
Modifications comptables sans retraitement des années antérieures	3					XXXX
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT REDRESSÉ (L.01 à L.03)	4	(298 555 594)	1 134 686	(352 876 846)	(351 742 160)	(268 390 977)
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (P.200, L.29)	5	1 700 000	1 125 741	(1 442 570)	(316 829)	(1 290 146)
VARIATIONS DUES AUX IMMOBILISATIONS :						
Acquisitions (FI : P.421)	6	63 234 752	XXXX	(63 089 614)	(63 089 614)	(91 910 570)
Amortissement de l'exercice (FI : P.422)	7	11 250 000	XXXX	11 970 840	11 970 840	10 814 312
Dispositions (FI : P.421, 422)	8		XXXX			
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Réduction de valeurs (FI : P.421)	10		XXXX			
Redressements des immobilisations (FI : P.421, 422)	11		XXXX			
	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	13	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL DES VARIATIONS DUES AUX IMMOBILISATIONS (L.06 à L.13)	14	74 484 752	XXXX	(51 118 774)	(51 118 774)	(81 096 258)
VARIATIONS DUES AUX STOCKS DE FOURNITURES ET AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCE :						
Variation des stocks de fournitures	15		(133 667)	XXXX	(133 667)	(287 290)
Variation des frais payés d'avances	16		1 389 489		1 389 489	(677 489)
	17	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	18	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL DES VARIATIONS DUES AUX STOCKS DE FOURNITURES ET AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCE (L.15 à L.18)	19		1 255 822		1 255 822	(964 779)
Autres variations des excédents (déficits) cumulés	20		(1 303 074)	1 303 074	0	
AUGMENTATION (DIMINUTION) DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (L.05 + L.14 + L.19 + L.20)	21	76 184 752	1 078 489	(51 258 270)	(50 179 781)	(83 351 183)
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) À LA FIN (L.04 + L.21)	22	(222 370 842)	2 213 175	(404 135 116)	(401 921 941)	(351 742 160)

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT				
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(316 829)	(1 290 146)	
Éléments sans incidence sur la trésorerie (P.208-01)	2	2 488 302	414 739	
Variation des actifs financiers et des passifs reliés au fonctionnement (P.208-02)	3	(70 564 721)	67 271 394	
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT (L.01 à L.03)	4	(68 393 248)	66 395 987	
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS				
Sorties de fonds relatives à l'acquisition d'immobilisations	5	(64 346 501)	(88 742 634)	
Produits de disposition d'immobilisations	6			
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS (L.05 + L.06)	7	(64 346 501)	(88 742 634)	
ACTIVITÉS DE PLACEMENTS				
Placements de portefeuille effectués	8			
Produits de disposition de placements de portefeuille	9			
Placements de portefeuille réalisés	10			
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE PLACEMENTS (L.08 à L.10)	11			
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT				
Dettes à long terme contractées, net de l'escompte et de la prime	12			
Dettes à long terme remboursés	13			
Variation des emprunts temporaires - Fonds d'exploitation	14	80 000 000	(65 345 696)	
Emprunts temporaires contractés - Fonds d'immobilisations	15	61 411 420	82 017 329	
Emprunts temporaires remboursés - Fonds d'immobilisations	16			
Variation du Fonds d'amortissement du gouvernement	17			
Variation des frais reportés liés aux dettes	18			
Autres (préciser P.297)	19			
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (L.12 à L.19)	20	141 411 420	16 671 633	
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE (L.04 + L.07 + L.11 + L.20)	21	8 671 671	(5 675 014)	
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT	22	14 475 158	20 150 172	
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN (L.21 + L.22)	23	23 146 829	14 475 158	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
ÉLÉMENTS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE				
Provisions liées aux placements de portefeuille et garanties de prêts	1			
Stocks de fournitures et frais payés d'avance	2	1 255 822	(964 779)	
Perte (gain) sur disposition d'immobilisations	3			
Perte (gain) sur disposition de placements de portefeuille	4			
Amortissement des revenus reportés liés aux immobilisations	5	51 217 217	73 450 980	
Amortissement des immobilisations	6	11 970 840	10 814 312	
Réduction pour moins-value des immobilisations	7			
Amortissement des frais d'émission et de gestion liés aux dettes	8			
Amortissement de la prime ou escompte sur la dette	9			
Subventions MSSS	10	(61 955 577)	(82 885 774)	
Autres (préciser P.297)	11			
TOTAL DES ÉLÉMENTS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE (L.01 à L.11)	12	2 488 302	414 739	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS RELIÉS AU FONCTIONNEMENT :				
Débiteurs - MSSS	1	(64 209 908)	56 395 515	
Autres débiteurs	2	(3 428 932)	(447 576)	
Avances de fonds aux établissements publics	3			
Subvention à recevoir - réforme comptable - avantages sociaux futurs	4			
	5	XXXX	XXXX	
Autres éléments d'actifs	6	93 417	4 472 178	
Créditeurs - MSSS	7			
Autres créditeurs et autres charges à payer	8	(11 581 673)	5 038 085	
Avances de fonds - enveloppes décentralisées	9			
Intérêts courus à payer	10	10 437	(545 008)	
Revenus reportés	11	1 776 024	(5 858 526)	
Passif au titre des sites contaminés	12			
Passif au titre des avantages sociaux futurs	13	6 188 962	7 345 897	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	14	544 157	868 445	
Autres éléments de passifs	15	42 795	2 384	
TOTAL DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS RELIÉS AU FONCTIONNEMENT (L.01 à L.15)	16	(70 564 721)	67 271 394	

AUTRES RENSEIGNEMENTS :

Acquisitions d'immobilisations incluses dans les créditeurs en fin d'exercice	17	10 410 424	11 667 311
Produits de disposition d'immobilisations inclus dans les débiteurs en fin d'exercice	18		
Autres éléments n'affectant pas la trésorerie et les équivalents de trésorerie (préciser P.297)	19		

Intérêts :

Intérêts créditeurs (revenus)	20		
Intérêts encaissés (revenus)	21		
Intérêts débiteurs (dépenses)	22	6 814 287	8 917 570
Intérêts déboursés (dépenses)	23	3 346 502	5 255 379

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS

Numéro Note

0

1. CONSTITUTION ET MISSION

Le Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie James, ci-après désigné par CCSSSBJ, est un établissement public constitué en corporation par lettres patentes sous l'autorité de la *Loi sur les services de santé et les services sociaux pour les autochtones Cris* (RLRQ, chapitre S-5) et de la *Loi sur les services de santé et les services sociaux* (RLRQ, chapitre S-4.2).

Il a pour mission de promouvoir la santé, le bien-être et la contribution active de la population du territoire cri de la Baie James en orchestrant les soins de santé et les services sociaux, en misant sur l'accessibilité, la qualité et la sécurité tout en favorisant les partenariats afin de faciliter le cheminement intègre des personnes et ce à travers un centre de santé multidisciplinaire incluant une agence régionale, un hôpital, un centre de soins longue durée, des cliniques, un centre de réadaptation, un refuge pour femmes et un centre de protection de l'enfance et de la jeunesse.

Le siège social est situé à CP 250 Chisasibi, QC, JOM 1EO. Les points de service sont répartis dans l'ensemble du territoire cri de la Baie James.

En vertu des lois fédérale et provinciale de l'impôt sur le revenu, le CCSSSBJ n'est pas assujéti aux impôts sur le revenu.

2. PRINCIPALES METHODES COMPTABLES

a. Référentiel comptable

Les états financiers sont préparés selon le Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public (MCSP), sans la série de chapitres SP 4200 s'appliquant uniquement aux organismes sans but lucratif du secteur public.

Les états financiers sont également établis en tenant compte des indications du Manuel de gestion financière. Ces indications assurent l'uniformité dans la présentation des états financiers des établissements, comme prescrit par l'article 10 du Règlement sur la gestion financière des établissements et des conseils régionaux (RLRQ, chapitre S-5, r. 3).

b. Utilisation d'estimations

La préparation du RFA (AS-425) requiert le recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont des incidences sur la comptabilisation des revenus et des charges de l'exercice, des actifs et des passifs ainsi que sur la présentation d'actifs et de passifs éventuels et des obligations et des droits contractuels à la date des états financiers.

Les principaux éléments pour lesquels l'établissement a effectué des estimations et formulé des hypothèses sont la subvention à recevoir MSSS, la durée de vie utile des immobilisations corporelles, la provision relative à l'assurance salaire, les créances irrécouvrables et les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations.

Le passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations est sujet à une incertitude relative à la mesure et peut varier en raison des technologies en constante évolution utilisées dans les activités de mise hors service des immobilisations et des écarts entre les hypothèses retenues aux fins de l'évaluation du passif et les résultats réels. Les principales hypothèses retenues comprennent l'estimation des coûts actuels de mise hors service, le taux d'inflation des coûts et le taux d'actualisation. Par ailleurs, l'obligation de disposer de manière sécuritaire de l'amiante dans les bâtiments est sujette à une incertitude relative à la mesure en raison des limites inhérentes à l'évaluation des quantités d'amiante qui y sont contenues ainsi que de l'échéancier des travaux qui est inconnu lorsqu'aucun plan de mise hors service des bâtiments n'est prévu.

Au moment de la préparation du RFA (AS-425), la direction considère que les estimations et les hypothèses utilisées sont raisonnables. Cependant, les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

c. Périmètre comptable et méthodes de consolidation

Les états financiers de l'établissement rendent compte des opérations, des activités et des ressources des installations sous sa responsabilité et sous son contrôle. Cependant, ils excluent les soldes et les opérations relatifs aux biens détenus en fiducie administrés au nom de tiers et pour leur seul bénéfice.

d. Comptabilité d'exercice

Le CCSSSJ utilise la méthode de comptabilité d'exercice tant pour l'information financière que pour les données quantitatives non financières. Ainsi, il comptabilise les opérations et les faits dans l'exercice au cours duquel ils se produisent, sans égard au moment où ils donnent lieu à un encaissement ou un décaissement, et lorsqu'ils peuvent être estimés raisonnablement.

Les charges représentent le coût des ressources consommées au cours de l'exercice.

Les revenus et les charges qui ne peuvent être estimés au prix d'un effort raisonnable à la date des états financiers sont constatés dans l'exercice au cours duquel ils donnent lieu à un encaissement ou un décaissement.

e. Opérations interentités

Les opérations interentités sont des transactions conclues entre entités contrôlées par le gouvernement du Québec ou soumises à son contrôle conjoint, excluant les opérations de restructuration interne et les opérations conclues avec un partenaire dans le cadre d'un partenariat.

Elles sont comptabilisées à leur valeur comptable, soit le coût et leur amortissement cumulé, ou à leur valeur d'échange lorsqu'elles représentent des coûts attribués et recouvrés ou lorsqu'elles sont conclues dans des conditions de pleine concurrence. Elles sont comptabilisées à leur valeur comptable lorsqu'elles sont sans contrepartie ou comportent une contrepartie symbolique. Elles ne sont pas comptabilisées lorsque l'établissement reçoit des services à titre gratuit. La valeur d'échange représente le montant convenu pour la contrepartie donnée en échange de l'élément transféré ou du service fourni.

f. Revenus de subvention

Une subvention gouvernementale est constatée aux revenus dans l'exercice au cours duquel le cédant, c'est-à-dire un gouvernement ou un organisme inclus dans son périmètre comptable, l'a dûment autorisée et le bénéficiaire à satisfait tous les critères d'admissibilité, s'il en est.

Les critères d'admissibilité d'une subvention gouvernementale payée d'avance sont réputés être satisfaits à la date des états financiers.

En présence d'une stipulation créant une obligation répondant à la définition d'un passif pour le bénéficiaire, une subvention gouvernementale est d'abord comptabilisée à titre de revenu reporté, puis est constatée aux résultats au fur et à mesure que celle-ci est réglée. Cette obligation peut émaner d'une stipulation imposée par le cédant sur l'utilisation des ressources transférées qu'il devra respecter pour les conserver, et par les actions et les communications du bénéficiaire qui en précisent davantage l'usage.

g. Dons, contributions, legs reçus de tiers autre qu'une subvention

Les revenus de donations, contributions et legs, autres que des subventions gouvernementales, qui ne font l'objet d'une affectation par le donateur, sont constatés à titre de revenus dans les états financiers de l'établissement dans l'exercice de la donation.

Les sommes reçues pour constituer une dotation d'une durée déterminée ou grevées d'une affectation d'origine externe sont d'abord comptabilisées à titre de revenus reportés, puis constatées aux revenus dans l'exercice au cours duquel elles sont utilisées aux fins prescrites dans l'entente. Lorsque les sommes reçues excèdent les coûts de la réalisation du projet ou de l'activité, l'excédent est inscrit au revenu dans l'exercice au cours duquel le projet ou l'activité est terminé, sauf si l'entente ou une nouvelle entente prévoit l'utilisation du solde à d'autres fins. Les dons d'immobilisations sont constatés aux revenus au même rythme que l'amortissement de l'immobilisation donnée, excepté les dons de terrains qui sont comptabilisés à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel ils ont lieu.

h. Revenus provenant des usagers

Les revenus provenant des usagers comprennent les sommes exigibles selon les tarifs établis par règlement pour l'hébergement d'usagers dans une installation maintenue par un établissement public ou privé conventionné ou

dans une ressource intermédiaire ou de type familial.

Ils incluent également les montants payables par un bénéficiaire résident recevant des soins de courte durée pour l'occupation d'une chambre privée ou semi-privée, selon les tarifs exigibles en vertu de l'article 10 du Règlement d'application de la Loi sur l'assurance-hospitalisation (RLRQ, chapitre A-28, r. 1). De plus, ils englobent les montants imposés aux usagers ayant un statut de résidents du Québec ou de non-résidents du Québec ou du Canada, ou à des tiers responsables pour des services qui sont rendus en vertu de lois du Québec, du Canada ou de tout autre gouvernement, pour des soins ou des services qui ne sont pas de la responsabilité du ministère de la Santé et des Services sociaux en vertu de la Loi sur l'assurance-hospitalisation (RLRQ, chapitre A-28) ou de la LSSSS.

Ces revenus sont constatés progressivement, soit au fur et à mesure que l'obligation de prestation de services est remplie et sont diminués des déductions, exonérations et exemptions accordées à certains de ceux-ci. Les revenus sont constatés uniquement jusqu'à concurrence des avantages économiques futurs que l'établissement s'attend à recevoir.

i. Ventes de services

Les ventes de services représentent des ventes effectuées à partir d'un centre d'activités, autres que la prestation de services aux usagers.

Elles sont constatées au moment où l'obligation de la prestation de services est remplie, mais uniquement jusqu'à concurrence des avantages économiques futurs que l'établissement s'attend à recevoir.

j. Recouvrements

Les revenus de recouvrements sont constitués des récupérations, en tout ou en partie, d'une charge incluse dans le coût direct brut assumé par un centre d'activités. Ils excluent tout revenu d'un usager pour des services ou des soins qu'un établissement est appelé à rendre.

Ils sont constatés au moment où l'obligation de la prestation de services est remplie, mais uniquement jusqu'à concurrence des avantages économiques futurs que l'établissement s'attend à recevoir.

k. Revenus de type commercial

Les revenus de type commercial émanent de l'exploitation de revenus de cafétéria, de magasin général ainsi que des activités d'hébergement (location d'espace) et de ventes de carburant.

Les revenus provenant de l'exploitation sont constatés au moment où l'obligation de prestation de services est remplie, mais uniquement jusqu'à concurrence des avantages économiques futurs que l'établissement s'attend à recevoir.

l. Financement public – parapublic

Le financement public et parapublic est composé de différents types de revenus, notamment en lien avec la recherche, le financement des salaires et avantages sociaux des médecins résidents et la santé au travail. Les méthodes comptables liées financement public et parapublic sont celles qui ont trait aux Revenus de subventions.

m. Salaires, avantages sociaux et charges sociales

Les charges relatives aux salaires, aux avantages sociaux et aux charges sociales sont constatées dans les résultats de l'exercice au cours duquel elles sont engagées, sans considération du moment où les opérations seront réglées par un décaissement.

En conséquence, les obligations découlant de ces charges sont comptabilisées à titre de passif. La variation annuelle de ces comptes est portée aux charges de l'exercice.

n. Dépenses de transfert

Un paiement de transfert octroyé, payé ou à payer, est constaté aux charges de l'exercice au cours duquel le cédant l'a dûment autorisé et le bénéficiaire a satisfait tous les critères d'admissibilité, s'il en est.

Les critères d'admissibilité d'un paiement de transfert payé d'avance sont réputés être satisfaits à la date des états financiers.

o. Frais financiers

Les frais financiers comprennent les intérêts sur les emprunts temporaires et sur la dette à long terme, ainsi que l'amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif de la prime ou de l'escompte sur la dette et des frais d'émission et de gestion pour les dettes émises à partir du 1er avril 2020.

p. Instruments financiers

-Classement et comptabilisation des instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés dans la catégorie des instruments financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement, ou dans celle des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur.

Le coût après amortissement est le montant auquel est évalué un actif financier ou un passif financier lors de sa comptabilisation initiale, diminué des remboursements en principal, majoré ou diminué de l'amortissement cumulé calculé par la méthode du taux d'intérêt effectif, de toute différence entre ce montant initial et le montant à l'échéance, et diminué de toute réduction pour dépréciation ou irrécouvrabilité. La variation de la provision pour dépréciation ou irrécouvrabilité des autres débiteurs est comptabilisée aux charges non réparties.

-Instruments financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement

Après leur comptabilisation initiale, l'établissement évalue les actifs financiers et les passifs financiers au coût après amortissement en considérant les ajustements suivants :

- les remboursements ou encaissements;
- l'amortissement cumulé calculé selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Aux fins du calcul du taux d'intérêt effectif, les coûts de transaction, les escomptes et les primes font partie des flux de trésorerie considérés;
- la réduction pour dépréciation ou irrécouvrabilité opérée directement ou par l'intermédiaire d'une provision.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les sommes à recevoir du MSSS, les autres débiteurs (à l'exception de l'impôt et des taxes à recevoir), les avances de fonds aux établissements publics, les créances et dettes inter fonds, les placements de portefeuille autres que ceux constitués d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, et les autres éléments d'actifs (à l'exception des frais reportés et des actifs liés aux instruments financiers dérivés) sont classés dans les actifs financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement.

Les sommes à payer au MSSS, les autres créditeurs et charges à payer (à l'exception des déductions à la source et charges sociales à payer et de l'impôt provincial à payer), les avances de fonds, les intérêts courus à payer, les dettes à long terme, et les dettes inter établissements sont classés dans les passifs comptabilisés au coût ou au coût après amortissement.

- Instruments financiers comptabilisés à la juste valeur

Les placements constitués d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif ainsi que les actifs et les passifs liés aux instruments financiers dérivés, autres que les sommes à recevoir des (à payer aux) contrepartistes, sont classés dans la catégorie des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur.

Les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur à l'état de la situation financière sont classés selon une hiérarchie qui reflète l'importance des données utilisées pour effectuer les évaluations. La hiérarchie qui s'applique dans le cadre de la détermination de la juste valeur exige l'utilisation de données observables sur le marché chaque fois que de telles données existent. Un instrument financier pour lequel une donnée importante non observable a été prise en compte dans l'évaluation de la juste valeur est classé au niveau le plus bas de la hiérarchie. La hiérarchie des évaluations à la juste valeur se compose de niveaux suivants:

Niveau 1

Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur les prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques.

Niveau 2

Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur des données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables soit directement (sous forme de prix) ou indirectement (déterminés à partir de prix).

Niveau 3

Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur des données qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables (données non observables). Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur des données qui

ne sont pas fondées sur des données de marché observables (données non observables).

-Coûts de transaction

Les coûts de transaction des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sont comptabilisés dans les charges à la date de la transaction, alors que ceux relatifs aux instruments financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement sont ajoutés à leur valeur comptable.

-Autres actifs financiers et passifs financiers compensés

Un actif financier et un passif financier sont compensés et le solde net est présenté dans l'état consolidé de la situation financière uniquement si les conditions suivantes sont réunies :

- il existe un droit juridiquement exécutoire de compenser les montants comptabilisés;
 - l'établissement a l'intention de procéder à un règlement net, soit de réaliser l'actif et de régler le passif simultanément.
- Le CCSSBJ recense et mesure les risques financiers rattachés à ses instruments financiers et en fait le suivi afin de réduire leurs incidences sur ses résultats et sa situation financière selon une approche qui est présentée à la note 5.

-Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les fonds en caisse et les dépôts à vue. Les équivalents de trésorerie sont des placements à court terme, très liquides et facilement convertibles en un montant connu de trésorerie, qui ne sont pas soumis à un risque de variation de valeur important. Les équivalents de trésorerie sont détenus pour faire face aux engagements de trésorerie à court terme, et non à des fins de placement ou autres. Un placement ne sera en général assimilé à des équivalents de trésorerie que s'il a une échéance proche, par exemple si elle est inférieure ou égale à trois mois à partir de la date d'acquisition. Les placements en titres de capitaux propres sont exclus des équivalents de trésorerie sauf s'ils sont, en substance, des équivalents de trésorerie. Lorsque les découverts bancaires, remboursables à vue, font partie intégrante de la gestion de la trésorerie de l'établissement de telle sorte que son solde bancaire fluctue souvent entre le disponible et le découvert, les découverts bancaires font partie de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

-Débiteurs MSSS

Les débiteurs MSSS sont comptabilisés au coût et ne font l'objet d'aucune provision pour créances douteuses.

-Autres débiteurs

Les autres débiteurs, notamment ceux relatifs aux contributions des usagers, sont d'abord comptabilisés au coût, puis présentés à leur valeur recouvrable nette au moyen d'une provision pour créances douteuses. La variation annuelle de cette provision est comptabilisée aux charges non réparties de l'exercice.

-Placements de portefeuille

Les placements de portefeuille sont généralement détenus dans le but de réaliser des revenus de placements et ont une échéance supérieure à trois mois depuis la date d'acquisition.

Les placements de portefeuille sont comptabilisés au coût après amortissement.

Lorsqu'un placement de portefeuille subit une moins-value durable, sa valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value. La réduction est prise en compte dans l'état des résultats. Lorsque la valeur comptable d'un placement de portefeuille a été réduite pour tenir compte d'une moins-value, cette réduction n'est pas être annulée s'il se trouve que la valeur du placement remonte par la suite.

-Actifs destinés à la vente

Un actif destiné à la vente, notamment un immeuble jugé excédentaire, est présenté à titre d'actif financier à l'état de la situation financière uniquement s'il répond à tous les critères suivants :

- Il est en état d'être vendu;
- Le conseil d'administration a pris l'engagement de le vendre avant la date des états financiers;
- Le fait qu'il soit destiné à être vendu est du domaine public;
- Il existe un marché actif pour cet actif;
- Il existe un plan pour sa mise en vente;
- Il est raisonnable de prévoir que sa vente à un acquéreur exclu du périmètre comptable de l'établissement sera

réalisée au cours de l'exercice suivant à la date des états financiers.

Les ventes d'actifs par un établissement public peuvent ne pas être réalisées dans le délai d'un an en raison des autorisations à obtenir. Une prolongation de la période requise pour conclure une vente n'empêchera pas un actif d'être classé comme actif financier si le retard est causé par des événements ou des circonstances indépendants du contrôle de l'établissement et s'il y a suffisamment d'éléments probants que l'établissement demeure engagé envers son plan de vendre l'actif.

Lorsque tous les critères ci-devant ne sont pas remplis, l'actif destiné à la vente est constaté à titre d'actifs non financiers.

Un actif destiné à la vente constaté à titre d'actif financier est évalué au plus faible de sa valeur comptable et de sa juste valeur diminuée des frais de vente et il n'est plus amorti. Les intérêts courus et autres charges rattachés aux passifs d'un actif ou d'un groupe constitué d'actifs destinés à la vente continuent d'être comptabilisés.

i. Passifs

Les passifs sont des obligations actuelles d'un établissement envers des tiers, résultant d'opérations ou d'événements passés et dont le règlement prévu donnera lieu à une sortie future de ressources représentatives d'avantages économiques.

Ils sont constatés lorsqu'il existe une base de mesure appropriée et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant.

- Créiteurs MSSS, autres créiteurs et autres charges à payer

Les créiteurs MSSS, les autres créiteurs et autres charges à payer englobent les sommes dues notamment aux fournisseurs et les salaires (excluant les déductions à la source, les charges sociales, l'impôt provincial à payer et la provision pour les passifs éventuels) à payer.

Les fournisseurs incluent tout passif relatif à des travaux effectués, des marchandises reçues ou des services rendus.

- Intérêts courus à payer

Les intérêts courus à payer au 31 mars sur toutes les dettes sont comptabilisés.

- Emprunts temporaires

Les emprunts temporaires sont comptabilisés au montant encaissé. Ils comprennent aussi les intérêts capitalisables et les frais d'émission et de gestion, s'il y a lieu.

- Dettes à long terme

Les dettes à long terme sont comptabilisées au montant encaissé lors de l'émission et sont ajustées annuellement de l'amortissement de l'escompte ou de la prime pour atteindre le montant de capital à rembourser à l'échéance, calculé selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

- Passif au titre des sites contaminés

Les obligations découlant de réhabilitation de sites contaminés sous la responsabilité d'un établissement ou pouvant probablement l'être sont comptabilisées sous le poste passif au titre des sites contaminés dès que la contamination n'est pas conforme à une norme environnementale en vigueur, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'il est possible d'en estimer le montant raisonnablement.

Elles incluent tous les coûts directement attribuables aux activités de réhabilitation et de gestion post-réhabilitation des sites contaminés et basés sur des hypothèses relatives à la superficie contaminée et au moyen envisagé pour éliminer la contamination ou la contrôler. Ces coûts sont majorés pour tenir compte du degré de précision associé au moyen utilisé pour procéder aux estimations. Ils sont évalués à partir des meilleures informations disponibles et ils sont révisés annuellement. La variation annuelle, autre que celle due à la réalisation de travaux de réhabilitation, est généralement constatée aux résultats de l'exercice.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

- **Passifs au titre des avantages sociaux futurs**

Les passifs au titre des avantages sociaux futurs sont des avantages que l'établissement prévoit fournir aux salariés et à leurs bénéficiaires après la période de service, mais avant la date de départ à la retraite.

L'établissement constate un passif financier et une charge au titre des avantages sociaux qui s'acquièrent ou s'accumulent dans l'exercice au cours duquel les salariés fournissent à l'établissement des services qui ouvrent droit aux avantages. À l'opposé, l'établissement constate un passif financier et une charge au titre des avantages sociaux futurs qui ne s'acquièrent pas ou ne s'accumulent pas lorsque le fait à l'origine de l'obligation de l'établissement se produit.

L'établissement utilise la méthode de répartition des prestations au prorata des services pour attribuer le coût annuel des prestations.

Les avantages sociaux futurs sont composés principalement de la provision pour vacances, du coût de l'assurance salaire (provision pour assurance salaire), d'une provision pour congés de maladie, et d'une provision pour droits parentaux.

- **Provision pour vacances**

Les obligations découlant du cumul des vacances des employés sont estimées à partir des heures cumulées à la date de la fin d'exercice et des taux horaires prévus pour l'exercice subséquent. Elles ne sont pas actualisées.

La variation annuelle est ventilée dans les centres d'activités et sous-centres d'activités concernés.

- **Provision pour assurance salaire**

Les obligations découlant de l'assurance salaire sont évaluées annuellement par le ministère de la Santé et des Services sociaux selon une méthode basée sur la moyenne des observations d'établissements qui tient compte de la répartition de l'assurance salaire par groupe d'âge et groupe d'emploi. Elle considère également les charges en assurance salaire observées au RFA (AS-425) des trois derniers exercices complets au moment de l'évaluation. La variation annuelle de la provision pour assurance salaire est constatée dans les charges non réparties.

- **Provision pour congés de maladie**

La provision pour congés de maladie-années courantes est évaluée sur la base du mode d'acquisition de ces avantages sociaux. Ainsi, le personnel à temps régulier bénéficie annuellement de 9,6 jours de congé de maladie. Les journées de maladie non utilisées sont payables une fois par année, en décembre.

La provision inclut donc les journées non utilisées depuis le paiement jusqu'à au 31 mars, selon les taux horaires prévus pour l'exercice subséquent. Ces obligations ne sont pas actualisées.

La variation annuelle est ventilée dans les centres d'activités et les sous-centres d'activités concernés.

- **Provision pour droits parentaux**

Les obligations découlant des droits parentaux sont évaluées sur la base du nombre d'employés en congé parental à la date des états financiers et la rémunération versée pour l'exercice subséquent, laquelle est répliquée pour le reste de la durée du congé ou au maximum jusqu'à au 31 mars de l'exercice suivant.

La variation annuelle est ventilée dans les centres d'activités et les sous-centres d'activités concernés.

- **Avantages de retraite**

Les membres du personnel de l'établissement participent au Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP) ou au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE) qui inclut les dispositions particulières offertes aux membres de l'administration supérieure (RRAS). Ces régimes interentreprises administrés par Retraite Québec sont à prestations déterminées et comportent des garanties à la retraite et au décès.

Le passif au titre des avantages sociaux futurs n'inclut pas les régimes de retraite des employés étant donné que l'établissement ne dispose pas d'informations suffisantes pour appliquer la comptabilité à leur égard. Les cotisations de l'exercice envers ces régimes gouvernementaux et les prestations sont assumées par le gouvernement du Québec et ne sont pas présentées au RFA (AS-425).

- Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Une obligation liée à la mise hors service d'immobilisations est comptabilisée lorsque toutes les conditions suivantes sont respectées :

- il y a présence d'une obligation juridiquement exécutoire qui contraint le CCSSSJ à réaliser des activités particulières liées à la mise hors service permanente d'une immobilisation nécessitant une sortie de ressources économiques;
- l'obligation résulte de l'acquisition, de la construction, du développement, de la mise en valeur et/ou de l'utilisation normale de l'immobilisation;
- il est prévu que les activités particulières de mise hors service soient réalisées;
- il est possible de procéder à une estimation raisonnable des coûts relatifs à cette obligation.

Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'à au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation. Ces ajustements sont constatés à titre d'augmentation ou de diminution de la valeur comptable de l'immobilisation en cause. La valeur comptable révisée de l'immobilisation doit être amortie prospectivement.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers. En effet, le CCSSSJ est tenue de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la Loi sur le patrimoine culturel de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

u. Actifs non financiers

Les actifs non financiers sont des éléments d'actif qui seront utilisés par l'établissement dans le cours normal de ses activités pour la prestation de services publics au cours des prochains exercices.

i. Immobilisations corporelles et éléments incorporels achetés

Les immobilisations corporelles et les éléments incorporels achetés sont comptabilisés au coût, lequel inclut tous les frais directement rattachés à leur acquisition, leur construction, leur développement, leur mise en valeur, ou leur amélioration. Le coût comprend également tout coût de mise hors service de l'immobilisation.

Le coût des immobilisations corporelles dont l'acquisition, la construction, le développement ou la mise en valeur sont échelonnés dans le temps comprend les frais financiers directement rattachés à l'acquisition, à la construction, au développement ou à la mise en valeur, par exemple les intérêts débiteurs.

Les immobilisations reçues gratuitement ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur lorsqu'elles proviennent de tiers, ou à leur valeur comptable nette si elles proviennent d'une partie apparentée, avec contrepartie aux revenus reportés s'il s'agit d'un bien amortissable ou aux revenus de l'exercice s'il s'agit d'un terrain. Les revenus reportés sont virés graduellement aux résultats, selon la même méthode et la même durée que l'amortissement de l'immobilisation.

Les immobilisations corporelles et les éléments incorporels achetés, à l'exception des terrains, sont amortis selon la méthode linéaire sur leur durée de vie utile, après considération de leur valeur résiduelle. Les immobilisations en cours de construction, en développement ou en mise en valeur sont amorties dès leur mise en service. Les immobilisations corporelles englobent les logiciels.

Les « immobilisations corporelles louées », selon la définition donnée à la note d'orientation concernant la comptabilité

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

NOSP-2, sont amorties sur leur durée d'utilisation prévue, selon une formule compatible avec la politique d'amortissement appliquée par l'établissement à l'égard des autres immobilisations corporelles de même nature.

Les différentes catégories d'immobilisations et leur durée de vie utile sont

Catégorie	Durée de vite utile
Aménagement des terrains	10 ou 20 ans
Bâtiments :	20, 40 ou 50 ans, ou durée fixée par expertise
Améliorations majeures aux bâtiments :	25, 30 ou 40 ans
Améliorations locatives :	Durée restante du bail (maximum 10 ans)
Matériels et équipements :	3, 5 ou 15 ans
Équipements spécialisés :	12 ou 25 ans
Matériel roulant :	5 ans
Développement informatique :	10 ans
Réseau de télécommunication :	10 ans
Location-acquisition :	Sur la durée du bail ou de l'entente ou selon la nature du bien

Lorsque l'immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité de l'établissement de fournir des biens et des services, sa valeur est ramenée à sa valeur résiduelle, s'il en est. Dans les autres circonstances, l'établissement estime la valeur des avantages économiques futurs qu'il prévoit encore retirer. Lorsqu'il est possible de procéder objectivement à l'établissement d'une réduction de la valeur du potentiel de service, et que cette réduction est de nature permanente, la valeur de l'immobilisation est ramenée à la valeur estimative révisée du potentiel de service que l'immobilisation représente encore pour l'établissement. Les moins-values constatées ne font pas l'objet de reprises ultérieurement.

L'amortissement et les moins-values sont constatés dans les charges de l'exercice.

Les immobilisations et leurs opérations connexes sont présentées au fonds d'immobilisations.

ii. Stock de fournitures

Les stocks de fournitures sont composés notamment de médicaments, de produits sanguins, de fournitures médicales, chirurgicales, de laboratoire, de radiologie, d'équipements de protection, de denrées alimentaires. Ils seront consommés dans le cours normal des activités.

Ils sont comptabilisés dans les charges de l'exercice au cours duquel ils sont consommés. Ils sont évalués au moindre du coût ou de la valeur de réalisation nette. Le coût est déterminé selon la méthode de l'épuisement successif.

iii. Frais payés d'avance

Les frais payés d'avance représentent des débours effectués avant le 31 mars pour des services à recevoir.

Ils sont imputés aux charges de l'exercice au cours duquel l'établissement les consomme.

q. Actifs non comptabilisés

Les actifs incorporels, autres que les éléments incorporels achetés, ne sont pas constatés dans les présents états financiers puisque leurs avantages économiques futurs ne peuvent être quantifiés de façon raisonnable et vérifiable. Leurs coûts sont plutôt imputés aux charges de l'exercice au cours duquel ils sont engagés.

3. MAINTIEN DE L'ÉQUILIBRE BUDGÉTAIRE

En vertu des articles 3 et 4 de la *Loi sur l'équilibre budgétaire du réseau public de la santé et des services sociaux* (RLRQ, chapitre E-12.0001), le CCSSSBJ doit maintenir l'équilibre entre ses revenus et ses charges en cours d'exercice et ne doit engager aucun déficit en fin d'exercice.

Pour l'exercice clos le 31 mars 2026, il a réalisé un déficit 316 829\$. Par conséquent, l'établissement n'a pas respecté cette obligation légale. Le déficit s'explique par un déficit du fonds immobilisation de 1 442 570 \$. Ce déficit est absorbé à même les surplus cumulés du fonds immobilisation. Le résultat net du fonds d'exploitation au 31 mars 2026 se solde par un excédent de 1 125 741 \$.

4. DONNEES BUDGETAIRES

Les données budgétaires présentées à l'état des résultats et à l'état des actifs financiers nets (dette nette) ont été adoptées initialement par le conseil d'administration le 10-11-12 juin 2025, à l'aide du formulaire *Budget détaille* RR-446. Elles ont été préparées selon les mêmes méthodes comptables que les données réelles et pour le même ensemble d'activités et d'opérations.

5. GESTION DES RISQUES ASSOCIÉS AUX INSTRUMENTS FINANCIERS

Dans le cadre de ses activités, l'établissement est exposé à divers risques financiers, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché, par l'intermédiaire de ses instruments financiers. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion des risques qui l'assurent de gérer ces risques et d'en minimiser les impacts potentiels sur les résultats.

a. Risque de crédit

Le risque de crédit correspond au risque de pertes financières résultant de l'incapacité ou du refus d'une partie prenante à un instrument financier de s'acquitter de ses obligations contractuelles.

L'exposition maximale à ce risque correspond à la valeur comptable des actifs financiers figurant à l'état de la situation financière, à l'exception de la partie de la subvention à recevoir (perçue d'avance) - réforme comptable relative aux immobilisations et des autres éléments d'actifs.

Le risque de crédit associé aux débiteurs MSSS est faible, puisque ce poste est constitué de contributions à recevoir confirmées par le gouvernement du Québec qui jouit d'une excellente réputation sur les marchés financiers.

Le risque de crédit relié aux autres débiteurs est faible, car il comprend des sommes à recevoir d'autres établissements du réseau de la santé et des services sociaux, de la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail, du gouvernement du Canada, de syndicats qui profitent d'une bonne qualité de crédit.

Afin de réduire ce risque, l'établissement s'assure d'avoir l'information complète sur les différents autres débiteurs afin de les facturer en temps opportun. Il fait parvenir des états de compte aux retardataires et achemine les comptes en souffrance à une agence de recouvrement. Il analyse régulièrement le solde des comptes à recevoir et constitue une provision pour créances douteuses adéquate, lorsque nécessaire, en basant leur valeur de réalisation estimative compte tenu des pertes de crédit potentielles, sur l'expérience, l'historique de paiement, la situation financière du débiteur et l'âge de la créance.

Au 31 mars 2026, les sommes à recevoir d'entités gouvernementales représentent 90 % et 86 % pour l'exercice antérieur du montant total des « autres débiteurs ».

La chronologie des « autres débiteurs », déduction faite de la provision pour créances douteuses au 31 mars se détaille comme suit :

	Exercice courant	Exercice précédent
Autres débiteurs non en souffrance :	1 705 911	1 303 753
Autres débiteurs en souffrance :		
Moins de 1 an		
De 1 an à moins de 2 ans	70 249	80 433
De 2 an à moins de 3 ans	30 251	7 746
3 ans et plus	1 061 013	1 046 378
Sous-total	1 161 513	1 134 557
Provision pour créances douteuses	871 435	877 768
Sous-total	290 078	256 789
Total des autres débiteurs	1 995 989	1 560 542

La variation de l'exercice de la provision pour créances douteuses s'explique comme suit :

	Exercice courant	Exercice précédent
Solde au début	877 768	1 020 401
Perte de valeur comptabilisée aux résultats	92 929	302 425

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Montants recouvrés	99 262	145 681
Radiations	-	299 377
Solde à la fin	871 435	877 768

Le CCSSSBJ est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

Au cours de l'exercice, l'établissement s'est conforme aux articles 265 et 269 de cette loi, ainsi qu'à l'orientation ministérielle.

b. Risque de liquidité

Le risque de liquidité représente le risque que l'établissement ne soit pas en mesure de réunir au moment opportun les fonds nécessaires pour honorer ses obligations financières à leur échéance.

Le CCSSSBJ est donc exposé au risque de liquidité relativement aux passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière, principalement les emprunts temporaires, les créditeurs MSSS, les autres créditeurs et autres charges à payer ainsi que les dettes à long terme.

Le CCSSSBJ gère ce risque en établissant des prévisions budgétaires et de trésorerie, notamment en surveillant le solde de son encaisse et les flux de trésorerie découlant de son fonctionnement, en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à des facilités de crédit pour être en mesure de respecter ses engagements.

Les emprunts temporaires sont des couvertures de crédit.

Le risque de liquidité associé aux dettes à long terme est minime considérant que ces dernières sont assumées par le ministère de la Santé et des Services sociaux.

Les autres créditeurs et autres charges à payer ont des échéances principalement dans les 30 jours suivant la fin d'exercice.

Les flux de trésorerie contractuels relativement aux autres créditeurs sont les suivants :

	Exercice courant	Exercice précédent
De moins de 6 mois	52 939 274	70 850 933
De 6 mois à 1 an	3 967 032	3 565 217
De 1 à 3 ans	5 636 779	4 332 581
De 3 à 5 ans	4 191 722	532 814
De plus de 5 ans	143 591	169 337
Total des autres créditeurs	66 878 398	79 440 882

c. Risque de marché

Le risque de marché est le risque que le cours du marché ou que les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Il se compose de trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix.

Étant donné que l'établissement n'effectue aucune opération en devises et ne détient pas de placements négociés sur un marché, il est exposé uniquement au risque de taux d'intérêt.

i. Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur des instruments financiers ou que les flux de trésorerie futurs associés à ces instruments financiers fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché.

L'établissement est exposé au risque de taux d'intérêt par ses emprunts temporaires, ses avances de fonds - enveloppes décentralisées et ses dettes à long terme. Selon l'état de la situation financière, le solde de ces postes représente :

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

	Exercice courant	Exercice précédent
Emprunts temporaires	150 521 822	78 460 890
Dettes à long terme	77 695 362	84 554 203
Total	228 217 184	163 015 093

Le total du montant des emprunts temporaires d'un montant de 150 521 822\$ porte intérêt au taux moyen des bons du Trésor du Québec à trois mois majoré de 0.02%. Puisque les intérêts sur ces emprunts sont pris en charge par le ministère de la Santé et des Services sociaux, ils ne sont pas exposés au risque de taux d'intérêt.

Le total du montant de la dette à long terme totalisant 77 695 362\$ représente des emprunts pour lesquels les intérêts sont à taux variables. Les intérêts à taux variables sur ces emprunts sont pris en charge par le ministère de la Santé et des Services sociaux. Par conséquent, ces emprunts ne sont pas exposés au risque de taux d'intérêt.

6. EMPRUNTS TEMPORAIRES

La nature et le taux moyen pondéré des emprunts temporaires sont présentés à la page 633 du RFA (AS-425).

7. DETTES À LONG TERME

Les conditions des dettes à long terme contractées auprès de parties non apparentées sont présentées à la page 634 du RFA (AS-425).

L'établissement a également contracté des dettes à long terme auprès de parties apparentées, dont les principales conditions sont :

	Exercice courant	Exercice précédent
Billets à terme contractés auprès du Fonds de financement en 2015, d'une valeur nominale de 125 395 386 \$ aux taux effectifs variant de 1.395 % à 5.993 %, garantis par le gouvernement, remboursable par mensualités de 457 451 \$, s'échétant jusqu'en 2046.	77 695 362	84 554 203

En présumant que les refinancements seront réalisés à l'échéance aux mêmes conditions que celles qui prévalaient au 31 mars 2026, l'échéancier des versements en capital à effectuer au cours des prochains exercices sur la dette à long terme se détaille comme suit :

	\$
2026-2027	5 850 791
2027-2028	5 850 791
2028-2029	5 747 149
2029-2030	5 576 367
2030-2031	4 984 992
2031-2032 et subséquents	49 685 272
Total	77 695 362

8. PASSIF AU TITRE DES SITES CONTAMINÉS

Le CCSSSBJ n'a comptabilisé aucun passif au titre des sites contaminés au cours du présent exercice.

9. PASSIFS AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

Les principales hypothèses utilisées sont :

	Exercice courant	Exercice précédent
Taux moyen de croissance de la rémunération	2,60 %	2,80 %

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Accumulation des congés de vacances et de maladie pour les salariés à temps complet	11,90 %	11,96 %
Accumulation des congés de vacances et de maladie pour les salariés à temps partiel ou occasionnel	8,22 %	8,28 %
Accumulation des congés de vacances pour les cadres et les hors cadres à temps complet	11,50 %	11,50 %
Accumulation des congés de vacances pour les cadres et hors cadre à temps partiel ou occasionnel	0,00 %	0,00 %

La variation de l'exercice s'explique ainsi :

	Exercice courant				Exercice précédent
	Solde au début	Charge de l'exercice	Montants versés	Solde à la fin	Solde à la fin
Provision pour vacances	27 440 219	27014 735	21 383 410	33 017 544	27 440 219
Assurance salaire	6 513 694	12 063 091	11 768 777	6 808 008	6 513 694
Provision pour maladie	1 149 183	5 962 146	5 738 542	1 372 787	1 149 183
Droits parentaux	110 163	603 981	564 262	149 882	110 163
Total	35 213 259	45 643 953	39 454 991	41 402 221	35 213 259

10. OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS

Les principales obligations liées à la mise hors service d'immobilisations concernent le désamiantage des bâtiments. L'évolution des obligations liées à la mise hors services d'immobilisations est présentée à la page 401 du RFA (AS-425).

Principales hypothèses utilisées:

Le désamiantage des bâtiments dont l'échéancier des travaux est inconnu représente 99 % du passif total relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations. Les principales hypothèses utilisées pour cette obligation sont les suivantes :

Taux d'actualisation, incluant l'inflation: 4.73%
Période d'actualisation: de 17 à 61 ans
Taux d'inflation: 2.5%

Les coûts estimés pour réaliser les activités de mise hors service au 31 mars 2026 et inclus dans l'évaluation du passif s'élèvent à 12 738 490 \$ (8 337 622 \$ au 31 mars 2025).

Une contribution financière de 4 939 269 \$ a été octroyés à l'établissement relativement à ses obligations liées à la mise hors service.

De ce montant, 544 157 \$ ont été constatés dans les revenus. Le solde à été constaté dans les revenus reportés.

Les incidences d'une variation des principales hypothèses sur la valeur des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations sont les suivantes:

Hypothèse	Variation	Incidence sur la valeur des obligations au 31 mars 2026	
		(en \$)	(en %)
Taux d'actualisation	Hausse de 0,25 %	(455 871)	(10.37)
	Baisse de 0,25 %	513 102	(11.67)

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Période d'actualisation	Hausse de 5 ans	(484 305)	(11.02)
	Baisse de 5 ans	638 554	14.53
Taux d'inflation	Hausse de 0,25 %	513 151	11.68
	Baisse de 0,25 %	(457 198)	(10.40)

11. ÉVENTUALITÉS

Passifs éventuels

L'établissement fait l'objet de divers griefs pour lesquels une provision de 578 000 \$ au 31 mars 2026 (908 971\$ au 31 mars 2025) a été comptabilisée. Ceux-ci sont toujours en cours au 31 mars 2026.

La direction a comptabilisé une provision adéquate pour couvrir les déboursés et pertes qui pourraient en découler. Elle ne prévoit donc pas d'incidence défavorable importante sur sa situation financière et ses résultats

Le Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie James est actuellement impliqué dans un litige identifié sous la forme d'une action collective (Harry Dandy c. Procureur général du Québec et al.). À ce stade, la probabilité d'un jugement défavorable demeure indéterminable. De plus, le montant potentiel d'une éventuelle obligation résultant de cette action ne peut être raisonnablement estimé. En conséquence, aucune provision comptable n'a été reconnue dans les états financiers actuels. La direction continue de suivre l'évolution du dossier et mettra à jour cette information si nécessaire, conformément aux principes comptables en vigueur.

Pour les autres éventualités, étant donné que ces dossiers sont devant la cour et en tout respect du processus judiciaire, la direction est d'avis qu'elle ne peut divulguer d'information ni sur les probabilités quant au dénouement, ni sur l'ampleur du montant, sans lui porter préjudice dans le cadre de sa défense, ces informations étant de nature confidentielle et critique relativement aux estimations des provisions ou aucune provision n'a été comptabilisée, car la direction n'est pas en mesure d'évaluer leur issue.

12. OPÉRATIONS AVEC DES PARTIES APPARENTÉES

L'établissement est apparenté à toutes les entités contrôlées, directement ou indirectement, par le gouvernement du Québec, ou soumises à son contrôle conjoint ou commun. Ces parties apparentées sont énumérées au début de la section 600 du RFA (AS 425).

Il est également apparenté à ses principaux dirigeants, soit le président directeur général, le comité de direction ainsi qu'aux membres de son conseil d'administration, leurs proches parents, ainsi qu'avec toutes les entités sur lesquelles une ou plusieurs de ces personnes ont le pouvoir d'orienter les décisions financières et administratives.

Au cours de l'exercice, l'établissement n'a conclu aucune opération importante avec des parties apparentées autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions habituelles. Ces opérations sont comptabilisées à la valeur d'échange. Elles sont présentées aux pages 612 00 à 646 01 du RFA (AS 425). Les informations relatives aux obligations et aux droits contractuels conclus avec des parties apparentées sont présentées aux pages 635 et 636 du RFA (AS 425).

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAIL DES AFFECTATIONS DES EXCÉDENTS CUMULÉS

	Date d'autorisation (aaaa-mm-jj)	Exercice courant Solde début	Exercice courant Affectations de l'exercice	Exercice courant Utilisation de l'exercice	Exercice courant Solde à la fin (C.2+C.3-C.4)	Notes
	1	2	3	4	5	
AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE						
Dotations dont le capital a une durée indéterminée	1	XXXX				
Autres (préciser P.297)	2	XXXX				
TOTAL (L.01 + L.02)	3	XXXX				
AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE						
Projets de recherche terminés	4	XXXX				
Revenus nets découlant de l'exploitation des infrastructures de recherche (plateforme)	5	XXXX				
Activités de stationnement	6	XXXX	XXXX			
Affectations par programmes- services au 1er avril 2015	7	XXXX	XXXX			
Affectations - RRSSS du Nunavik	8	XXXX				
Autres (préciser P.297)	9					
TOTAL (L.04 à L.09)	10	XXXX				

Précision no 1 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

REVENUS REPORTÉS - ACTIVITÉS PRINCIPALES

Revenus provenant du MSSS
(inscrire les éléments)

Revenus
reportés au
début

Ajustements au
solde du début
(préciser P.297)

Sommes
allouées au
cours de
l'exercice

Revenus inscrits
au cours de
l'exercice

Revenus
reportés à la fin
(C.1 à C.3 - C.4)

Variation des
revenus reportés
(C.1 + C.2 - C.5)

	1	2	3	4	5	6
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29						
30						
Produits sanguins	118 121	(118 121)	XXXX		0	0
Comptes à fin déterminée - CFD						
TOTAL MSSS (L.01 à L.32)	118 121	(118 121)			0	0

Revenus provenant :

Gouvernement du Canada :

- Contrib. reportables (préciser P.297)	34					
- Contrib. non reportables	35	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX
Donations (report de P.292)	36					

Autres sources :

- Fondations et OSBL (voir note page explicative)	37					
- Municipalités et organismes municipaux	38					
- Entreprises privées	39					
- Autres tiers hors périmètres (préciser P.297)	40	1 062 079	71 529	53 339	1 080 269	(18 190)
- Entités du périmètre autres que L.33, L.42 et L.43	41					
- Produits sanguins	42	XXXX	118 121	(35 396)	82 725	35 396
- Hydro-Québec	43					
TOTAL (L.34 à L.43)	44	1 062 079	118 121	36 133	1 162 994	17 206

GRAND TOTAL (L.33 + L.44)	45	1 180 200	0	36 133	53 339	1 162 994	17 206
---------------------------	----	-----------	---	--------	--------	-----------	--------

Précision no 2 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

REVENUS REPORTÉS - ACTIVITÉS ACCESSOIRES

Revenus provenant du MSSS	Revenus reportés au début	Ajustements au solde du début (préciser P.297)	Sommes allouées durant l'exercice	Revenus inscrits au cours de l'exercice	Revenus reportés à la fin (C.1+C.2+C.3-C.4)	Variation des revenus reportés (C.1+C.2-C.5)	Notes
	1	2	3	4	5	6	
Recherche	1						
Soutien aux établissements désignés universitaires	2						
Projets pilotes	3						
CFD - Programme d'aide aux joueurs pathologiques	4						
CFD - Autres que progr.d'aide aux joueurs pathologiques	5						
Aides à la communication	6						
Chiens d'assistance à la motricité	7						
Autres (préciser) :							
...	8						
...	9						
...	10						
...	11						
...	12						
...	13						
...	14						
...	15						
...	16						
...	17						
...	18						
...	19						
TOTAL MSSS (L.01 à L.19)	20						

Revenus provenant du :

Gouvernement du Canada :

- Contrib. reportables (préciser P.297)	21	10 073 574		19 601 896	17 808 666	11 866 804	(1 793 230)	5
- Contrib. non reportables	22	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX	
Donations (Rep. P.292)	23							

Autres sources

- Fondations et OSBL (voir note page explicative)	24							
- Municipalités et organismes municipaux	25							
- Entreprises privées	26							
- Autres tiers hors périmètre (préciser P.297)	27							
- Entités du périmètre excepté L.20 et L.29	28							
- Hydro-Québec	29							
GRAND TOTAL (L.20 à L.29)	30	10 073 574		19 601 896	17 808 666	11 866 804	(1 793 230)	

VENTILATION DES REVENUS REPORTÉS AUTRES QUE MSSS :

		Revenus reportés 5
Projets de recherche en cours	31	
Projets de recherches terminés	32	
Autres	33	11 866 804
TOTAL (L.31 à L.33)	34	11 866 804

Précision no 3 aux É/F-Partie 2-Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

REVENUS REPORTÉS RELATIFS AUX SOMMES REÇUES PAR DONNS, LEGS ET AUTRES FORMES DE CONTRIBUTIONS (art.269 LSSSS-IN)

		Revenus reportés au début 1	Ajustements au solde du début (préciser P.297) 2	Sommes allouées dans l'exercice 3	Revenus inscrits dans l'exercice 4	Revenus reportés à la fin (C.1 à C.3 - C.4) 5	Variation des revenus reportés dans (C.1 + C.2 - C.5) 6	Notes
CONTRIBUTIONS DE TIERS :								
Contributions de tiers SANS fins particulières	1	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX	
Contributions de tiers AVEC fins particulières, lister :								
...	2							
...	3							
...	4							
...	5							
...	6							
...	7							
...	8							
...	9							
...	10							
...	11							
...	12							
...	13							
...	14							
...	15							
...	16							
...	17							
...	18							
...	19							
...	20							
...	21							
...	22							
...	23							
...	24							
Autres (préciser P.297)	25							
TOTAL (L.01 à L.25)	26							
DOTATIONS								
Capital	27							
Revenus non réservés accumulés	28	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX	
Revenus réservés accumulés :								
...	29							
...	30							
...	31							
...	32							
...	33							
Autres (préciser P.297)	34							
TOTAL (L.27 à L.34)	35							
GRAND TOTAL (L.26 + L.35)	36							
REVENUS REPORTÉS (L.36) AU :								
Fonds Exploitation - ACT.PRINC.(P.290)	37							
Fonds Exploitation - ACT.ACCES.(P.291)	38							
Fonds Immobilisations (P.294)	39							
TOTAL REV. REPORTÉS (L.37 à L.39)	40							

	Revenus reportés au début	Ajustements au solde du début (préciser P.297)	Sommes allouées au cours de l'exercice	Revenus inscrits au cours de l'exercice	Revenus reportés à la fin (C.1+C.2+C.3-C.4)	Variation des revenus reportés (C.1+C.2-C.5)
	1	2	3	4	5	6
Subventions MSSS	273 437 088		62 755 546	11 970 840	324 221 794	(50 784 706)
Subventions MSSS - OMHS	1 140 040		334 067	24 917	1 449 190	(309 150)
Subventions MSSS - paiements de transfert	31 612 159		123 361		31 735 520	(123 361)
Subventions gouvernement du Canada (préciser)						
Donations (art. 269)						
Autres sources						
TOTAL (L.01 à L.06)	306 189 287		63 212 974	11 995 757	357 406 504	(51 217 217)

Notes

VENTILATION DES LIGNES 04 ET 06 :

Subventions gouvernement du Canada :

Contributions reportables						
Contributions non reportables	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX
TOTAL (L.08 + L.09)						

Autres sources :

Fondations et OSBL (Note 1)						
Municipalités et organismes municipaux						
Entreprises privées						
Autres tiers hors périmètre (préciser P.297)						
Entités du périmètre autres que L.01 à L.03 et L.16 (Note 2)						
Hydro-Québec						
TOTAL (L.11 à L.16)						

Note 1 : Les montants inscrits à cette ligne doivent provenir de tiers hors périmètre. Ils incluent, entre autres, les universités exclues du périmètre comptable.

Note 2 : Exemple: Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS)

PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS - PARTIE 2

<u>Numéro</u>	<u>Note</u>
3	P202 L7: Il s'agit d'un transfert interfond pour des éléments capitalisables financés avec des surplus accumulés au fond d'exploitation.
4	P290, L40 C5: Il s'agit d'une contribution reportée du CSSSPNQL pour un montant de 1 008 739 \$ et de contribution reportée diverse pour un montant de 71 530 \$ pour un total de 1 080 269 \$.
5	P291, L21, C5: Il s'agit des contributions reportables avec les services aux autochtones Canada pour un montant de 11 866 804 \$.

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

	Page
SECTION AUDITÉE	
TROISIÈME PARTIE - FONDS D'EXPLOITATION ET FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
RÉSULTATS :	
Fonds d'exploitation - Activités principales - Revenus provenant des usagers et déductions	301
Tous les fonds - Gain sur disposition - Autres revenus - Revenus de placement	302
Fonds d'exploitation - Activités principales - Données sur les centres d'activités	320
Fonds d'exploitation - Charges non réparties	321
Tous les fonds - Frais financiers, autres charges, dépenses de transfert et entretien et réparations	325
Fonds d'exploitation - Activités principales - Avantages sociaux	330
Fonds d'exploitation - Activités principales - Charges sociales et coûts des disparités régionales	331
FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS ACCESSOIRES :	
Données sur les centres d'activités	351
Avantages sociaux	352
Charges sociales et charges extraordinaires	353
FONDS D'EXPLOITATION - RÉSULTATS :	
État des résultats	358
FONDS D'EXPLOITATION - DÉTAIL DE POSTES DE L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :	
Détail de postes d'actifs	360
Détail de postes de passifs	361
Détail : Montants à recevoir ou à payer MSSS	362
Provision pour avantages sociaux futurs et autres charges salariales à payer	363
Détermination des subventions à recevoir relatives aux provisions à payer liées aux avantages sociaux futurs	364
Détail des emprunts temporaires	365
Précision no 1 aux renseignements complémentaires - Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents	390-00
Sommaire des mesures salariales et des RI- RTF	390-01
Précision aux renseignements complémentaires - Mesures découlant des conventions collectives	390-04
Précision aux renseignements complémentaires - Règlement des plaintes du maintien de l'équité et application du rangement 9 pour les ASSS	390-07
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 3	391
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 42 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant du MSSS	392-00
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)	392-01
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 42 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant de la RRSSS du Nunavik	392-02
Précisions aux renseignements - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)	392-06

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

REVENUS PROVENANT DES USAGERS ET DÉDUCTIONS

		RÉEL-Usagers admis	RÉEL-Usagers inscrits et enregistrés	Total (C.1 + C.2)	Budget transmis par le MSSS	Écart (C.3 - C.4)	Notes
		1	2	3	4	5	
AUTRES RESPONSABILITÉS :							
FSST - autres que ligne 02	1						
FSST - réadaptation sociale	2						
FAAQ	3						
MSP	4						
Autres (préciser P.391)	5						
TOTAL (L.01 à L.05)	6						
Gouvernement du Canada :							
Services aux autochtones Canada	7						
Ministère de la Sécurité publique du Canada (Service correctionnel du Canada)	8						
Autres (préciser P.391)	9						
TOTAL (L.07 à L.09)	10						
Non-résidents du Québec : Résidents Canada							
Non-résidents du Québec : Non-résidents du Canada	11						
Surcharges 200 % - Non-résidents du Canada	12						
Services dentaires non assurés	13						
Autres services non assurés	14						
TOTAL (L.14 + L.15)	15						
TOTAL (L.10 + L.11 à L.13 + L.16)	16						
TOTAL (L.06 + L.17)	17						
	18						
		Revenus bruts	Déductions, exemptions et exonérations	Revenus après déductions, exemptions et exonérations (C.1 - C.2)	Créances douteuses	Revenus nets (C.3 - C.4)	
		1	2	3	4	5	
DÉDUCTIONS DES REVENUS PROVENANT DES USAGERS :							
Suppléments de chambre	19						
Contributions usagers - autres responsabilités :							
- Usagers admis	20						
- Usagers inscrits et enregistrés	21						
- TOTAL (L.20 + L.21)	22						
Contributions des usagers :							
Adultes hébergés - CH	23						
Adultes hébergés - CHSLD, CR	24						
Adultes en ressources intermédiaires	25						
Adultes en RTF	26						
Contributions parentales	27	581 675		581 675		581 675	
Hébergement temporaire - CHSLD	28						
TOTAL (L.23 à L.28)	29	581 675		581 675		581 675	
TOTAL (L.22 + L.29)	30	581 675		581 675		581 675	
TOTAL (L.19 + L.30)	31	581 675		581 675		581 675	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

GAIN SUR DISPOSITION - AUTRES REVENUS - REVENUS DE PLACEMENT

		Fonds d'exploitation Activités principales 1	Fonds d'exploitation Activités accessoires 2	Fonds d'immobilisations 3	Notes
GAIN SUR DISPOSITION :					
Placements	1				
Immobilisations	2	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.02)	3				

AUTRES REVENUS :

Subventions, contributions et autres

Financement public - parapublic

- RAMQ	4				
- FSST	5				
- Santé Québec	6	303 290			
- Autres financements publics (préciser P.391)	7				
Contributions des pourvoyeurs de fonds - Recherche	8			XXXX	
Activités de recherche (autres que celles présentées à la L.08)	9			XXXX	
Contributions en partenariat aux activités cliniques	10				
Change sur monnaie étrangère	11				
Chèques annulés des exercices antérieurs	12				
Amortissement revenus reportés d'autres sources	13				
Revenus découlant d'une restructuration	14				
Autres subvention et contributions (préciser P.391)	15				
TOTAL (L.04 à L.15)	16	303 290			

Revenus de ventes de biens et services

Revenus des stages d'enseignement	17			XXXX	
Contributions des pourvoyeurs de fonds - Recherche	18			XXXX	
Activités de recherche (autres que celles présentées à la L.18)	19			XXXX	
Locataires hébergés (CHSLD)	20			XXXX	
Location d'espace	21	13 200			
Autres revenus de location	22				
Commissions	23				
Ventes de place (services d'hébergement et de soins)	24			XXXX	
Dépenses pers. usagers de moins de 18 ans - recouvr.	25			XXXX	
Revenus en provenance des permis et de la formation SPU	26				
Autres revenus de ventes de biens et services (préciser P.391)	27	1 171 617	888 318		
TOTAL (L.17 à L.27)	28	1 184 817	888 318		

6

TOTAL (L.16 + L.28)	29	1 488 107	888 318		
---------------------	----	-----------	---------	--	--

REVENUS DE PLACEMENT :

Dividendes	30				
Intérêts	31				
Gains (pertes) de juste valeur réalisés	32				
Gains (pertes) de change réalisés	33				
TOTAL (L.30 à L.33)	34				

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DONNÉES SUR LES CENTRES D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	229 672	14 126 945	228 656	15 580 960
Personnel-temps régulier	2	2 828 475	97 751 329	3 018 470	108 377 940
Temps supplémentaire	3	170 973	8 397 026	174 670	9 030 003
Primes	4	XXXX	52 779 454	XXXX	59 154 212
Main-d'oeuvre indépendante	5	155 401	25 259 870	144 486	19 112 405
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	3 384 521	198 314 624	3 566 282	211 255 520
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	713 570	27 668 886	752 728	31 836 250
Particuliers	9	502 766	14 856 295	516 970	15 926 570
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 216 336	42 525 181	1 269 698	47 762 820
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	25 549 217	XXXX	29 540 121
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	4 600 857	266 389 022	4 835 980	288 558 461
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	24 343 465	XXXX	26 997 218
Fournitures et autres charges	14	XXXX	187 454 508	XXXX	208 829 276
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	211 797 973	XXXX	235 826 494
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	4 600 857	478 186 995	4 835 980	524 384 955
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX	54 158	XXXX	56 873
Recouvrements	19		2 197 177		733 244
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		2 251 335		790 117
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	4 600 857	475 935 660	4 835 980	523 594 838
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		61 277 905		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	4 600 857	414 657 755	4 835 980	523 594 838

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

CHARGES NON RÉPARTIES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
ACTIVITÉS PRINCIPALES :				
Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneurs de certaines régions	1			
Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes	2			
Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (établissements privés conventionnés seulement)	3			
Standardisation de l'implication des chefs de département dans l'accès aux services spécialisés	4			
Achat de services post hospitaliers en CHSLD publics et privés conventionnés appelé "achats de places"	5			
Achat de services post hospitaliers en CHSLD privés non conventionnés appelé "achats de places"	6			
Achat de services post hospitaliers en RPA appelé "achats de places"	7			
Autre achat de services d'hébergement et de soins en CHSLD publics et privés conventionnés appelé "achats de places"	8			
Autre achat de services d'hébergement et de soins en CHSLD privés non conventionnés appelé "achats de places"	9			
Autre achat de services d'hébergement et de soins en RPA appelé "achats de places"	10			
Comité des usagers	11			
Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs	12			
Intérêts sur emprunts autorisés :				
- Fonds de financement	13	3 382 228	4 924 286	
- Autres (int. sur emprunts autres que FF)	14			
Frais accessoires - services assurés : Matériel et produits	15			
Frais accessoires - services assurés : Frais de transport	16			
Variation pour assurance-salaire	17	294 314	1 081 474	
Rétro - rétributions des services RI-RTF	18			
Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL	19			
Organismes communautaires	20			
Créances douteuses provenant de la contribution des usagers	21			
Créances douteuses - Autres	22			
Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en remplacement	23			
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA)	24			
Forfaitaires	25			
Nouvelle classification du personnel d'encadrement	26			
Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives	27	283 034	285 830	
Rétroactivités salariales	28			
Règlement en équité salariale	29			
Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau	30			
Autres (préciser P.391)	31			
Allocations à des médecins en régions éloignées	32			
Allocations à des GMF et GMF-R	33			
Services préhospitaliers d'urgence	34			
Provision salariale - conventions collectives	35	(1 192 939)	3 258 525	
TOTAL (L.01 à L.35)	36	2 766 637	9 550 115	
ACTIVITÉS ACCESSOIRES :				
Charges extraordinaires	37			
Autres (préciser P.391)	38			
TOTAL (L.37 à L.38)	39			

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

FRAIS FINANCIERS, AUTRES CHARGES, DÉPENSES DE TRANSFERT ET ENTRETIEN ET RÉPARATIONS

FRAIS FINANCIERS

		Fonds Exploitation Activités principales 1	Fonds Exploitation Activités accessoires 2	Fonds Immobilisations 3	Notes
Intérêts sur emprunts temporaires et sur la dette	1	3 382 228	XXXX	3 432 059	
Pertes (gains) de juste valeur réalisées	2		XXXX		
Pertes (gains) de change liés aux dettes	3		XXXX		
Amortissement de la prime ou escompte sur la dette	4	XXXX	XXXX		
Amortissement des frais d'émission et de gestion liés aux dettes	5	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.05)	6	3 382 228	XXXX	3 432 059	

AUTRES CHARGES

FOURNITURES ET APPROVISIONNEMENTS :

Buanderie et lingerie	7				
Electricité et combustible	8	2 991 467	139 674		
Frais de bureau et informatique	9	5 032 408	68 766		
Autres fournitures et approvisionnements	10				

SERVICES DE TRANSPORT ET DE COMMUNICATION :

Publicité et communication	11	425 393		XXXX	
Frais de déplacement et de représentation	12	19 075 761	1 040 727		
Transport des usagers	13	51 157 072	2 892		
Autres services de transport et de communication	14				

SERVICES PROFESSIONNELS, ADMINISTRATIFS ET AUTRES :

Allocation directes	15				
Honoraires professionnels	16	35 013 283	4 287 941		
Taxes et Assurances	17	18 978 619	418 671		
Autres services professionnels et administratifs	18				

AUTRES :

Charges découlant d'une restructuration	19				
Passif au titre des sites contaminés	20	XXXX	XXXX		
Charges relatives aux OMHS avec amiante	21	XXXX	XXXX		
Charges relatives aux OMHS autres que amiante	22	XXXX	XXXX		
Charges de désactualisation - OMHS avec amiante	23	XXXX	XXXX	210 090	
Charges de désactualisation - OMHS autres que amiante	24	XXXX	XXXX		
Autres (préciser P.391)	25	46 349 062	2 360 454		7
TOTAL (L.07 à L.25)	26	179 023 065	8 319 125	210 090	

DÉPENSES DE TRANSFERT

Groupes de médecine de famille (GMF)	27		XXXX	XXXX	
Services préhospitaliers d'urgence (SPU)	28		XXXX	XXXX	
Achats de services en soins de longue durée	29		XXXX	XXXX	
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) (préciser P.391)	30		XXXX	XXXX	
Organismes communautaires	31		XXXX	XXXX	
Autres (préciser P.391)	32			XXXX	
TOTAL (L.27 à L.32)	33			XXXX	

ENTRETIEN ET RÉPARATIONS

6600 - Laboratoires de biologie médicale	34	151 487	XXXX	XXXX	
6750 - Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle	35		XXXX	XXXX	
6780 - Médecine nucléaire et TEP	36		XXXX	XXXX	
6830 - Imagerie médicale	37	137 075	XXXX	XXXX	
6840 - Radio-oncologie	38		XXXX	XXXX	
7800 - Entretien et réparation du parc immobilier et du mobilier/équipement	39	6 908 916	XXXX	XXXX	
Autres (préciser P.391)	40	2 252 253	XXXX	XXXX	8
TOTAL (L.34 à L.40)	41	9 449 731	XXXX	XXXX	

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

AVANTAGES SOCIAUX

		PERSONNEL CADRE Heures 1	PERSONNEL CADRE Montant 2	PERSONNEL TEMPS RÉGULIER Heures 3	PERSONNEL TEMPS RÉGULIER Montant 4	Notes
AVANTAGES SOCIAUX GÉNÉRAUX :						
Congés annuels	1	33812	3 044 765	342750	14 510 422	
Congés fériés	2	13782	981 328	203974	7 371 894	
Congés mobiles	3	2712	221 236			
Congés de maladie	4	4169	253 235	151529	5 453 370	
Congés quart stable de nuit	5					
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.06)	7	54 475	4 500 564	698 253	27 335 686	

AVANTAGES SOCIAUX PARTICULIERS :

Congés sociaux	8	3395	226 938	19293	675 137	
Droits parentaux	9	2037	64 410	47206	537 891	
Prestations d'ass.sal. (après délai de carence) (auto-ass.)	10	11673	630 525	366337	10 808 914	
Différentiel CNESST	11	XXXX		XXXX		
Développement des ressources humaines	12	3597	239 088	58004	2 158 314	
Indemnité de fin d'emploi	13	XXXX	226 611	XXXX	82 560	
Libération patronale et syndicale	14			5059	263 680	
Banque de congés maladie	15					
Indemnité de départ	16	XXXX		XXXX	XXXX	
Assignation temporaire	17					
Retrait préventif - 5 premiers jours	18			369	12 502	
Autres (préciser P.391)	19					
TOTAL (L.08 à L.19)	20	20 702	1 387 572	496 268	14 538 998	

TOTAL AVANTAGES SOCIAUX (L.07 + L.20)	21	75 177	5 888 136	1 194 521	41 874 684	
---------------------------------------	----	--------	-----------	-----------	------------	--

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

CHARGES SOCIALES ET COÛTS DES DISPARITÉS RÉGIONALES

		Personnel cadre	Personnel temps régulier	Total (C.1 + C.2)	Notes
		1	2	3	
CHARGES SOCIALES					
Assurance-emploi	1	158 114	2 265 298	2 423 412	
Fonds des services de santé (FSS)	2	1 123 654	9 552 405	10 676 059	
CNESST (FSST)	3	202 116	2 879 352	3 081 468	
CNESST (Cotisation relative aux normes du travail)	4				
Régime de rentes du Québec	5	795 940	10 485 002	11 280 942	
Autres régimes de pension-retraite	6				
Primes d'assurance-salaire	7				
Régime de base d'assurance-maladie-personnel régulier	8	XXXX			
Régime d'assurance-cadres	9	292 630	XXXX	292 630	
Régimes particuliers d'assurance (autres que L.07 et L.08)	10		433 537	433 537	
Régime québécois d'assurance parentale	11	107 228	1 244 845	1 352 073	
Autres (préciser P.391)	12				
TOTAL (L.01 à L.12)	13	2 679 682	26 860 439	29 540 121	

COÛTS DES DISPARITÉS RÉGIONALES

Primes liées aux salaires :

-Primes d'isolement et d'éloignement	14	454 085	23 914 990	24 369 075	
-Primes de rétention	15				
-Primes infirmières en dispensaire	16		5 531 296	5 531 296	
-Primes administratives d'attraction et de rétention	17		20 417 018	20 417 018	
-Autres (préciser P.391)	18				
TOTAL (L.14 à L.18)	19	454 085	49 863 304	50 317 389	

Autres frais :

-Frais de déplacement lors du recrutement	20				
-Frais de déménagement	21		427 154	427 154	
-Frais d'entreposage	22		292 944	292 944	
-Dépenses de transit	23				
-Frais de logement du personnel	24		7 238 590	7 238 590	
-Frais de sorties	25		6 135 512	6 135 512	
-Frais de transport de nourriture	26				
-Autres (préciser P.391)	27				
TOTAL (L.20 à L.27)	28		14 094 200	14 094 200	

TOTAL (L.19 + L.28)	29	454 085	63 957 504	64 411 589	
---------------------	----	---------	------------	------------	--

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DONNÉES SUR LES CENTRES D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1	6 369	348 070	6 039	345 326
Personnel-temps régulier	2	126 172	4 745 491	139 477	5 499 838
Temps supplémentaire	3	4 666	278 200	5 303	349 882
Primes	4	XXXX	2 277 218	XXXX	2 649 263
Main-d'oeuvre indépendante	5	5 418	1 042 864	6 097	773 391
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	142 625	8 691 843	156 916	9 617 700
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	29 065	1 183 011	30 909	1 365 603
Particuliers	9	21 977	682 315	21 271	719 389
TOTAL (L.08 + L.09)	10	51 042	1 865 326	52 180	2 084 992
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 134 733	XXXX	1 301 760
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	193 667	11 691 902	209 096	13 004 452
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	7 054 228			2 788 245
Fournitures et autres charges	14	8 100 599			6 503 975
	15	XXXX			XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	15 154 827			9 292 220
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17	26 846 729			22 296 672
	18	XXXX			XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX			XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	26 846 729			22 296 672
REVENUS					
Financement public et parapublic	28	24 324 178			18 696 984
Revenus de type commercial	29	2 522 551			3 599 688
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31	26 846 729			22 296 672
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32				
	33	XXXX			XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

AVANTAGES SOCIAUX

		Personnel cadre 1 Heures	Personnel cadre 2 Montant	Personnel temps régulier 3 Heures	Personnel temps régulier 4 Montant	Notes
AVANTAGES SOCIAUX GÉNÉRAUX						
Congés annuels	1	960	68 057	14037	653 593	
Congés fériés	2	361	20 564	9139	364 112	
Congés mobiles en psychiatrie	3	56	3 736			
Congés de maladie	4	42	1 771	6314	253 770	
Congés quart stable de nuit	5					
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 419	94 128	29 490	1 271 475	
AVANTAGES SOCIAUX PARTICULIERS						
Congés sociaux	8	28	1 531	324	11 404	
Droits parentaux	9			1680	2 068	
Prestations d'assurance-salaire (après délai de carence) (auto-assurance)	10	1823	81 500	15414	542 152	
Différentiel CNESST	11	XXXX		XXXX		
Développement des ressources humaines	12			1988	80 205	
Indemnité de fin d'emploi	13	XXXX		XXXX		
Libération patronale et syndicale	14			14	529	
Banque de congés maladie	15					
Indemnité de départ	16	XXXX		XXXX	XXXX	
Assignment temporaire	17					
Retrait préventif - 5 premiers jours	18					
Autres (préciser P.391)	19					
TOTAL (L.08 à L.19)	20	1 851	83 031	19 420	636 358	
TOTAL AVANTAGES SOCIAUX (L.07 + L.20)	21	3 270	177 159	48 910	1 907 833	

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

CHARGES SOCIALES ET CHARGES EXTRAORDINAIRES

		Personnel cadre 2	Personnel temps régulier 3	Total (C.2 + C.3) 4	Notes
CHARGES SOCIALES					
Assurance-emploi	1	5 084	106 498	111 582	
Fonds des services de santé (FSS)	2	26 629	439 418	466 047	
CNESST (FSST)	3	5 060	105 576	110 636	
CNESST (Cotisation relative aux normes du travail)	4				
Régime de rentes du Québec	5	25 022	497 816	522 838	
Autres régimes de pension-retraite	6				
Primes d'assurance-salaire	7				
Régime de base d'assurance-maladie-personnel régulier	8	XXXX	18 271	18 271	
Régime d'assurance-cadres	9	9 375	XXXX	9 375	
Régimes particuliers d'assurance (autres que L.07 et L.08)	10				
Régime québécois d'assurance parentale	11	3 200	59 811	63 011	
Autres (préciser P.391)	12				
TOTAL (L.01 à L.12)	13	74 370	1 227 390	1 301 760	

		Personnel temps régulier 1	Personnel cadre 2	Autres 3	Total (C.1 + C.2 + C.3) 4	Notes
CHARGES EXTRAORDINAIRES						
Sommes excédant les normes et barèmes adoptés par le gouvernement (préciser P.391)	14					
Rémunérations-fonctions non prévues aux conditions de travail (préciser P.391)	15		XXXX	XXXX		
Avantages sociaux reliés aux lignes 12 et 13	16					
Charges sociales reliées aux lignes 12 et 13	17					
Primes d'assurances sur la vie d'individus à titre personnel (préciser P.391)	18					
Versement pour constitution de rentes et autres (préciser P.391)	19					
Cotisations aux corporations professionnelles et associations d'employés (préciser P.391)	20					
Intérêts sur emprunts non autorisés et en excédent du taux d'intérêt maximal applicable (préciser P.391)	21	XXXX	XXXX			
Amendes, pénalités et intérêts afférents	22	XXXX	XXXX			
Mesures visant à atténuer la pénurie du personnel clinique, non autorisées par le MSSS	23					
Autres (préciser P.391)	24					
TOTAL (L.14 à L.24)	25					

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉTAT DES RÉSULTATS

		Budget	Activités principales	Activités accessoires	Total (C.2 + C.3)	Exercice précédent
		1	2	3	4	5
REVENUS						
Subventions MSSS (P.362)	1	498 719 837	525 417 434		525 417 434	483 208 871
Subventions Gouvernement du Canada (C.2 : P.290/C.3 : P.291)	2	20 200 524		17 808 666	17 808 666	23 046 290
Contributions des usagers (P.301)	3	850 000	581 675	XXXX	581 675	744 372
Ventes de services et recouvrements (P.320)	4	3 000 000	790 117	XXXX	790 117	2 251 335
Donations (C.2 : P.290/C.3 : P.291)	5					
Revenus de placement (P.302)	6					
Revenus de type commercial (C.3 : P.351)	7	4 380 000		3 599 688	3 599 688	2 522 551
Gain sur disposition (P.302)	8					
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres revenus (P.302)	11	2 000 000	1 488 107	888 318	2 376 425	2 258 439
TOTAL (L.01 à L.11)	12	529 150 361	528 277 333	22 296 672	550 574 005	514 031 858
CHARGES						
Salaires, avantages sociaux et charges sociales (C.2 : P.320/C.3 : P.351)	13	286 171 592	287 942 870	13 004 452	300 947 322	282 468 609
Médicaments (P.750)	14	27 000 000	30 546 077	XXXX	30 546 077	26 317 142
Produits sanguins	15	250 000	303 290	XXXX	303 290	272 690
Fournitures médicales et chirurgicales (P.755)	16	7 778 175	6 626 788	XXXX	6 626 788	7 073 376
Denrées alimentaires	17	1 982 650	2 544 098	XXXX	2 544 098	1 902 753
Rétributions versées aux ressources non institutionnelles (P.650)	18	550 000	519 571	XXXX	519 571	990 344
Frais financiers (P.325)	19	4 500 000	3 382 228	XXXX	3 382 228	4 924 286
Entretien et réparations (C.2 : P.325)	20	9 891 572	9 449 731	236 523	9 686 254	10 244 561
Créances douteuses (P.321)	21					
Loyers	22	10 882 354	6 813 874	736 572	7 550 446	9 120 954
Dépenses de transfert (P.325)	23					
Autres charges (P.325)	24	180 144 018	179 023 065	8 319 125	187 342 190	170 451 267
TOTAL (L.13 à L.24)	25	529 150 361	527 151 592	22 296 672	549 448 264	513 765 982
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.12 - L.25)	26	0	1 125 741	0	1 125 741	265 876

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES D'ACTIFS

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
ACTIFS FINANCIERS				
AUTRES DÉBITEURS				
	1	XXXX	XXXX	
Ventes de services	2			
	3	XXXX	XXXX	
Recouvrements	4			
	5	XXXX	XXXX	
Établissements publics autres que ventes de services et recouvrements	6	602 919		
Recherche	7			
Contributions des usagers	8			
Avances aux employés	9	1 623 105	1 450 873	
Gouvernement du Canada autre que réclamation TPS	10			
Réclamation TPS (fédéral)	11	2 381 394	1 395 642	
Réclamation TVQ (provincial)	12	7 129 403	5 121 670	
Autres (préciser P.391)	13	641 400	987 437	
TOTAL (L.01 à L.13)	14	12 378 221	8 955 622	
Provision pour créances douteuses	15	871 435	877 768	
TOTAL (L.14 - L.15)	16	11 506 786	8 077 854	
AUTRES ÉLÉMENTS :				
Intérêts courus	17			
Frais reportés (préciser P.391)	18			
Congés à traitement différé	19	154 207	247 624	
Prêts et avances	20			
Actifs liés aux instruments financiers dérivés (préciser P.391)	21			
Autres (préciser P.391)	22			
Créances interétablissements (préciser P.391)	23			
TOTAL (L.17 à L.23)	24	154 207	247 624	
ACTIFS NON FINANCIERS				
STOCKS DE FOURNITURES :				
Médicaments	25	2 509 163	2 311 197	
Produits sanguins	26	82 724	118 121	
Fournitures médicales et chirurgicales	27	575 266	602 884	
Denrées alimentaires	28			
Équipements de protection individuelle	29			
Autres (préciser P.391)	30	83 385	84 669	
TOTAL (L.25 à L.30)	31	3 250 538	3 116 871	
FRAIS PAYÉS D'AVANCE				
Jours de maladie payés par anticipation	32	362 613	485 922	
Cotisations à la CNESST	33			
Cotisation à la confédération, à la fédération ou à l'association d'établissements	34			
Contrats de services	35			
Rétribution RI/RTF	36			
SPU	37			
Autres (préciser P.391)	38	953 391	2 219 571	
TOTAL (L.32 à L.38)	39	1 316 004	2 705 493	

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER				
Transferts à payer	1			
Établissements publics	2	1 526 467	1 129 569	
Fournisseurs	3	43 459 177	50 017 905	
Provision pour passifs éventuels	4	578 000	908 971	
Autres - Fournisseurs	5			
Salaires courus à payer	6	13 412 177	14 294 073	
Provision salariale - conventions collectives et ententes	7	88 041	2 256 545	
Équité salariale - Rétroactivité	8			
Dédutions à la source et charges sociales à payer :				
- FSS à payer sur salaires versés	9	677 945	554 018	
- Autres DAS et charges sociales à payer	10	6 306 038	9 023 502	
- FSS à payer sur salaires courus	11			
- Impôt provincial à payer	12	554 477	1 256 299	
Autres - Rémunérations	13			
TOTAL (L.01 à L.13)	14	66 602 322	79 440 882	
INTÉRÊTS COURUS À PAYER				
Fonds de financement	15	276 076	240 350	
Financement-Québec	16	XXXX	XXXX	
Autres	17			
TOTAL (L.15 à L.17)	18	276 076	240 350	
AUTRES ÉLÉMENTS DU PASSIF				
Congés à traitement différé	19	535 585	492 790	
Passifs liés aux instruments financiers dérivés	20			
Autres (préciser P.391) :				
...	21			
Dettes interétablissements (préciser P.391)	22			
TOTAL (L.19 à L.22)	23	535 585	492 790	

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAIL : MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER MSSS

		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C.1 à C.3-C.4)	Notes
		1	2	3	4	5	
MSSS - MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER							
ACTIVITÉS PRINCIPALES							
Budget net-incidence sur trésorerie et fonds affectés	1			406 639 558	406 656 583	(17 025)	
Rectificatifs post-budgétaires	2						
Budget sans incidence sur trésorerie - produits sanguins	3	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Budget sans incidence sur trésorerie - Financement lié à la COVID	4						
(Dimin.) Augmentation du financement	5	113 287 546		118 777 876	54 525 654	177 539 768	
Variation des revenus reportés	6	XXXX	XXXX			XXXX	
Comptes à fins déterminées	7						
ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS :							
Budget sans incidence/trésorerie EPC Rénov. fonctionnelles mineures	8						
TOTAL (L.01 à L.08)	9	113 287 546		525 417 434	461 182 237	177 522 743	
ACTIVITÉS ACCESSOIRES							
Subventions MSSS	10						
Subvention à recevoir - Provisions avantages sociaux futurs	11			XXXX			
(Dimin.) Augmentation du financement	12						
Variation des revenus reportés	13	XXXX	XXXX			XXXX	
Comptes à fins déterminées	14						
TOTAL (L.10 à L.14)	15						
TOTAL (L.09 + L.15)	16	113 287 546		525 417 434	461 182 237	177 522 743	
						Montant 5	
Aux fins de report à l'état de la situation financière à la page 204 :							
Débiteur (créditeur) MSSS (reporté à P.204 L.03 ou L.14)	17					177 522 743	
Subvention à recevoir - MSSS (reporté à P.204, L.07)	18						

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS : PROVISION POUR AVANTAGES SOCIAUX FUTURS ET AUTRES CHARGES SALARIALES À PAYER

ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS	Droits parentaux	Assurance-salaire	Allocation rétribution hors cadre	Provision banque maladie gelée	Provision banque maladie courante	Total (C.1 à C.6)	Autres charges salariales à payer (préciser P.391)
	1	2	3	4	5	6	7
SOLDE AU DÉBUT							8
- Salaires	98 673	5 784 645		24 277 896		1 011 593	31 172 807
- Charges sociales	11 490	729 049		3 162 323		137 590	4 040 452

VARIATION DE L'EXERCICE

Activités principales :

- Salaires	37 014	244 070		4 900 338		189 715	5 371 137
- Charges sociales	2 705	35 027		508 637		24 306	570 675

Activités accessoires :

- Salaires		13 307		201 441		8 495	223 243
- Charges sociales		1 910		20 909		1 088	23 907

SOLDE À LA FIN :

- Salaires (L.01 + L.03 + L.05)	135 687	6 042 022		29 379 675		1 209 803	36 767 187
- Charges sociales (L.02 + L.04 + L.06)	14 195	765 986		3 691 869		162 984	4 635 034

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

Droits parentaux :

- Composante clinique							
- Autres composantes							

Provision pour vacances :

- Composante clinique							
- Autres composantes							

Provision pour banque maladie gelée :

- Composante clinique							
- Autres composantes							

Provision pour banque maladie courante :

- Composante clinique							
- Autres composantes							
TOTAL (L.09 à L.16)							

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAIL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES

		Solde au début	Nouveaux emprunts	Remboursement de capital	Refinancement	Solde à la fin (C.1+C.2-C.3-C.4)	Notes
		1	2	3	4	5	
EMPRUNTS TEMPORAIRES							
Acceptations bancaires	1						
Emprunts bancaires	2						
Marges de crédit	3	55 000 000	170 000 000	90 000 000		135 000 000	
Billets à escompte	4						
Billets de trésorerie	5						
Billets au pair	6						
Autres (préciser P.391)	7						
TOTAL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES (L.01 à L.07)							
	8	55 000 000	170 000 000	90 000 000		135 000 000	
ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE							
	9	55 000 000	170 000 000	90 000 000		135 000 000	
TIERS HORS PÉRIMÈTRE							
	10						

Précision no 1 aux rends. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT ET MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER AFFÉRENTS

Fonds d'exploitation activités principales	Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C.1 à C.3) - C.4
	1	2	3	4	5
Agir tôt	1				
Intérêts à la charge du MSSS	2				
Médicaments	3				
Produits sanguins-ajust. des revenus et dépenses	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Produits sanguins-ajust. dû à la cible de péremption	5				
Transfert provenant d'autres établissements (préciser P.391)	6				
Transferts vers d'autres établissements (préciser P.391)	7				
Transferts budgétaires au Fonds d'immobilisations - Autres	8	XXXX	XXXX		XXXX
Transferts budgétaires au Fonds d'immobilisations - Projets autofinancés liés aux activités principales	9	XXXX	XXXX		XXXX
Provisions pour avantages sociaux futurs	10				
Ressources en CHSLD	11				
Soutien clinique aux familles d'accueil	12				
Soutien à domicile (SAD)	13	93 200		93 200	0
Soutien aux familles	14				
Soutien aux personnes proches aidants	15	99 125		99 125	0
Programme de soutien aux organismes communautaires	16				
Rehaussement en soutien à domicile	17				
Rehaussement de l'offre alimentaire	18				
Rehaussement des services de proximité	19				
Sommaire des mesures salariales	20	11 070 883	362 506	9 053 616	2 379 773
Soins palliatifs	21				
COVID-19	22				
Assurance salaire - EPC	23				
Récupération des bourses d'études	24	XXXX			
	25	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	26	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	27	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	28	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	29	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	30	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	31	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	38	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	39	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	40	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	41	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres (reports de P.392-00 et 392-02)	42	102 024 338	118 415 370	45 279 713	175 159 995
TOTAL (L.01 à L.42)	43	113 287 546	118 777 876	54 525 654	177 539 768

Notes

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

SOMMAIRE DES MESURES SALARIALES ET DES RI-RTF

MESURES SALARIALES

		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements du solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C.1 à C.3) - C.4	Notes
		1	2	3	4	5	
Règlement des plaintes du maintien de l'équipe EPC - Ex. antérieurs	1						
Règlement des plaintes du maintien de l'équipe EPC - Ex. courant	2	XXXX	XXXX				
Indexations salariales 2023-2024 (Catégorie 1 à 4)	3						
Hors cadres - Allocation de disponibilité	4			19 122		19 122	
Hors cadres - Allocation d'attraction et de rétention	5						
Impacts budgétaires hors cadre - Ex. antérieurs	6						
Suivi des mesures découlant des conventions collectives - Ex. antérieurs	7	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Suivi des mesures découlant des conventions collectives - Ex. courant	8	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Mesures découlant des conventions collectives EPC - Ex. antérieurs	9						
Mesures découlant des conventions collectives EPC - Ex. courant	10	XXXX	XXXX				
Mesures d'attraction et rétention des pharmaciens d'établissements	11						
Modification des conditions travail du personnel d'encadrement - Rétroactivité	12						
Nouvelle classification du personnel d'encadrement - Ex. antérieurs	13						
Autres mesures sal. - Ex. antérieurs	14						
Autres mesures sal. - Ex. courant	15	XXXX	XXXX				
Coûts reliés à l'immeuble	16	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Forfait d'installation des pharmaciens	17	50 000				50 000	
Incitatifs financiers attraction personnel en soins infirmiers et cardiorespiratoire	18	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Mesure estivale - Heures supplémentaires payées à taux double	19	74 165		29 494	74 165	29 494	
Demi-journée de vacances (COVID 5e vague)	20	5 744		251	5 744	251	
Nouvelle cotisation aux normes du travail	21						
Forfaitaire 900 \$ pour professionnels à l'évaluation-orientation DPJ (6754 et 6755)	22	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Ajout de main-d'oeuvre en pharmacie pour améliorer la qualité des soins							
Financement pharmaciens CHSLD	23						
Ressources supp. tâches PCI (23-RH-00034)	24	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Encadrement							
Budget national de développement du personnel d'encadrement	25						
	26	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	27	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	28	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	29	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	30	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	31	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	38	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
...	39						
TOTAL (L.01 à L.39) reporté à P.390-00, L.20	40	129 909		48 867	79 909	98 867	

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

MESURES DÉCOULANT DES CONVENTIONS COLLECTIVES

Établissements publics des conventions collectives et équité salariale	Mesures	Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements du solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C.1 à C.3) - C.4	Notes
		1	2	3	4	5	
Primes							
Prime de délestage de 3,5 % - Catégorie 1	1	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Forfaitaire infirmières auxiliaires	3	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Prime secrétaire médicale	4	78 984		21 286	78 984	21 286	
	5	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	7	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	8	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Prime récurrente en centres jeunesse (4 %) Catégorie 2-4	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Prime de 3 % en centre jeunesse	11	110 471			110 471	0	
	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Prime urgence - Secrétaire médicale et agent administratif	13	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	14	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Prime d'assiduité pour les quarts de fin de semaine (4 %) Catégorie 1	15	273 901			273 901	0	
Révision des modalités d'application - Primes de soir	16	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Prime de rétention psychologues	17	109 678			109 678	0	
Prime ouvriers spécialisés (renouvellement et élargissement TE)	18						
Forfaitaire TGC	19						
Forfaitaire CHSLD - Catégorie 4	20						
Modification à la prime de chef d'équipe, et à la prime d'assistant chef d'équipe	21	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Impact de l'ajout de certaines primes sur le coût de l'assurance salaire	22						
TOTAL (L.01 à L.22)	23	573 034		21 286	573 034	21 286	
Rehaussement horaire de travail							
Avocat 37,5h	24	5 459			5 459	0	
Disparités régionales							
Indemnité recrutement et maintien emploi - Grand Nord	25	9 511 855		(36 095)	8 074 688	1 401 072	
Entente Grand Nord	26			858 548		858 548	
Budgets spécifiques pour certaines régions éloignées	27						
Compensation annuelle équivalente à 50 % du montant des dépenses encourues 3e et 4e sortie de l'année civile précédente	28	530 100		(530 100)		0	
TOTAL (L.25 à 28)	29	10 041 955		292 353	8 074 688	2 259 620	
Autres mesures							
Budget forum santé globale	30	16 040			16 040	0	
...	31						
...	32						
...	33						
...	34						
TOTAL (L.30 à L.34)	35	16 040			16 040	0	
TOTAL (L.23 + L.24 + L.29 + L.35) reporté à P.390-00, L.20	36	10 636 488		313 639	8 669 221	2 280 906	

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

RÈGLEMENT DES PLAINTES DU MAINTIEN DE L'ÉQUITÉ ET APPLICATION DU RANGEMENT 9 POUR LES ASSS

Établissements publics

		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements du solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C.1 à C.3) - C.4	Notes
		1	2	3	4	5	
Assistant ou assistante technique senior en pharmacie (3215)	1	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Préposé ou préposée en établissement nordique (3505)	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Préposé en retraitement des dispositifs médicaux (3481)	3	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.03)	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	

Maintien équité salariale 2010 - Exercice courant

Agente administrative classe 4 (5304 qui est devenu 5318 et 5319)	5	252 862			252 862	0	
Agente administrative classe 3 (5303 qui est devenu 5316 et 5317)	6						
Adjointe à l'enseignement universitaire (5150 qui est devenu 5320)	7						
Orthoptiste (2259)	8	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Agent administratif - classe 1 - secteur secrétariat et administration (5311, 5312)	9						
Secrétaire juridique (5321), Secrétaire médicale (5322), Adjointe à la direction (5313), Acheteur (5324)	10						
TOTAL L.05 à L.10)	11	252 862			252 862	0	

Maintien équité salariale 2010 - Exercices antérieurs

Agente administrative classe 4 (5304 qui est devenu 5318 et 5319)	12	51 624			51 624	0	
Agente administrative classe 3 (5303 qui est devenu 5316 et 5317)	13						
Adjointe à l'enseignement universitaire (5150 qui est devenu 5320)	14						
Orthoptiste (2259)	15	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Agent administratif - classe 1 - secteur secrétariat et administration (5311, 5312)	16						
Secrétaire juridique (5321), Secrétaire médicale (5322), Adjointe à la direction (5313), Acheteur (5324)	17						
TOTAL (L.12 à L.17)	18	51 624			51 624	0	
TOTAL (L.04 + L.11 + L.18) reporté à P.390-00, L.20)	19	304 486			304 486	0	

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3

Numéro

Note

6		PRINCIPALE	ACCESSOIRES
	CNESST		888,318
	FRISST	525,000	
	Intérêt	402,704	
	AUTRES	243,913	
		1,171,617	888,318
7	Page 325- L25 Détails autres charges	Principales	Accessoires
	Activités organisées	2,931,864	477,685
	Besoins spéciaux	1,201,031	69,584
	Congrès	75,337	-
	Denrées alimentaires	-	382,363
	Entreposage	292,944	
	Équipements motorisés - essence	1,006,204	420,627
	Familles d'accueil	14,282,743	206,043
	Formation	1,609,993	147,180
	Fourniture de dentisterie	667,777	
	Fournitures d'entretien ménagé	492,450	1,721
	Fournitures médicales et chirurgicales	-	237,189
	Frais d'hébergement	22,399,213	321,726
	Transport de marchandise	1,283,595	58,281
	Autres Charges	105,911	38,055
8	P325 L 40		
	CA	\$	
	7700	1,110,843.00	
	5500	213,475.00	
	5540	199,424.00	
	7400	137,494.00	
	7150	134,306.00	
	7910	69,540.00	
	6970	65,632.00	
	6300	59,701.00	
	7300	58,509.00	
	6550	56,482.00	
	Autres CA	146,847.00	
		2,252,253.00	

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 42 DE LA PAGE 390-00 INTITULÉE "AUTRES" - AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT PROVENANT DU MSSS

Fonds d'exploitation activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C.1+C.2+C.3-C.4)	Notes
		1	2	3	4	5	
Fond développement SRP	1	6 586 946		17 152 026		23 738 972	
Developpement informatique	2	9 674 959		929 306		10 604 265	
NIHB SSANA	3	36 550 346		42 444 302	29 600 000	49 394 648	
Droit d'usage	4	4 987 973		9 188 352	4 987 973	9 188 352	
Intérêt	5	4 924 286		3 382 228	4 924 286	3 382 228	
Unité d'habitation	6	1 601 256		4 259 024		5 860 280	
Cargo - transport de nourriture	7	1 189 362		1 419 126	1 189 362	1 419 126	
Situation de feu	8	4 921 032				4 921 032	
Autres mesures salariales	9	396 768			396 768	0	
Main d'oeuvre indépendante	10	10 000 000		10 000 000		20 000 000	
Famille d'accueil	11	10 036 445		10 946 421		20 982 866	
SPU	12			3 000 000		3 000 000	
Maltraitance	13	133 939			133 939	0	
Placement Readapatation	14			2 000 000		2 000 000	
Assistant Medecin	15			1 000 000		1 000 000	
Laboratoire externe	16			300 000		300 000	
Autre mesures GAP	17			586 946		586 946	
Recrutements spéciaux de professionnel	18			334 326		334 326	
PPA	19			182 384		182 384	
Cas électifs	20			180 000		180 000	
QPP	21	6 973 641		6 536 491		13 510 132	
PAG-PPA	22			112 000		112 000	
Autres mesures CCSSBJ	23			137 261		137 261	
Bourse d'étude	24			70 600		70 600	
PAISM	25	39 546		197 732	39 546	197 732	
FPRMC	26			102 353		102 353	
PAII Mesure 3.1 6.1	27			200 000		200 000	
PASBEF	28			66 666		66 666	
GIRMO	29			66 162		66 162	
SAF	30	100 000		100 000	100 000	100 000	
Rehaussement relevailles	31			60 000		60 000	
PUDS	32			1 265 271		1 265 271	
SPFV	33			70 000		70 000	
VC actions prioritaires	34			65 000		65 000	
Mesure 41	35			52 000		52 000	
Inégalités sociales	36	20 000			20 000	0	
Repit	37	25 000			25 000	0	
Soutien postnataux	38	60 000			60 000	0	
Services socioprofessionnels	39	250 000			250 000	0	
Agir tot	40	110 600			110 600	0	
Hebergement jeunesse	41			50 000		50 000	
Violence conjugale	42			50 000		50 000	
Rétention avocat	43			49 342		49 342	
IPS	44			210 000		210 000	
Reports de P.392-01, P.392-06, L.46	45	3 442 239		1 650 051	3 442 239	1 650 051	
TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P.390, L.42	46	102 024 338		118 415 370	45 279 713	175 159 995	

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 45 DE LA PAGE 392-00 (suite de la page 392-00)

Fonds d'exploitation activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C.1+C.2+C.3-C.4)	Notes
		1	2	3	4	5	
CMS - chirurgie	1						
CMS - endoscopie	2						
CMS - imagerie médicale	3						
CMS - ophtalmologie	4						
FAP - chirurgie	5						
FAP - coloscopie	6						
FAP - dialyse	7						
FAP - HEI	8						
FAP - imagerie médicale	9						
FAP - obstétrique	10						
FAP - médecine	11						
FAP - radio-oncologie	12						
FAP - services sociaux	13						
FAP - urgence	14						
Pharm D.	15			131 000		131 000	
IPAM	16			45 286		45 286	
Conso MH1	17			37 900		37 900	
Suicide	18			31 269		31 269	
Prime attraction cat. 3	19			19 900		19 900	
Prime incitative 80 hres 6%	20			9 412		9 412	
Primes de recrutement et de maintien en emploi	21			44 864		44 864	
Prime d'attraction et de rétention	22			3 813		3 813	
PGPS	23			30 000		30 000	
Rembours de frais - Permis de psychothérapie	24			741		741	
Dependance	25			30 000		30 000	
Actions locales et reg. suicides	26			26 689		26 689	
PLP4 Mesure 2.1.3.4	27			20 000		20 000	
Maintien des ressources en ISS et en développement social	28			20 000		20 000	
Équité salariale à un sou	29			417		417	
Mesure 3.5.1 (PGPS)	30			20 000		20 000	
DSP Financement Surdoses	31			15 000		15 000	
Reconnaissance d'unité de garde fermée	32			15 000		15 000	
SIV - Concertation régionale en agression sexuelle	33			13 972		13 972	
Consolidation MH1 (100%)	34			10 500		10 500	
Projet Épanouir	35			8 773		8 773	
PGPS -Mesure 1.3	36			5 997		5 997	
Études cliniques de surveillance en santé buccodentaire	37			353		353	
Assurance-salaire APES (Pharmaciens)	38			57 776		57 776	
...	39						
...	40						
	41	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	42	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	43	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	44	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	45	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P392-00, L.45	46			598 662		598 662	

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 45 DE LA PAGE 392-00 (suite de la page 392-00)

Fonds d'exploitation activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C.1+C.2+C.3-C.4)	Notes
		1	2	3	4	5	
Devancer la 5e semaine de vacances	1	234 540		86 161	234 540	86 161	
Lettre ent. no 2 - Agents adm. classe 2 - secr. et adm.	2	104 495			104 495	0	
Remboursement de frais - Permis de psychothérapie	3						
Congés de maladie pour motifs personnels	4						
Contr. add. employeur - régime de base ass. mal.	5	110 816			110 816	0	
Cotisation prof. cat. 1 et 4 - 50% (max. de 400\$ / an)	6	125 786			125 786	0	
Budget dédié à l'encadrement prof. Cat 1, 2 et 4	7	94 993			94 993	0	
Budget PDRH Catégorie 3	8	10 155			10 155	0	
Forfaitaire de déplacement	9			49 342		49 342	
Abolir TE agent adm. classe IV et reclasser classe III	10	25 296		43 120	25 296	43 120	
Création TE auxil. soins serv. soc. chef d'équipe rg. 10	11						
Budget form. encadr. prof (clientèles besoins spécifiques)	12	1 159			1 159	0	
Budget formation - IPS 0,03% dév. des compétences	13	2 152			2 152	0	
Forfaitaire par semaine de vacances monnayée	14	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Forfaitaire par semaine de vacances reportée	15	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Prime pour horaires condensés 5 x 12h de fds	16	408 163			408 163	0	
Prime fds, soir et nuit, % base + majoration 24/7	17						
Prime de nuit et de fin de semaine, minimum par heure	18						
Prime temp. attraction / rétention (psychologue) + maj.	19	67 864		91 956	67 864	91 956	
Prime radio-oncologie Outaouais	20	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Prime milieu palier 1, 2 et 3 - Soins critiques	21						
Prime milieu palier 1, 2 et 3 - Soins critiques spéc.	22						
Prime milieu palier 1, 2 et 3 - Centres jeunesse	23	781 661		246 275	781 661	246 275	
Prime milieu palier 1, 2 et 3 - RAC et unités int. CRDI	24						
Prime milieu palier 1, 2 et 3 - Psychiatrie	25						
Prime milieu palier 1, 2 et 3 - Personnel adm. à l'urgence	26						
Prime assiduité - Équipes autogestion des horaires	27						
Prime horaire en CHSLD-MDA-MA + Majoration	28						
Informatique coord. et mandats spéciaux (FSSS et FTQ)	29	62 597		78 920	62 597	78 920	
Prime de linge souillé	30	709		1 013	709	1 013	
Rehauss. à 37,5h/sem. - Divers titres d'emplois en santé mentale	31	78 566		47 181	78 566	47 181	
Rehauss. à 37,5h/sem. - Catégorie 4 labo imagerie	32	50 562			50 562	0	
Rehauss. à 37,5h/sem. - TTS (2586), Educ (2691), TES (2686)	33	61 362		(71 611)	61 362	(71 611)	
Création TE ISPS (3547) et ISPS chef d'équipe (3557)	34	12 117		5 779	12 117	5 779	
Amén. temps de travail de fds avec prime bonifiée	35	18 588			18 588	0	
...	36						
Indexation salariale - pharmaciens	37	71 198			71 198	0	
Indexation salariale - cadres 2023-2024	38	1 020 070			1 020 070	0	
Indexation 23-24 Sages-femmes	39	94 981			94 981	0	
Prime orientation inhalo	40	1 562			1 562	0	
Bonification des primes soir/nuit	41	2 847			2 847	0	
Mesure administrative incitatives	42			207 456		207 456	
Pharmaciens en établissements (APES) - Coûts additionnels 2023-2024	43			16 843		16 843	
Prime horaire rotation	44			248 954		248 954	
	45						
TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P392-00, L.45	46	3 442 239		1 051 389	3 442 239	1 051 389	

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

	Page
SECTION AUDITÉE	
QUATRIÈME PARTIE - FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :	
Détail de postes d'actifs	400
Détail de postes de passifs	401
Détail des emprunts temporaires et de la dette à long terme	403
MSSS - Subvention à recevoir ou perçue d'avance sur les dettes subventionnées par le gouvernement	408
Calcul de la subvention à recevoir MSSS	410
Calcul des revenus reportés lié aux immobilisations subventionnées par le MSSS	411
Sommaire annuel des dépenses d'immobilisations par source de financement	415
Immobilisations - Coûts	421-00
Contrats de location-acquisition et immobilisations reçues soit par donation ou pour une valeur symbolique	421-01
Construction et développement en cours	421-03
Immobilisations - Amortissement cumulé	422
Immobilisations - Valeur comptable nette	423
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 4	490

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES D'ACTIFS

ACTIFS FINANCIERS		Exercice courant	Exercice précédent	Notes
		1	2	
AUTRES DÉBITEURS				
Gouvernement du Canada autres que réclamation TPS	1			
Recouvrement au titre d'un passif lié à l'assainissement d'un site contaminé	2			
Recouvrement au titre d'obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	3			
	4	XXXX	XXXX	
Établissements publics autres que recouvrements (préciser P.490)	5			
	6	XXXX	XXXX	
Réclamation TPS (fédéral)	7			
Réclamation TVQ (provincial)	8			
Autres (préciser P.490)	9			
TOTAL DES AUTRES DÉBITEURS (L.01 à L.09)	10			
AUTRES ÉLÉMENTS				
Intérêts courus	11			
Actifs liés aux instruments financiers dérivés (préciser P.490)	12			
Autres (préciser P.490)	13			
TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS (L.11 à L.13)	14			
ACTIFS NON FINANCIERS				
FRAIS PAYÉS D'AVANCE				
Autres frais payés d'avance (préciser P.490)	15			
Dépôts ou avances sur acquisitions d'immobilisations	16			
TOTAL DES FRAIS PAYÉS D'AVANCE (L.15 + L.16)	17			

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER				
Fournisseurs	1			
Gouvernement du Canada	2			
Dépôts pour soumissions	3			
Etablissements publics	4			
Autres (préciser P.490) :				
	5			
...	6			
Provision pour passifs éventuels	7			
TOTAL (L.01 à L.07)	8			
AUTRES ÉLÉMENTS (préciser P.490) :				
...	9			
Passifs liés aux instruments financiers dérivés (préciser P.490)	10			
TOTAL (L.09 + L.10)	11			
INTÉRÊTS COURUS À PAYER				
Société québécoise des infrastructures	12			
Financement-Québec	13	XXXX	XXXX	
	14	XXXX	XXXX	
Fonds de financement	15	890 020	883 597	
Autres (préciser P.490)	16			
TOTAL (L.12 à L.16)	17	890 020	883 597	
PASSIFS AU TITRE DES SITES CONTAMINÉS				
Terrains répertoriés au 31 mars 2011 sauf ceux déjà pris en charge par l'établissement	18			
Terrains répertoriés après le 31 mars 2011 ou déjà pris en charge par l'établissement	19			
TOTAL (L.18 + L.19)	20			
OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS				
Continuité des OMHS contenant de l'amiante				
Solde au début	21	4 395 112	3 526 667	
+ Redressement du solde de début	22			
+ Passifs engagés	23			
+ Charge de désactualisation	24	210 090	176 504	
+ Révision des estimations	25	334 067	691 941	
- Passifs réglés	26			
Solde à la fin (TOTAL L.21 à L.25 - L.26)	27	4 939 269	4 395 112	
Continuité des OMHS autres que l'amiante				
Solde au début	28			
+ Redressement du solde de début	29			
+ Passifs engagés	30			
+ Charge de désactualisation	31			
+ Révision des estimations	32			
- Passifs réglés	33			
Solde à la fin (TOTAL L.28 à L.32 - L.33)	34			
TOTAL DES OMHS (L.27 + L.34)	35	4 939 269	4 395 112	

Notes

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAIL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES ET DE LA DETTE À LONG TERME

		Solde au début	Nouveaux emprunts	Remboursement de capital	Refinancement	Solde à la fin (C.1+C.2-C.3-C.4)	Notes
		1	2	3	4	5	
DÉTAIL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES							
Acceptations bancaires	1						
Emprunts bancaires	2						
Marges de crédit	3	23 460 890	61 411 420	69 350 488		15 521 822	
Billets à escompte	4						
Billets de trésorerie	5						
Billets au pair	6						
Autres emprunts temporaires (préciser P.490)	7						
TOTAL (L.01 à L.07)	8	23 460 890	61 411 420	69 350 488		15 521 822	
ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE	9	23 460 890	61 411 420	69 350 488		15 521 822	
TIERS HORS PÉRIMÈTRE	10						

		Solde au début	Nouveaux emprunts	Remboursement de capital	Refinancement	Solde à la fin (C.1+C.2-C.3-C.4)	Notes
		1	2	3	4	5	
DÉTAIL DE LA DETTE À LONG TERME							
Obligations	11						
Billets	12	84 554 203		6 088 131	770 710	77 695 362	
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	13						
Dettes découlant d'ententes de partenariat public-privé	14	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Emprunts hypothécaires	15						
Obligations découlant de baux emphytéotiques	16						
	17	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Emprunts bancaires autres que des emprunts hypothécaires	18						
Autres produits financiers (préciser P.490)	19						
TOTAL (L.11 à L.19)	20	84 554 203		6 088 131	770 710	77 695 362	
ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE	21	84 554 203		6 088 131	770 710	77 695 362	
TIERS HORS PÉRIMÈTRE	22						

			Exercice courant 5	Notes
MOINS : Fonds d'amortissement du Gouvernement	23			
MOINS : Frais reportés liés aux dettes	24			
Dettes nettes du Fonds d'amortissement et des frais reportés liés aux dettes (L.20 - L.23 - L.24)	25		77 695 362	

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

MSSS - SUBVENTION À RECEVOIR OU PERÇUE D'AVANCE SUR LES DETTES SUBVENTIONNÉES PAR LE GOUVERNEMENT

	Solde au début à recevoir (perçue d'avance)	Ajustements au solde du début (préciser)	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (perçue d'avance) C.1+C.2+C.3-C.4	Notes
	1	2	3	4	5	
SUBVENTION À RECEVOIR - MSSS	1					
1	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Subvention à recevoir immobilisations - MSSS	2	108 015 093	61 411 420	76 209 329	93 217 184	
Passif au titre des sites contaminés	3					
Obligations liées à la mise hors services d'immobilisations	4	4 395 112	544 157		4 939 269	

Intérêts courus sur les dettes :

- Fonds de financement	5	915 309	(25 289)	XXXX	890 020	
- Société québécoise des infrastructures	6			XXXX		
- Créanciers hors périmètre	7			XXXX		
Remboursement du capital des dettes pour les projets autofinancés	8	XXXX	XXXX		XXXX	
Remboursement des intérêts sur les dettes	9	XXXX	XXXX	3 457 348	3 457 348	XXXX
	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres (préciser P.490)	11					
Variation des revenus reportés	12	XXXX	XXXX	(51 217 217)	(51 217 217)	XXXX
Transferts budgétaires en provenance du budget de fonctionnement - projets autofinancés	13	XXXX	XXXX			XXXX
Transferts budgétaires en provenance du budget de fonctionnement (ou de l'env. régionale des crédits) - autres	14	XXXX	XXXX			XXXX
	15	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.15)	16	113 325 514	14 170 419	28 449 460	99 046 473	

Solde de fin
5

Notes

Aux fins de report à l'état de la situation financière à la page 204 :

Débiteur (crédeur) MSSS (reporté à P.204, L.03 ou L.14) (L.16 - L.18)	17	890 020
Subvention à recevoir MSSS (reporté à P.204, L.07) (L.02 + L.03 + L.04, C.5)	18	98 156 453
TOTAL (L.17 + L.18) et (L.16 = L.19)	19	99 046 473

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

CALCUL DE LA SUBVENTION À RECEVOIR MSSS

		Exercice courant	Notes
		1	
1. Dettes à long terme			
Dette à long terme avec des entités du périmètre (P.403-00, L.21, C.5)	1	77 695 362	
	2	XXXX	
Emprunts hors périmètre remboursés par le MSSS	3		
Autres (préciser P.490)	4		
TOTAL (L.01 à L.04)	5	77 695 362	
Ajustements à soustraire			
Fonds d'amortissement du Gouvernement (P.403-00, L.23, C.5)	6		
Frais reportés liés aux dettes	7		
Autres (préciser P.490)	8		
TOTAL (L.06 à L.08)	9		
Projets autofinancés à long terme non subventionnés par le MSSS (inclus à la L.05)			
FF - Sans réaménagement budgétaire	10		
FF - Avec réaménagement budgétaire	11		
FQ - Sans réaménagement budgétaire	12	XXXX	
FQ - Avec réaménagement budgétaire	13	XXXX	
TOTAL (L.10 à L.13)	14		
TOTAL (L.05 - L.09 - L.14)	15	77 695 362	
2. Emprunts temporaires (Fonds d'immobilisations)			
Emprunts temporaires avec des entités du périmètre (P.403-00, L.09, C.5)	16	15 521 822	
Emprunts temporaires (hors périmètres) qui seront financés par le MSSS	17		
Projets autofinancés à court terme par le FF	18		
Autres ajustements (préciser P.490)	19		
TOTAL (L.16 + L.17 - L.18 + L.19)	20	15 521 822	
3. Autres éléments non inclus dans les dettes à long terme et les emprunts temporaires			
Frais courus - Projets SQI	21		
Frais courus - Enveloppes centralisées	22		
Frais courus - Enveloppes décentralisées	23		
Frais courus - Enveloppes en ressources informationnelles	24		
Créditeurs et autres charges à payer en lien avec des dépenses admissibles	25		
Autres : (préciser P.490)	26		
TOTAL (L.21 à L.26)	27		
Total des subventions du MSSS / gouvernement du Québec à recevoir (L.15 + L.20 + L.27)	28	93 217 184	

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

CALCUL DES REVENUS REPORTÉS LIÉS AUX IMMOBILISATIONS SUBVENTIONNÉES PAR LE MSSS

		Exercice courant	Notes
1. Immobilisations		1	
Total des immobilisations aux coûts (P.423-00, L.13, C.1)	1	540 691 948	
Terrains (P.423-00, L.01, C.1)	2		
Amortissement cumulé (P.423-00, L.13, C.2)	3	110 834 465	
VCN - Location-acquisition (P.421-01, L.15, C.8)	4		
	5	XXXX	
Autres ajustements (préciser P.490)	6		
TOTAL (L.01 - L.02 - L.03 - L.04 - L.05 - L.06)	7	429 857 483	
2. Projets ou immobilisations non financés par le MSSS (VCN)			
Projets autofinancés avec réaménagement budgétaire	8		
Projets autofinancés sans réaménagement budgétaire	9		
Acquisitions réalisées avec des transferts de solde de fonds	10		
Acquisitions réalisées avec des transferts budgétaires nets	11		
...	12		
...	13		
...	14		
...	15		
...	16		
Autres (préciser P.490)	17		
TOTAL (L.08 à L.17)	18		
3. Revenus reportés liés aux immobilisations non subventionnées par le MSSS			
Subventions MSSS (autres) (P.294-00, L.01, C.5) :	19	324 221 794	
Subventions MSSS (OMHS) (P.294-00, L.02, C.5) :	20	1 449 190	
Subventions gouvernement du Canada immo. (P.294-00, L.04, C.5) :	21		
Donations (P.294-00, L.05, C.5)	22		
Autres sources (P.294-00, L.06, C.5)	23		
TOTAL (L.19 à L.23)	24	325 670 984	
Revenus reportés pour les projets non débutés en fin d'exercice :	25	(72 450 979)	
Autres ajustements (préciser P.490)	26		
TOTAL (L.24 - L.25 - L.26)	27	398 121 963	
TOTAL (L.07 - L.18 - L.27)	28	31 735 520	

Fonds d'immobilisations

SOMMAIRE ANNUEL DES DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS PAR SOURCE DE FINANCEMENT

ENVELOPPES DÉCENTRALISÉES (MANDATS RÉGIONALISÉS)

Montants attribués par le MSSS Solde non utilisé au début

Montants attribués par le MSSS Exercice courant

Montants attribués par la RRSSS (+) versés aux CS (-)

Dépenses encourues au F.I. au bilan (capitalisées) (non capitalisées)

Solde non utilisé à la fin (C.1+C.2+C.3-C.4-C.5)

Montant reçu du FF durant l'exercice

							Notes
1	2	3	4	5	6	7	
Immobilisations :							
- Maintien des actifs immobiliers	3 397 415			3 397 415		0	
- Renovations fonctionnelles mineures et autres que CHSLD	1 745 853			1 745 853		0	
- Renovations fonctionnelles mineures en CHSLD							
- Efficacité énergétique							
- Maintien des actifs immobiliers - Entente PPP							
- Consolidation (OES)							
- Résorption du déficit en maintien des actifs immobiliers							
- Autres (préciser P.490)							
TOTAL (L.01 à L.08)	5 143 268			5 143 268		0	
Mobilier et équipement :							
- Équipement non médical et mobilier	184 487			184 487		0	
- Équipement médical	154 425			154 425		0	
- Consolidation d'équipement médicaux et non médicaux							
- Consolidation d'équipement (OES)							
- Recherche - Fondation canadienne pour l'innovation							
- Résorption du déficit en maintien des actifs mobiliers							
- Autres (préciser P.490)							
TOTAL (L.10 à L.16)	338 912			338 912		0	
Autres :							
- Maintien des actifs informationnels (Immo RI)	XXXX						
- Autres dépenses TI de nature capitalisable (Immo RI)	XXXX						
- Accélération numérique (Immo RI)	XXXX						
- Investissement en ressources informationnelles (Immo RI)	2 815 979			2 815 979		0	
- Logistique							
- Aide technique et Oxygénothérapie							
- Autres (préciser P.490)							
TOTAL (L.18 à L.24)	2 815 979			2 815 979		0	
TOTAL-ENVEL DÉCENTRALISÉES (L.09+L.17+L.25)	8 298 159			8 298 159		0	
Mandats centralisés - Projet de construction	53 488 381			53 488 381		0	
IMMOS DE L'EX. FINANCÉES PAR LE GOUV. (L.26+L.27)	61 786 540			61 786 540		0	
Immos financées par transfert du Fds d'expl. au Fds d'immos :							
- Transferts budgétaires - projets autofinancés	XXXX		XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
- Transferts budgétaires - autres	XXXX		XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
- Transferts de solde de fonds	XXXX		XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
Total transferts du Fds d'expl. au Fds d'immos (L.29 à L.31)	XXXX		XXXX		1 303 074	XXXX	XXXX
Autres sources de financ. du Fds d'immos (préciser P.490)	XXXX		XXXX		1 303 074	XXXX	XXXX
TOTAL ENCOURUS POUR L'EXERCICE (L.28+L.32+L.33)	XXXX				63 089 614	XXXX	XXXX

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Notes
1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Terrains										
Aménagement des terrains										
Améliorations locatives	1 270 600								1 270 600	
Bâtiments	250 393 173		77 685 627	14 253 623					342 332 423	
Améliorations majeures aux bâtiments										
Construction et développement en cours	173 120 234		(77 685 627)	44 378 026					139 812 633	
Matériel et équipement :										
Équipement informatique	17 753 884			2 786 652					20 540 536	
Équipement de communic. multimédia	7 055 165								7 055 165	
Mobilier et équipement de bureau										
Autres	5 502 480			233 068					5 735 548	
Équipements spécialisés :										
Ameublement de chambres	359 603								359 603	
Autre mobilier et équip. médical et de transport	11 769 065			180 574					11 949 639	
Matériel roulant	10 378 130			1 257 671					11 635 801	
Développement informatique										
Réseau de télécommunication										
Location-acquisition										
TOTAL (L.01 à L.16)	477 602 334		0	63 089 614					540 691 948	

Notes

Composante OMHS incluse dans les immobilisations

18										
Aménagement des terrains										
Bâtiments	1 570 341			334 068					1 904 409	
Améliorations majeures aux bâtiments										
Matériel et équipement										
Autres (préciser P.490)										
TOTAL (L.18 à L.22)	1 570 341			334 068					1 904 409	

CONTRATS DE LOCATION-ACQUISITION ET IMMOBILISATIONS REÇUES SOIT PAR DONATION OU POUR UNE VALEUR SYMBOLIQUE

CONTRATS DE LOCATION-ACQUISITION :

	1	2	3	4	5	6	7	8	Notes
Solde de début	1								
Redressements	2								
Acquisitions	3								
Transferts des immobilisations en cours de construction ou de développement	4								
Transferts entre entités du périmètre comptable (préciser P.490)	5								
Réduction de valeur	6								
Dispositions (vente, destruction, perte ou abandon)	7								
SOLDE À LA FIN (L.01 à L.07)	8								
Amortissement cumulé :									
Solde de début	9	XXXX							
Redressements	10	XXXX							
Transferts entre entités du périmètre comptable (préciser P.490)	11	XXXX							
Amortissement	12	XXXX							
Dispositions (vente, destruction, perte ou abandon)	13	XXXX							
SOLDE À LA FIN (L.09 à L.13)	14	XXXX							
Valeur comptable nette à la fin (L.08 - L.14)	15								

ACQUISITIONS DE L'EXERCICE EN COURS (incluant les travaux en cours) :

	1	2	3	4	5	6	7	Notes
IMMOBILISATIONS REÇUES PAR DONATIONS OU POUR UNE VALEUR SYMBOLIQUE - ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE (Note 1) (préciser P.490)	16							
IMMOBILISATIONS REÇUES PAR DONATIONS OU POUR UNE VALEUR SYMBOLIQUE - TIERS HORS PÉRIMÈTRE (Note 1) (préciser P.490)	17							

Note 1 : Ne doit pas inclure les immobilisations acquises à même une contribution financière destinée à cette fin.

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

CONSTRUCTION ET DÉVELOPPEMENT EN COURS

	Améliorations majeures aux bâtiments	Bâtiments	Améliorations locatives	Aménagements des terrains	Réseau de télécommunication	Matériel et équipements	Équipements spécialisés	Développement informatique	Total (C.1 à C.8)	Notes
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
CONSTRUCTION ET DÉVELOPPEMENT EN COURS										
Solde de début	1	173 120 234							173 120 234	
Redressements	2									
Travaux additionnels	3	44 378 026							44 378 026	
Transferts d'une entité du périmètre comptable (préciser P.490)	4									
Frais financiers capitalisés	5									
Travaux terminés et transférés à titre d'acquisition	6	(77 685 627)							(77 685 627)	
Travaux abandonnés (dépense de l'exercice)	7									
Transferts à une entité du périmètre comptable (préciser P.490)	8									
Solde de fin (L.01 à L.08)	9	139 812 633							139 812 633	

Ventilation des frais financiers capitalisés (ligne 5) :

Frais financiers capitalisés des entités du périmètre (FF)	10									
Frais financiers capitalisés de tiers hors périmètre	11									

	Solde au début	Redressement	Travaux additionnels	Transfert d'une entité du périmètre comptable	Frais financier capitalisés	Travaux terminés et transférés à titre d'acquisition	Travaux abandonnés (dépense de l'exercice)	Transferts à une entité du périmètre comptable (préciser P490)	Solde à la fin (C.1 à C.8)	Notes
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Ventilation du matériel et équipements (col.6) :										
Matériel et équipement (excluant équipement informatique et bureautique)	12									
Équipement informatique et bureautique	13									
Total (L.12 + L.13)	14									

	1	2	3	4	5	6	Notes
Solde au début							
Redressements							
Amortissement de l'exercice							
Transferts entre entités du périmètre comptable (préciser p.490)							
Dispositions (vente, perte, destruction ou abandon)							
Solde de fin (C.1 à C.4) - C.5							
Aménagement des terrains	1						
Améliorations locatives	2	1 138 140	51 294			1 189 434	
Bâtiments	3	61 106 719	6 756 293			67 863 012	
Améliorations majeures aux bâtiments	4						
Matériel et équipement :							
- Équipement informatique	5	12 666 675	3 081 874			15 748 549	
- Équipement de communication multimédia	6	6 921 831	133 335			7 055 166	
- Mobilier et équipement de bureau	7						
- Autres	8	2 686 217	289 096			2 975 313	
Équipements spécialisés :							
- Ameublement de chambres	9	288 186	14 384			302 570	
- Autre mobilier et équipement médical et de transport	10	6 075 138	808 689			6 883 827	
Matériel roulant	11	7 980 719	835 875			8 816 594	
Développement informatique	12						
Réseau de télécommunication	13						
Location-acquisition	14						
TOTAL (L.01 à L.14)	15	98 863 625	11 970 840			110 834 465	

Composante OMHS incluse dans les amortissements cumulés

Notes

Aménagement des terrains	16						
Bâtiments	17	430 301	24 918			455 219	
Améliorations majeures aux bâtiments	18						
Matériel et équipement	19						
Autres (préciser P.490)	20						
TOTAL (L.16 à L.20)	21	430 301	24 918			455 219	

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

IMMOBILISATIONS - VALEUR COMPTABLE NETTE

		Exercice courant			Ex. préc. Valeur comptable nette
		Coûts	Amort. cum.	Valeur comptable nette (C.1 - C.2)	
		1	2	3	4
Terrains	1		XXXX		
Aménagement des terrains	2				
Améliorations locatives	3	1 270 600	1 189 434	81 166	132 460
Bâtiments	4	342 332 423	67 863 012	274 469 411	189 286 454
Améliorations majeures aux bâtiments	5				
Construction et développement en cours	6	139 812 633	XXXX	139 812 633	173 120 234
Matériel et équipement	7	33 331 249	25 779 028	7 552 221	8 036 806
Équipements spécialisés	8	12 309 242	7 186 397	5 122 845	5 765 344
Matériel roulant	9	11 635 801	8 816 594	2 819 207	2 397 411
Développement informatique	10				
Réseau de télécommunication	11				
Location-acquisition	12				
TOTAL (L.01 à L.12)	13	540 691 948	110 834 465	429 857 483	378 738 709

Note : Les travaux en cours ne sont pas amortis, car ils ne sont pas en service.

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 4

Numéro

Note

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

	Page
SECTION AUDITÉE	
SIXIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
TOUS LES FONDS :	
Liste des entités du périmètre comptable du gouvernement du Québec	600
Résultats par entités	612
Résultats par entités - Détail des autres revenus et des autres charges	612-01
État de la situation financière par entités	619
État des gains (pertes) de réévaluation	620
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION :	
Conciliation bancaire et autres débiteurs	630
Placements de portefeuille	632-00
Prêts et avances et garanties reçues	632-01
Placements de portefeuille (suite)	632-02
Autres créditeurs et emprunts temporaires	633
Provision salariale détaillée - conventions collectives et ententes	633-01
Dettes à long terme	634-00
Échéancier de remboursement des dettes à long terme avec des tiers hors périmètre	634-01
Détails des obligations contractuelles	635-00
Détails des droits contractuels	636-00
Informations sur la taxe sur les produits et services (TPS) et sur la taxe de vente au Québec (TVQ)	639
DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS :	
Postes de revenus	642
Postes de charges	643
Postes d'actifs financiers	644
Postes de passifs	645
Détails des transactions conclues avec les autres entités du périmètre - Postes de résultats, d'actifs et de passifs	646-00 et 01
FONDS D'EXPLOITATION OU TOUS LES FONDS :	
Activités principales - Données sur le centre d'activités	650
Activités accessoires - Données sur le centre d'activités	660
Rectificatifs et rectificatifs des revenus - Établissements privés conventionnés	685-00 et 01
Détail des ajustements aux centres d'activités	692-00 et 01
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6	695

LISTE DES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

VEUILLEZ CONSULTER L'ANNEXE 4 DE LA PRÉSENTE DIRECTIVE MINISTÉRIELLE POUR PRENDRE CONNAISSANCE DE LA LISTE DES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC.

LA SECTION 1 PRÉSENTE LES ENTITÉS INCLUSES AU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

LA SECTION 2 PRÉSENTE LES MINISTÈRES ET ORGANISMES DU GOUVERNEMENT EXERÇANT DES OPÉRATIONS FIDUCIAIRES EXCLUES DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT

LA SECTION 3 PRÉSENTE LES PARTENARIATS COMMERCIAUX ET NON COMMERCIAUX

VOUS DEVEZ RÉFÉRER À CETTE ANNEXE POUR COMPLÉTER CERTAINES PAGES DE LA SECTION 600.

RÉSULTATS PAR ENTITÉS

	MSSS					Notes				
	1	2	3	4	5					
REVENUS										
Subventions MSSS	1	539 587 853		XXXX	XXXX	XXXX		XXXX		539 587 853
Subventions Gouvernement du Canada	2	XXXX	XXXX	XXXX				17 808 666		17 808 666
Contributions des usagers	3	XXXX						581 675		581 675
Ventes de services	4	XXXX								
Recouvrements	5		69 037		98 104			622 976		790 117
Donations	6	XXXX	XXXX		XXXX					
Revenus de placement	7	XXXX	XXXX							
Revenus de type commercial	8	XXXX						3 599 688		3 599 688
Gain sur disposition	9	XXXX								
Autres revenus	10		303 290		796 045			1 277 090		2 376 425
TOTAL (L.01 à L.10)	11	539 587 853	372 327		894 149			23 890 095		564 744 424
CHARGES										
Salaires	12	XXXX	XXXX		XXXX			219 680 281		219 680 281
Avantages sociaux	13	XXXX	XXXX		XXXX			50 142 126		50 142 126
Charges sociales	14	XXXX	XXXX		3 547 515			27 577 400		31 124 915
Médicaments	15	XXXX						30 546 077		30 546 077
Produits sanguins	16	XXXX	XXXX		303 290			XXXX		303 290
Fournitures médicales et chirurgicales	17		32 927		17 068			6 576 793		6 626 788
Denrées alimentaires	18	XXXX						2 544 098		2 544 098
Rétributions versées aux ressources non institutionnelles	19	XXXX			XXXX			519 571		519 571
Intérêts sur emprunts temporaires et dette	20	XXXX	XXXX		6 814 287					6 814 287
Entretien et réparations	21	XXXX	785		44 415			9 641 054		9 686 254
Matériel et équipements non capitalisables	22	XXXX								
Créances douteuses	23	XXXX								
Loyers	24	XXXX	71 663		6 376			7 472 407		7 550 446
Amortissement des immobilisations	25	XXXX	XXXX		XXXX			11 970 840		11 970 840
Perte sur disposition d'immobilisations	26	XXXX								
Amortissement de la prime / escompte sur dette et frais d'émission / gestion liés aux dettes	27	XXXX	XXXX							
Dépenses de transfert	28	XXXX								
Autres charges	29		2 671 589		3 587 647			181 293 044		187 552 280
TOTAL (L.12 à L.29)	30		2 776 964		14 320 598			547 963 691		565 061 253
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.11 - L.30)	31	539 587 853	(2 404 637)		(13 426 449)			(524 073 596)		(316 829)

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

RÉSULTATS PAR ENTITÉS - DÉTAIL DES AUTRES REVENUS ET DES AUTRES CHARGES

	MSSS	Établ. publics du RSSS (voir liste) (préciser P.695)	Autres entités du périmètre (voir liste) (préciser P.695)	Tiers hors périmètre (incluant gouv. du Canada)	Total (C.1 à C.4)	Notes
	1	2	3	4	5	
AUTRES REVENUS						
Subventions, contributions et autres						
Financement public - parapublic						
- RAMQ	1	XXXX	XXXX	XXXX		
- FSST	2	XXXX	XXXX	XXXX		
- Santé Québec	3	XXXX	303 290	XXXX	XXXX	303 290
- Autres financements publics (préciser P.695)	4	XXXX				
Contributions des pourvoyeurs de fonds - Recherche	5	XXXX				
Activités de recherche (autres que celles présentées à la L.05)	6					
Contributions en partenariat aux activités cliniques	7	XXXX	XXXX			
Change sur monnaie étrangère	8	XXXX	XXXX	XXXX		
Chèques annulés des exercices antérieurs	9					
Amortissement revenus reportés d'autres sources	10	XXXX				
Revenus découlant d'une restructuration	11					
Autres (préciser P.695)	12					
TOTAL (L.01 à L.12)	13		303 290			303 290
Revenus de ventes de biens et services						
Revenus des stages d'enseignement	14	XXXX				
Contributions des pourvoyeurs de fonds - Recherche	15	XXXX				
Activités de recherche (autres que celles présentées à la L.15)	16					
Locataires hébergés (CHSLD)	17	XXXX				
Location d'espace	18	XXXX		13 200		13 200
Autres revenus de location	19	XXXX	XXXX			
Commissions	20	XXXX				
Ventes de place (services d'hébergement et de soins)	21	XXXX		XXXX		
Dépenses pers. usagers de moins de 18 ans - recouvr.	22					
Revenus en provenance des permis et de la formation SPU	23	XXXX	XXXX	XXXX		
Autres (préciser P.695)	24			796 045	1 263 890	2 059 935
TOTAL (L.14 à L. 24)	25			796 045	1 277 090	2 073 135
TOTAL (L.13 + L. 25)	26		303 290	796 045	1 277 090	2 376 425
AUTRES CHARGES						
Buanderie et lingerie	27	XXXX				
Électricité et combustible	28	XXXX		2 804 717	326 424	3 131 141
Frais de bureau, informatique	29		542 796	124 523	4 433 855	5 101 174
Autres fournitures et approvisionnements	30	XXXX				
Publicité et communication	31	XXXX	3 847		421 546	425 393
Frais de déplacement et de représentation	32	XXXX	2 422	155	20 113 911	20 116 488
Transport des usagers	33	XXXX	378 267	133 500	50 648 197	51 159 964
Autres services de transport et de communication	34	XXXX				
Allocations directes	35	XXXX				
Honoraires professionnels	36	XXXX	1 509 542	227 800	37 563 882	39 301 224
Taxes et Assurances	37	XXXX			19 397 290	19 397 290
Autres services professionnels, administratifs et autres	38					
Charges découlant d'une restructuration	39					
Passif au titre des sites contaminés	40	XXXX	XXXX	XXXX		
Charges relatives aux OMHS avec amiante	41	XXXX	XXXX	XXXX		
Charges relatives aux OMHS autres que amiante	42	XXXX	XXXX	XXXX		
Charges de désactualisation - OMHS avec amiante	43	XXXX	XXXX	XXXX	210 090	210 090
Charges de désactualisation - OMHS autres que amiante	44	XXXX	XXXX	XXXX		
Autres (préciser P.695)	45		234 715	296 952	48 177 849	48 709 516
TOTAL DES AUTRES CHARGES (L.27 à L.45)	46		2 671 589	3 587 647	181 293 044	187 552 280

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE PAR ENTITÉS

	1	2	3	4	5	Notes
	MSSS	Établ. publics du RSSS (voir liste) (préciser P.695)	Autres entités du périmètre (voir liste) (préciser P.695)	Tiers hors périmètre (incluant gouv. du Canada)	Total (C.1 à C.4)	

ACTIFS FINANCIERS

1	XXXX	XXXX		23 146 829	23 146 829	
2	XXXX	XXXX				
3	178 412 763		XXXX	XXXX	178 412 763	
4		709 855	7 256 012	3 540 919	11 506 786	
5	XXXX		XXXX	XXXX		
6	XXXX	XXXX	XXXX			
7	98 156 453	XXXX	XXXX	XXXX	98 156 453	
8	XXXX	XXXX				
9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
10	XXXX	XXXX				
11				154 207	154 207	
12	276 569 216	709 855	7 256 012	26 841 955	311 377 038	

PASSIFS

13	XXXX	XXXX	150 521 822		150 521 822	
14			XXXX	XXXX		
15		1 526 467	1 674 696	63 401 159	66 602 322	
16	XXXX		XXXX	XXXX		
17	XXXX		1 166 096		1 166 096	
18	357 406 504				357 406 504	
19		82 725		12 947 073	13 029 798	
20	XXXX	XXXX	77 695 362		77 695 362	
21	XXXX	XXXX	XXXX			
22	XXXX	XXXX	XXXX	41 402 221	41 402 221	
23	XXXX	XXXX	XXXX	4 939 269	4 939 269	
24				535 585	535 585	
25	357 406 504	1 609 192	231 057 976	123 225 307	713 298 979	
26	(80 837 288)	(899 337)	(223 801 964)	(96 383 352)	(401 921 941)	

ACTIFS NON FINANCIERS

27	XXXX	XXXX	XXXX	429 857 483	429 857 483	
28	XXXX	XXXX	XXXX			
29	XXXX	XXXX	XXXX	3 250 538	3 250 538	
30				1 316 004	1 316 004	
31				434 424 025	434 424 025	
32	(80 837 288)	(899 337)	(223 801 964)	338 040 673	32 502 084	
33						

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉTAT DES GAINS (PERTES) DE RÉÉVALUATION PAR ENTITÉS

		MSSS	Étab.publics du RSSS (voir liste) (préciser)	Autres entités du périmètre (voir liste) (préciser)	Tiers hors périmètre	Total (C.1 à C.4)
		1	2	3	4	5
Gains (pertes) de réévaluation cumulés au début	1					
Modifications comptables sans retraitements des années antérieures	2					
TOTAL (L.01 + L.02)	3					
Gains (pertes) de réévaluation non réalisés						
Cours du change						
Instruments financiers dérivés	4					
Instruments financiers au coût ou au coût après amortissement	5					
Placements de portefeuille cotés sur un marché actif	6	XXXX	XXXX	XXXX		
Instruments financiers désignés comme étant classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur (préciser P.695)	7					
Juste valeur						
Instruments financiers dérivés	8					
Placements de portefeuille cotés sur un marché actif	9	XXXX	XXXX	XXXX		
Instruments financiers désignés comme étant classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur (préciser P.695)	10					
TOTAL (L.04 à L.10)	11					
Gains (pertes) de réévaluation reclassés dans l'état des résultats						
Cours du change						
Instruments financiers dérivés	12					
Instruments financiers au coût ou au coût après amortissement	13					
Placements de portefeuille cotés sur un marché actif	14	XXXX	XXXX	XXXX		
Instruments financiers désignés comme étant classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur (préciser P.695)	15					
Juste valeur						
Instruments financiers dérivés	16					
Placements de portefeuille cotés sur un marché actif	17	XXXX	XXXX	XXXX		
Instruments financiers désignés comme étant classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur (préciser P.695)	18					
TOTAL (L.12 à L.18)	19					
Gains (pertes) de réévaluation de l'exercice (L.11 - L.19)	20					
Gains (pertes) de réévaluation cumulés à la fin (L.03 + L.20)	21					

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

CONCILIATION BANCAIRE ET AUTRES DÉBITEURS (Page 1 de 2)

	Entités du périmètre (voir liste) (préciser P695)	Tiers hors périmètre	Total	Notes
	3	4	5	
CONCILIATION BANCAIRE				
Encaisse (Découvert bancaire) aux livres	1	XXXX	XXXX	Montant 23 146 829
				Total (C.3 + C.4)
Moins : Espèces et effets en main et dépôts en circulation	2		(42 943)	(42 943)
Plus : Chèques en circulation	3	21 627	4 167 265	4 188 892
				Total (L.01 à L.03)
Solde des comptes bancaires (selon relevés bancaires) (L.01 à L.03)	4	XXXX	XXXX	27 292 778

	MSSS	ESSS	Autres entités du périmètre	Tiers hors périmètre	TOTAL (C.1 à C.4)	Notes
	1	2	3	4	5	
AUTRES DÉBITEURS						
Ventes de services	5					
Recouvrements	6					
ESSS publics autre que ventes de services et recouvrements	7	XXXX	602 919	XXXX	XXXX	602 919
	8	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Contributions des usagers	9	XXXX	XXXX			
Avances aux employés	10	XXXX	XXXX	1 623 105		1 623 105
Réclamations TPS (Fédéral)	11	XXXX	XXXX	2 381 394		2 381 394
Réclamations TVQ (Provincial) - dépenses capitalisées	12	XXXX	XXXX	XXXX		
Réclamations TVQ (Provincial) - dépenses non-capitalisées	13	XXXX	7 129 403	XXXX		7 129 403
Autres	14		106 936	126 609	407 855	641 400
TOTAL DES AUTRES DÉBITEURS (L.05 à L.14)	15		709 855	7 256 012	4 412 354	12 378 221
Provision pour créances douteuses	16	XXXX			871 435	871 435
TOTAL AU NET (L.15 - L.16)	17		709 855	7 256 012	3 540 919	11 506 786

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

MSSSÉtabl. Public du RSSSAutres entités du périm. Tiers hors périmètre. Total (C.1 à C.4)
(voir liste) (préciser (Voir liste) (préciser (incl. gouv du Canada)
P.695)P.695)

	1	2	3	4	5	Notes
ACCEPTATIONS BANCAIRES						
BILLETS						
Billets du gouvernement du Québec						
Billets - Autres						
TOTAL (L.02 à L.03)						
BONS DU TRÉSOR						
Bons du Trésor du gouvernement du Québec						
Bons du Trésor - Autres						
TOTAL (L.05 + L.06)						
CERTIFICATS DE DÉPÔTS ET DÉPÔTS À TERME						
Certificats de dépôts						
Dépôts à terme						
TOTAL (L.08 + L.09)						
OBLIGATIONS						
Obligations du gouvernement du Québec						
Obligations - Autres						
TOTAL (L.11 + L.12)						
PAPIERS COMMERCIAUX						
Papiers commerciaux du gouvernement du Québec						
Papiers commerciaux - Autres						
TOTAL (L.14 + L.15)						
AUTRES						
Autres équivalents de trésorerie						
TOTAL (L.17 à L.19)						
TOTAL ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE (L.01 + L.04 + L.07 + L.10 + L.13 + L.16 + L.20)						

Nom de l'établissement C.C.S.S.S. de la Baie-James												Code 1625-8899		Page / Idn. 632-00 /																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Tous les fonds														exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Solde de début brut														Redressement (préciser P.695)														Provision pour moins-value														Solde de fin au net (C.1+C.2+C.3-C.4-C.5)														Autres entités du périmètre (voir liste) (préciser P.695)														Tiers hors périmètre														Tiers hors périmètre														Notes																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
1														2														3														4														5														6														7														8														9														Notes																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
MUNICIPALITÉS ET ORGANISMES MUNICIPAUX																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
1 Obligations - Municipalités																																										XXXX																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

PRÊTS ET AVANCES ET GARANTIES REÇUES

		Prêts et avances - Autres entités du périm. (préciser P.695)	Prêts et avances - Tiers hors périmètre	Notes
		1	2	
MUNICIPALITÉS	1	XXXX		
Date d'échéance (maximale)	2	XXXX		
Taux de rendement effectif des prêts et avances (min)	3	XXXX		
Taux de rendement effectif des prêts et avances (max)	4	XXXX		
ORGANISMES MUNICIPAUX	5	XXXX		
Date d'échéance (maximale)	6	XXXX		
Taux de rendement effectif des prêts et avances (min)	7	XXXX		
Taux de rendement effectif des prêts et avances (max)	8	XXXX		
UNIVERSITÉS EXCLUES DU PÉRIMÈTRE CTB	9	XXXX		
Date d'échéance (maximale)	10	XXXX		
Taux de rendement effectif des prêts et avances (min)	11	XXXX		
Taux de rendement effectif des prêts et avances (max)	12	XXXX		
ENTREPRISES	13			
Date d'échéance (maximale)	14			
Taux de rendement effectif des prêts et avances (min)	15			
Taux de rendement effectif des prêts et avances (max)	16			
ORG. FIDUCIAIRES ET SANS BUT LUCRATIF	17	XXXX		
Date d'échéance (maximale)	18	XXXX		
Taux de rendement effectif des prêts et avances (min)	19	XXXX		
Taux de rendement effectif des prêts et avances (max)	20	XXXX		
ÉTUDIANTS	21	XXXX		
Date d'échéance (maximale)	22	XXXX		
Taux de rendement effectif des prêts et avances (min)	23	XXXX		
Taux de rendement effectif des prêts et avances (max)	24	XXXX		
AUTRES	25	XXXX		
Date d'échéance (maximale)	26	XXXX		
Taux de rendement effectif des prêts et avances (min)	27	XXXX		
Taux de rendement effectif des prêts et avances (max)	28	XXXX		
PROVISION POUR MOINS-VALUES	29			
TOTAL (L.01 + L.05 + L.09 + L.13 + L.17 + L.21 + L.25 - L.29)	30			
GARANTIES REÇUES-SÛRETÉS ET CAUTIONS (préciser P.695)	31			

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE (suite)

		Entités du périm. autres qu'entreprises	Entreprises du gouvernement	Tiers hors périmètre	Notes
		1	2	3	
TOTAL DES PRÊTS ET AVANCES	1				
ÉCHÉANCIER DU REMBOURSEMENT DES PRÊTS ET AVANCES :					
2026-2027	2				
2027-2028	3				
2028-2029	4				
2029-2030	5				
2030-2031	6				
2031-2036	7				
2036-2041	8				
2041-2046	9				
2046-2051	10				
2051 et plus	11				
Échéance indéterminée	12				
TOTAL (L.02 à L.12)	13				

			En unités monétaires \$ canadiens 3	Notes
EN DOLLAR CANADIEN				
Actions, mises de fonds et fonds communs de placement	14			
Obligations, billets et autres	15			
Prêts et avances	16			
	17		XXXX	
Instruments financiers dérivés	18			
TOTAL (L.14 à L.18)	19			

		En unités monétaires 2	Équivalent \$ canadiens 3	Notes
AUTRES DEVISES (préciser P.695)				
Actions, mises de fonds et fonds communs de placement	20			
Obligations, billets et autres	21			
Prêts et avances	22			
	23	XXXX	XXXX	
Instruments financiers dérivés	24			
TOTAL (L.20 à L.24)	25	XXXX		

Tous les fonds exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

AUTRES CRÉDITEURS ET EMPRUNTS TEMPORAIRES

AUTRES CRÉDITEURS	Notes				
	1	2	3	4	5
	MSSS	Établissements publics RSSS	Autres entités du périmètre	Tiers hors périmètre	Total (C.1 à C.4)
Transferts à payer	XXXX				
Établissements publics	XXXX	1 526 467	XXXX	XXXX	1 526 467
Fournisseurs		XXXX	442 274	32 606 479	33 048 753
Fournisseurs - Acquisition d'immobilisations				10 410 424	10 410 424
Dépôt pour soumission	XXXX	XXXX			
Provision pour passifs éventuels				578 000	578 000
Autres - Fournisseurs					
Salaires courus à payer	XXXX	XXXX	XXXX	13 412 177	13 412 177
Provision salariale - convention collectives et ententes	XXXX	XXXX	XXXX	88 041	88 041
Équité salariale - Réroactivité	XXXX	XXXX	XXXX		
Déductions à la source et charges sociales à payer :					
- FSS à payer sur salaires versés	XXXX	XXXX	677 945	XXXX	677 945
- Autres DAS et charges sociales à payer	XXXX	XXXX	XXXX	6 306 038	6 306 038
- FSS à payer sur salaires courus	XXXX	XXXX	XXXX		
- Impôt provincial à payer	XXXX	XXXX	554 477	XXXX	554 477
Autres - Rémunérations					
TOTAL AUTRES CRÉDITEURS (L.01 à L.15)		1 526 467	1 674 696	63 401 159	66 602 322

EMPRUNTS TEMPORAIRES

EMPRUNTS TEMPORAIRES	Notes				
	1	2	3	4	5
	Société québécoise des infrastructures	Fonds de financement	Tiers hors périmètre	Total (C.1 à C.3)	
Acceptations bancaires		XXXX			
Emprunts bancaires	XXXX	XXXX			
Marges de crédit	XXXX	150 521 822		150 521 822	
Billets à escompte	XXXX	XXXX			
Billets de trésorerie	XXXX	XXXX			
Billets au pair		XXXX			
Autres emprunts temporaires	XXXX	XXXX			
TOTAL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES (L.17 à L.23)		150 521 822		150 521 822	
Taux d'intérêt moyen pondéré des emprunts temporaires 000.00 %			25	2,27	0,00
			Entités du périmètre	Tiers hors périmètre	
			4	5	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

PROVISION SALARIALE DÉTAILLÉE - CONVENTIONS COLLECTIVES ET ENTENTES

Provision

CONVENTIONS (Cat. 1 à 4)

		1
APTS	1	
FIQ	2	
FP-CSN	3	
FSQ-CSQ	4	
FSSS-CSN	5	
SCFP-FTQ	6	
SPGQ	7	
SQEES-298-FTQ	8	
Teamsters	9	
Autres	10	
TOTAL CONVENTIONS (L.01 à L.10)	11	

ENTENTES (Cat. 5)

ABCQ	12	
APES	13	88 041
AQPMC	14	
RSFQ	15	
Autres	16	
TOTAL ENTENTES (L.12 à L.16)	17	88 041
TOTAL (L.11 + L.17) (reporté à P.633-00, L.09, C.4)	18	88 041

	Société québécoise des infrastructures 1	Financement- Québec 2	Centre de gestion de l'équipement roulant 3	Fonds de financement 4	Tiers hors périmètre (préciser P.695) 5	TOTAL (C.1 à C.5) 6	Notes
Obligations	XXXX	XXXX		XXXX			
Billets	XXXX	XXXX		77 695 362		77 695 362	
Obligations découlant de contrats de location-acquisition		XXXX		XXXX			
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Emprunts hypothécaires	XXXX	XXXX		XXXX			
Obligations découlant de baux emphytéotiques	XXXX	XXXX		XXXX			
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Emprunts bancaires autres que des emprunts hypothécaires	XXXX	XXXX		XXXX			
Autres produits financiers (préciser P.695)	XXXX	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.01 à L.09)		XXXX		77 695 362		77 695 362	
Frais reportés liés aux dettes	XXXX	XXXX					
Fonds d'amortissement	XXXX	XXXX					
Dettes à long terme nettes (L.10 - L.11 - L.12)		XXXX		77 695 362		77 695 362	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ÉCHÉANCIER DE REMBOURSEMENT DES DETTES À LONG TERME AVEC DES TIERS HORS PÉRIMÈTRE

		Dettes à long terme		Obligations découlant de contrats de location-acquisition	Total (C.1 + C.3)	Notes
		1	2	3	4	
ÉCHÉANCIER DE REMBOURSEMENT :						
2026-2027	1		XXXX			
2027-2028	2		XXXX			
2028-2029	3		XXXX			
2029-2030	4		XXXX			
2030-2031	5		XXXX			
2031-2036	6		XXXX			
2036-2041	7		XXXX			
2041-2046	8		XXXX			
2046-2051	9		XXXX			
2051 et plus	10		XXXX			
	11	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.10)	12		XXXX			

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

TOTAL DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES (ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE (INCLUANT LE MSSS) ET HORS-PÉRIMÈTRE)

ÉCHÉANCES :		Investissements		Fonctionnement			Transferts		Total (C.1 à C.6)	Notes
		Contrats d'acquisition immobilisations	Contrats de location-exploitation	Contrats d'approvisionnements en biens et services	Autres contrats	Transferts autre que pour des projets d'immobilisations et CHSLD	Achats de services en CHSLD			
2026-2027	1	12 148 439	2	16 561 157	3	6 334 907	4	5	6	7
2027-2028	2	2 188 418		15 616 480		5 091 380				35 044 503
2028-2029	3	106 072		15 107 069		4 670 101				22 896 278
2029-2030	4			8 116 877		2 962 017				19 883 242
2030-2031	5			4 396 131		666 059				11 078 894
2031 et plus	6			16 380 731						5 062 190
TOTAL (L.01 à L.06)	7	14 442 929		76 178 445		19 724 464				16 380 731
										110 345 838
										11, 12, 13

OBLIGATIONS CONTRACTUELLES (ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE SEULEMENT (INCLUANT LE MSSS))

ÉCHÉANCES :		Investissements		Fonctionnement			Transferts		Total (C.1 à C.6)	Notes	
		Contrats d'acquisition immobilisations	Contrats de location-exploitation	Contrats d'approvisionnement en biens et services	Autres contrats	Transferts autre que pour des projets d'immobilisations et CHSLD	Achats de services en CHSLD				
2026-2027	8	127 856	2	122 148	3	78 050	4	5	6	7	328 054
2027-2028	9	127 856		91 862							219 718
2028-2029	10	106 072									106 072
2029-2030	11										
2030-2031	12										
2031 et plus	13										
TOTAL (L.08 à L.13)	14	361 784		214 010		78 050					653 844

DÉTAILS DES DROITS CONTRACTUELS

DROITS CONTRACTUELS (ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE (INCLUANT LE MSSS) ET HORS- PÉRIMÈTRE)

ÉCHÉANCES :	Revenus divers						Transferts du gouvernement du Canada	Total (C.1 à C.7)	Notes
	Projets d'immo autorisés et non réalisés 1	Subventions / Transferts (préciser P.695) 2	Ventes de biens et services (préciser P.695) 3	Donations de tiers (préciser P.695) 4	Contrats de location-exploit. (préciser P.695) 5	Autres revenus (préciser P.695) 6			
2026-2027	1					6	7	8	
2027-2028	2						7 088 408	7 088 408	
2028-2029	3						7 088 408	7 088 408	
2029-2030	4						7 088 408	7 088 408	
2030-2031	5						7 088 408	7 088 408	
2031 et plus	6						7 088 408	7 088 408	
TOTAL (L.01 à L.06)	7						28 353 632	63 795 672	

DROITS CONTRACTUELS (ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE SEULEMENT(INCLUANT LE MSSS))

ÉCHÉANCES :	Revenus divers						Transferts du gouvernement du Canada	Total (C.1 à C.7)	Notes
	Projets d'immo autorisés et non réalisés 1	Subventions / Transferts (préciser P.695) 2	Ventes de biens et services (préciser P.695) 3	Donations de tiers (préciser P.695) 4	Contrats de location-exploit. (préciser P.695) 5	Autres revenus (préciser P.695) 6			
2026-2027	8						6	7	8
2027-2028	9								
2028-2029	10								
2029-2030	11								
2030-2031	12								
2031 et plus	13								
TOTAL (L.08 à L.13)	14								

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

INFORMATIONS SUR LA TAXE SUR LES PRODUITS ET SERVICES (TPS) ET SUR LA TAXE DE VENTE DU QUÉBEC (TVQ)

INFORMATIONS SUR LA TPS

	Dépenses sujettes à la TPS	Paiement de TPS par l'établissement (montant brut)	Remboursement de TPS obtenu par l'établissement
	1	2	3
Fonds d'exploitation	1	96 109 520	4 805 476
Fonds d'immobilisations	2	2 374 380	118 719
TOTAL (L.01 à L.02)	3	98 483 900	4 924 195

INFORMATIONS SUR LA TVQ

	Dépenses sujettes à la TVQ	Paiement de TVQ par l'établissement (montant brut)	Remboursement de TVQ obtenu par l'établissement
	1	2	3
Fonds d'exploitation	4	95 357 764	9 511 937
Fonds d'immobilisations			
Dépenses capitalisées :			
Terrains	5	XXXX	XXXX
Aménagement des terrains	6	XXXX	XXXX
Améliorations locatives	7	XXXX	XXXX
Bâtiments	8	28 279	XXXX
Améliorations majeures aux bâtiments	9	19 585	XXXX
Construction et développement en cours	10	73 377	XXXX
Matériel et équipements			
Matériel et équip. (excluant équip. informatique et bureautique)	11	1 011 455	XXXX
Équipement informatique et bureautique	12	370 460	XXXX
Équipements spécialisés	13	XXXX	XXXX
Matériel roulant	14	14 234	XXXX
Développement informatique	15	XXXX	XXXX
Réseau de télécommunication	16	XXXX	XXXX
TOTAL dépenses capitalisées (L.05 à L.16, C.1) (Saisie manuelle C.2 et C.3)	17	1 517 390	151 360
Dépenses non capitalisées	18		
TOTAL (L.04 + L.17 + L.18)	19	96 875 154	9 663 297

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS : POSTES DE REVENUS

	REVENUS PAR ÉTABLISSEMENTS (P.612, colonne 2)			
	Contributions des Usagers (L.03)	Ventes de Services (L.04)	Recouvrements (L.05)	Autres revenus (L.10)
	1	2	3	4
1104-3866 - CLSC Naskapi				
1273-0628 - Centre de santé Tulattavik de l'Ungava				
1466-5293 - RRSST du Nunavik				
1625-8899 - CCSSS de la Baie-James				
1845-6327 - Centre de santé Inuulitsivik				
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
1466-5301 - Santé Québec				303 290
1104-2686 - CRSSS Baie-James				
1104-2918 - CHUM				
1104-4088 - CISSS des Îles				
1104-5051 - CHU de Québec – UL				
1104-5119 - CISSS du Bas-Saint-Laurent				
1104-5127 - CIUSSS du Saguenay – Lac-Saint-Jean				
1104-5135 - CIUSSS de la Capitale-Nationale				
1104-5143 - CIUSSS de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec				
1104-5150 - CIUSSS de l'Estrie – CHUS				
1104-5168 - CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal				
1104-5176 - CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal				
1104-5184 - CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal				
1104-5192 - CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal				
1104-5200 - CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal				
1104-5218 - CISSS de l'Outaouais				
1104-5226 - CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue				
1104-5234 - CISSS de la Côte-Nord				
1104-5242 - CISSS de la Gaspésie				
1104-5267 - CISSS de Laval				
1104-5275 - CISSS de Lanaudière				
1104-5283 - CISSS des Laurentides				
1104-5291 - CISSS de la Montérégie-Centre				
1104-5309 - CISSS de la Montérégie-Est				
1104-5317 - CISSS de la Montérégie-Ouest				
1104-5333 - CISSS de Chaudière-Appalaches				
1243-1656 - ICM				
1259-9213 - CUSM			69 037	
1269-4659 - CHU Sainte-Justine				
1279-7577 - INPL Philippe-Pinel				
1362-3616 - IUCPQ – UL				
TOTAL (L.01 à L.37)			69 037	303 290

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS : POSTES DE CHARGES

POSTES DE CHARGES (P 612, colonne 2)					
Établissements publics :					
		1	2	3	4
		Médicaments (L.15)	Fourn. médicales et chirurgicales (L.17)	Rétributions versées aux RNI (L.19)	Dépenses de transfert (L.28)
		1	2	3	5
1104-3866 - CLSC Naskapi	1				
1273-0628 - Centre de santé Tulattavik de l'Ungava	2				
1466-5293 - RRSST du Nunavik	3				
1625-8899 - CCSSS de la Baie-James	4				
1845-6327 - Centre de santé Inuulitsivik	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
1466-5301 - Santé Québec	7				512 867
1104-2686 - CRSSS Baie-James	8		6 415		421 677
1104-2918 - CHUM	9				22 443
1104-4088 - CISSS des Îles	10				
1104-5051 - CHU de Québec – UL	11				4 375
1104-5119 - CISSS du Bas-Saint-Laurent	12				
1104-5127 - CIUSSS du Saguenay – Lac-Saint-Jean	13				174 973
1104-5135 - CIUSSS de la Capitale-Nationale	14				31 717
1104-5143 - CIUSSS de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	15				
1104-5150 - CIUSSS de l'Estrie – CHUS	16				366 759
1104-5168 - CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal	17				295 564
1104-5176 - CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	18		(1 236)		5 200
1104-5184 - CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	19				64 509
1104-5192 - CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal	20				
1104-5200 - CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal	21				
1104-5218 - CISSS de l'Outaouais	22				
1104-5226 - CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue	23		749		108 771
1104-5234 - CISSS de la Côte-Nord	24				
1104-5242 - CISSS de la Gaspésie	25				140
1104-5267 - CISSS de Laval	26				7 008
1104-5275 - CISSS de Lanaudière	27				
1104-5283 - CISSS des Laurentides	28				
1104-5291 - CISSS de la Montérégie-Centre	29				18 299
1104-5309 - CISSS de la Montérégie-Est	30				
1104-5317 - CISSS de la Montérégie-Ouest	31				23 163
1104-5333 - CISSS de Chaudière-Appalaches	32				
1243-1656 - ICM	33				
1259-9213 - CUSM	34		26 999		439 389
1269-4659 - CHU Sainte-Justine	35				174 735
1279-7577 - INPL Philippe-Pinel	36				
1362-3616 - IUCPQ – UL	37				
TOTAL (L.01 à L.37)	38		32 927		2 671 589

Tous les fonds

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS : POSTES D'ACTIFS FINANCIERS

Établissements publics :

POSTES D'ACTIFS FINANCIERS (P.619, colonne 2)
Autres débiteurs (L.04) Autres éléments d'actifs (L.11)

	1		2
1104-3866 - CLSC Naskapi	1		
1273-0628 - Centre de santé Tulattavik de l'Ungava	2		
1466-5293 - RRSST du Nunavik	3		
1625-8899 - CCSSS de la Baie-James	4		
1845-6327 - Centre de santé Inuitsivik	5	101 227	
	6	XXXX	XXXX
1466-5301 - Santé Québec	7		
1104-2686 - CRSSS Baie-James	8	5 709	
1104-2918 - CHUM	9	602 919	
1104-4088 - CISSS des Îles	10		
1104-5051 - CHU de Québec – UL	11		
1104-5119 - CISSS du Bas-Saint-Laurent	12		
1104-5127 - CIUSSS du Saguenay – Lac-Saint-Jean	13		
1104-5135 - CIUSSS de la Capitale-Nationale	14		
1104-5143 - CIUSSS de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	15		
1104-5150 - CIUSSS de l'Estrie – CHUS	16		
1104-5168 - CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal	17		
1104-5176 - CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	18		
1104-5184 - CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	19		
1104-5192 - CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal	20		
1104-5200 - CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal	21		
1104-5218 - CISSS de l'Outaouais	22		
1104-5226 - CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue	23		
1104-5234 - CISSS de la Côte-Nord	24		
1104-5242 - CISSS de la Gaspésie	25		
1104-5267 - CISSS de Laval	26		
1104-5275 - CISSS de Lanaudière	27		
1104-5283 - CISSS des Laurentides	28		
1104-5291 - CISSS de la Montérégie-Centre	29		
1104-5309 - CISSS de la Montérégie-Est	30		
1104-5317 - CISSS de la Montérégie-Ouest	31		
1104-5333 - CISSS de Chaudière-Appalaches	32		
1243-1656 - ICM	33		
1259-9213 - CUSM	34		
1269-4659 - CHU Sainte-Justine	35		
1279-7577 - INPL Philippe-Pinel	36		
1362-3616 - IUCPQ – UL	37		
TOTAL (L.01 à L.37)	38	709 855	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS : POSTES DE PASSIFS

Établissements publics :	PASSIFS (P.619 colonne 2)			
	Autres créanciers et autres charges à payer (L.15)	Revenus reportés liés aux immob. (L.18)	Revenus reportés non liés aux immob. (L.19)	Autres éléments (L.24)
	1	2	3	4
1104-3866 - CLSC Naskapi				
1273-0628 - Centre de santé Tulattavik de l'Ungava				
1466-5293 - RRRSS du Nunavik				
1625-8899 - CCSSS de la Baie-James				
1845-6327 - Centre de santé Inuulitsivik				
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
1466-5301 - Santé Québec	306 851		82 725	
1104-2686 - CRSSS Baie-James	68 207			
1104-2918 - CHUM	1 709			
1104-4088 - CISSS des Îles				
1104-5051 - CHU de Québec – UL				
1104-5119 - CISSS du Bas-Saint-Laurent				
1104-5127 - CIUSSS du Saguenay – Lac-Saint-Jean				
1104-5135 - CIUSSS de la Capitale-Nationale	7 432			
1104-5143 - CIUSSS de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec				
1104-5150 - CIUSSS de l'Estrie – CHUS	359 920			
1104-5168 - CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal	84 681			
1104-5176 - CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal				
1104-5184 - CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	38 406			
1104-5192 - CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal				
1104-5200 - CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal				
1104-5218 - CISSS de l'Outaouais				
1104-5226 - CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue	4 452			
1104-5234 - CISSS de la Côte-Nord				
1104-5242 - CISSS de la Gaspésie				
1104-5267 - CISSS de Laval	7 008			
1104-5275 - CISSS de Lanaudière				
1104-5283 - CISSS des Laurentides				
1104-5291 - CISSS de la Montérégie-Centre	104 639			
1104-5309 - CISSS de la Montérégie-Est				
1104-5317 - CISSS de la Montérégie-Ouest				
1104-5333 - CISSS de Chaudière-Appalaches				
1243-1656 - ICM				
1259-9213 - CUSM	375 100			
1269-4659 - CHU Sainte-Justine	168 062			
1279-7577 - INPL Philippe-Pinel				
1362-3616 - IUCPQ – UL				
TOTAL (L.01 à L.37)	1 526 467		82 725	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE : POSTES DE RÉSULTATS

AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE :										Notes
Contributions des usagers (L.03)		Revenus (P.612, C.3)		Charges (P.612, C.3)				Autres charges (L.29)		
		Recouvrements (L.05)	Autres revenus (L.10)		Intérêts sur emprunts temporaires et sur dette (L.20)	Loyers (L.24)	Amort,prime / esc. sur dette et fr.émission / gestion liés dettes (L.27)			
1		2	3	4	5	6	7	8		
	Agence du revenu du Québec			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
2	CEGEP (préciser P.695)			XXXX	XXXX		XXXX	346 198		
3	Centres de serv. scol. et comm. scol. (préciser P.695)	46 814		XXXX	XXXX		XXXX			
4	Corporation d'urgences-santé			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	86 668		
5	Curateur public			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
6	Programme d'assurance du RSSS (DARSSS)			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
7	Financement-Québec	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
8	Fonds de financement			XXXX	6 814 287	XXXX				
9	Fonds de gestion de l'équipement roulant			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
10	Fonds de lutte contre les dépendances (FLD)			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
11	Fonds de prév. et rech. en mat. cannabis (FPRMC)	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
12	Fonds de la recherche du Québec			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
13	Fonds des ressources naturelles			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
14	Société d'habitation du Québec (SHQ)			XXXX						
15	Héma-Québec			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
16	Hydro-Québec	50 000		XXXX	XXXX		XXXX	2 854 061		
17	Institut national en santé publique du Québec			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
18	Fonds de la Cybersécurité et du Numérique		525 000	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	177 476		
19	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
20	Ministère de l'Éducation			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
21	Ministère des Finances		267 113	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
22	Ministère de la Sécurité publique			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
23	Régie de l'assurance-maladie du Québec			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
24	Secrétariat général du secteur SSS (SGSSS)	1 290		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
25	Ministère de l'Enseignement supérieur			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
26	Société québécoise des infrastructures		3 932	XXXX		6 376		85 032		
27	Université du Québec à Montréal			XXXX	XXXX		XXXX			
28	Université du Québec à Trois-Rivières			XXXX	XXXX		XXXX			
29	Université du Québec et ses univ. constituantes			XXXX	XXXX		XXXX	26 017		
30	Autres entités du périmètre (préciser P.695)			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	12 195		
31	TOTAL (L.01 à L.30)	98 104	796 045	XXXX	6 814 287	6 376		3 587 647		

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE : POSTES D'ACTIFS ET DE PASSIFS

	Actifs (P.619, C.3)		Passifs (P.619, C.3)				Notes
	Autres débiteurs (L.04)	2	Autres créditeurs et autres charges à payer (L.15) 3	Intérêts courus à payer (L.17) 4	Revenus reportés liés aux immob. (L.18) 5	Revenus reportés non liés aux immob. (L.19) 6	
AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE :	1						
Agence du revenu du Québec	7 129 403	XXXX	554 477	XXXX			7
CEGEP (préciser P.695)		XXXX	5 053	XXXX			
Centres de serv. scol. et comm. scol. (préciser P.695)	40 378	XXXX		XXXX			
Corporation d'urgences-santé		XXXX	22 759	XXXX			
Curateur public		XXXX		XXXX			
Programme d'assurances du réseau SSS (DARSSS)		XXXX		XXXX			
Financement-Québec	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Fonds de financement		XXXX		1 166 096			
Fonds de gestion de l'équipement roulant		XXXX		XXXX			
Fonds de lutte contre les dépendances (FLD)		XXXX		XXXX			
Fonds de prév. et de rech. en mat. cannabis (PRPMC)		XXXX		XXXX			
Fonds de la recherche du Québec		XXXX		XXXX			
Fonds des ressources naturelles		XXXX		XXXX			
Société d'habitation du Québec (SHQ)		XXXX					
Héna-Québec		XXXX		XXXX			
Hydro-Québec	86 231	XXXX	253 076	XXXX			
Institut national en santé publique du Québec		XXXX	350	XXXX			
Fonds de la Cybersécurité et du Numérique		XXXX	28 224	XXXX			
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie		XXXX		XXXX			
Ministère de l'Éducation		XXXX		XXXX			
Ministère des Finances		XXXX	677 945	XXXX			
Ministère de la Sécurité publique		XXXX		XXXX			
Régie assurance maladie du Québec		XXXX		XXXX			
Secrétariat général du secteur de la santé et des services sociaux (SGSSS)		XXXX		XXXX			
Ministère de l'Enseignement supérieur		XXXX		XXXX			
Société québécoise des infrastructures		XXXX	117 219				
Université du Québec à Montréal (excluant Télé-Université)		XXXX		XXXX			
Université du Québec à Trois-Rivières		XXXX		XXXX			
Université du Québec et ses universités constituantes (incluant Télé-Université)		XXXX	9 429	XXXX			
Autres entités du périmètre (préciser P.695)		XXXX	6 164	XXXX			
TOTAL (L.01 à L.30)	7 256 012	XXXX	1 674 696	1 166 096			

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Assist.& sout. jeunes & fam.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	190	6 493	71	2 167
Personnel-temps régulier	2	92 052	3 059 813	90 412	3 204 190
Temps supplémentaire	3	26 035	1 103 242	24 117	1 063 116
Primes	4	XXXX	2 669 783	XXXX	2 776 219
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	118 277	6 839 331	114 600	7 045 692

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	26 533	940 918	27 580	1 096 587
Particuliers	9	16 993	453 780	18 314	488 777
TOTAL (L.08 + L.09)	10	43 526	1 394 698	45 894	1 585 364
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	950 947	XXXX	1 022 447
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	161 803	9 184 976	160 494	9 653 503

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	8 278	XXXX	2 577
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 026 186	XXXX	2 343 801
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 034 464	XXXX	2 346 378
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	161 803	11 219 440	160 494	11 999 881

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	161 803	11 219 440	160 494	11 999 881
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		2 362 423		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	161 803	8 857 017	160 494	11 999 881

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Assistance & soutien (LSJPA)

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	14 898	636 244	16 107	709 768
Temps supplémentaire	3	18 610	770 904	18 239	784 368
Primes	4	XXXX	634 289	XXXX	685 959
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	33 508	2 041 437	34 346	2 180 095

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	8 086	336 486	8 759	354 992
Particuliers	9	2 199	44 356	334	24 316
TOTAL (L.08 + L.09)	10	10 285	380 842	9 093	379 308
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	267 209	XXXX	284 140
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	43 793	2 689 488	43 439	2 843 543

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	2 758	XXXX	324
Fournitures et autres charges	14	XXXX	336 046	XXXX	1 041 290
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	338 804	XXXX	1 041 614
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	43 793	3 028 292	43 439	3 885 157

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	43 793	3 028 292	43 439	3 885 157
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		547 379		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	43 793	2 480 913	43 439	3 885 157

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	16	XXXX	10	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	155 057,06	XXXX	388 515,70

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Assistance & soutien(LPJ-LSSSS)

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. Mnt Ex.préc. Hres Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	190	6 493	71	2 167
Personnel-temps régulier	2	77 154	2 423 569	74 305	2 494 422
Temps supplémentaire	3	7 425	332 338	5 878	278 748
Primes	4	XXXX	2 035 494	XXXX	2 090 260
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	84 769	4 797 894	80 254	4 865 597

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	18 447	604 432	18 821	741 595
Particuliers	9	14 794	409 424	17 980	464 461
TOTAL (L.08 + L.09)	10	33 241	1 013 856	36 801	1 206 056
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	683 738	XXXX	738 307
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	118 010	6 495 488	117 055	6 809 960

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	5 520	XXXX	2 253
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 690 140	XXXX	1 302 511
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 695 660	XXXX	1 304 764
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	118 010	8 191 148	117 055	8 114 724

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	118 010	8 191 148	117 055	8 114 724
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 815 044		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	118 010	6 376 104	117 055	8 114 724

Unités Ex.préc. Mnt Ex.préc. Unités Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	734	XXXX	674	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	8 686,79	XXXX	12 039,65

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unités de vie pour jeunes

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	8 428	413 300	8 728	494 047
Personnel-temps régulier	2	202 138	5 806 633	222 024	6 594 059
Temps supplémentaire	3	17 882	752 141	27 014	1 223 057
Primes	4	XXXX	4 072 849	XXXX	5 142 036
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	228 448	11 044 923	257 766	13 453 199

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	52 747	1 669 882	56 685	2 002 388
Particuliers	9	55 399	1 482 142	50 603	1 340 375
TOTAL (L.08 + L.09)	10	108 146	3 152 024	107 288	3 342 763
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 744 993	XXXX	2 305 439
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	336 594	15 941 940	365 054	19 101 401

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	814 891	XXXX	201 210
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 842 306	XXXX	2 767 168
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 657 197	XXXX	2 968 378
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	336 594	18 599 137	365 054	22 069 779

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				5 988
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				5 988
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	336 594	18 599 137	365 054	22 063 791
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		3 387 189		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	336 594	15 211 948	365 054	22 063 791

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Le jour-présence

Pour l'établissement	25	6 557		6 847	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	6 557		6 847	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2 319,96	XXXX	3 223,28
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Unités de vie pour jeunes-ouvertes

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE
ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	8 428	413 300	8 728	494 047
Personnel-temps régulier	2	202 138	5 806 633	222 024	6 594 059
Temps supplémentaire	3	17 882	752 141	27 014	1 223 057
Primes	4	XXXX	4 072 849	XXXX	5 142 036
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	228 448	11 044 923	257 766	13 453 199
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	52 747	1 669 882	56 685	2 002 388
Particuliers	9	55 399	1 482 142	50 603	1 340 375
TOTAL (L.08 + L.09)	10	108 146	3 152 024	107 288	3 342 763
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 744 993	XXXX	2 305 439
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	336 594	15 941 940	365 054	19 101 401
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	814 891	XXXX	201 210
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 842 306	XXXX	2 767 168
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 657 197	XXXX	2 968 378
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	336 594	18 599 137	365 054	22 069 779
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				5 988
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				5 988
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	336 594	18 599 137	365 054	22 063 791
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		3 387 189		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	336 594	15 211 948	365 054	22 063 791

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	6 557		6 847	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	6 557		6 847	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2 319,96	XXXX	3 223,28
B - L'usager	30	272	XXXX	274	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	55 926,28	XXXX	80 524,78

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: RTF-Familles d'accueil

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	1 336	73 928	1 265	79 414
Personnel-temps régulier	2	15 234	545 583	18 837	671 389
Temps supplémentaire	3	62	3 146	152	6 815
Primes	4	XXXX	430 648	XXXX	520 855
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	16 632	1 053 305	20 254	1 278 473
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	4 618	176 566	5 131	214 019
Particuliers	9	7 980	216 503	8 491	236 468
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 598	393 069	13 622	450 487
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	171 192	XXXX	226 180
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	29 230	1 617 566	33 876	1 955 140
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	400
Fournitures et autres charges	14	XXXX	12 966 321	XXXX	13 684 511
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	12 966 321	XXXX	13 684 911
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	29 230	14 583 887	33 876	15 640 051
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	29 230	14 583 887	33 876	15 640 051
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		426 308		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	29 230	14 157 579	33 876	15 640 051

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RTF-F.d'accueil-Jeunes en difficul.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	1 336	73 928	1 265	79 414
Personnel-temps régulier	2	15 234	545 583	18 837	671 389
Temps supplémentaire	3	62	3 146	152	6 815
Primes	4	XXXX	430 648	XXXX	520 855
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	16 632	1 053 305	20 254	1 278 473
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	4 618	176 566	5 131	214 019
Particuliers	9	7 980	216 503	8 491	236 468
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 598	393 069	13 622	450 487
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	171 192	XXXX	226 180
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	29 230	1 617 566	33 876	1 955 140
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	400
Fournitures et autres charges	14	XXXX	12 966 321	XXXX	13 684 511
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	12 966 321	XXXX	13 684 911
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	29 230	14 583 887	33 876	15 640 051
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	29 230	14 583 887	33 876	15 640 051
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		426 308		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	29 230	14 157 579	33 876	15 640 051

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RTF-Résidences d'accueil

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7				

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8				
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12				

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	539 907	XXXX	556 464
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	539 907	XXXX	556 464
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		539 907		556 464

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		539 907		556 464
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24		539 907		556 464

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RTF-R.d'accueil-Soutien à A des PA

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7				

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8				
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12				

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	125 242	XXXX	115 418
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	125 242	XXXX	115 418
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		125 242		115 418

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		125 242		115 418
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24		125 242		115 418

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RTF-R.d'accueil-Déf.physique

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7				

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8				
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12				

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	414 665	XXXX	441 046
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	414 665	XXXX	441 046
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		414 665		441 046

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		414 665		441 046
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24		414 665		441 046

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources d'hébergement

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	8 468	500 900	7 302	465 343
Personnel-temps régulier	2	64 223	2 784 183	107 529	4 345 707
Temps supplémentaire	3	3 134	160 979	3 677	188 507
Primes	4	XXXX	1 458 100	XXXX	2 034 988
Main-d'oeuvre indépendante	5			7 384	848 456
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	75 825	4 904 162	125 892	7 883 001
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	16 264	760 968	26 327	1 208 046
Particuliers	9	8 557	292 765	18 550	564 602
TOTAL (L.08 + L.09)	10	24 821	1 053 733	44 877	1 772 648
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	853 904	XXXX	1 059 110
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	100 646	6 811 799	170 769	10 714 759
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	990 344	XXXX	519 171
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 325 481	XXXX	1 964 188
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 315 825	XXXX	2 483 359
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	100 646	9 127 624	170 769	13 198 118
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		3 630		45 037
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		3 630		45 037
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	100 646	9 123 994	170 769	13 153 081
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 396 126		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	100 646	7 727 868	170 769	13 153 081

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources-Santé mentale

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	5 075	294 413	4 530	290 077
Personnel-temps régulier	2	45 599	1 967 807	49 581	2 300 786
Temps supplémentaire	3	2 185	118 880	1 360	86 268
Primes	4	XXXX	1 194 010	XXXX	1 130 369
Main-d'oeuvre indépendante	5			380	51 266
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	52 859	3 575 110	55 851	3 858 766

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	11 441	542 472	10 775	597 549
Particuliers	9	6 735	233 748	6 189	243 159
TOTAL (L.08 + L.09)	10	18 176	776 220	16 964	840 708
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	478 337	XXXX	543 049
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	71 035	4 829 667	72 815	5 242 523

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	330 372	XXXX	412 240
Fournitures et autres charges	14	XXXX	815 636	XXXX	977 306
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 146 008	XXXX	1 389 546
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	71 035	5 975 675	72 815	6 632 069

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	71 035	5 975 675	72 815	6 632 069
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 174 737		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	71 035	4 800 938	72 815	6 632 069

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources-Soutien à l'APA

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1			1 162	65 816
Personnel-temps régulier	2	1 905	52 902	34 651	987 997
Temps supplémentaire	3	803	33 408	2 011	81 128
Primes	4	XXXX	20 461	XXXX	606 323
Main-d'oeuvre indépendante	5			7 004	797 190
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	2 708	106 771	44 828	2 538 454

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	724	19 919	10 255	330 546
Particuliers	9	88	2 413	9 092	199 565
TOTAL (L.08 + L.09)	10	812	22 332	19 347	530 111
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	215 121	XXXX	301 391
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	3 520	344 224	64 175	3 369 956

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	515 982	XXXX	1 702
Fournitures et autres charges	14	XXXX	129 020	XXXX	674 144
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	645 002	XXXX	675 846
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	3 520	989 226	64 175	4 045 802

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		3 630		45 037
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		3 630		45 037
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	3 520	985 596	64 175	4 000 765
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		13 714		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	3 520	971 882	64 175	4 000 765

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources-Dépendances

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
--	--------------------	-------------------	--------------------	-------------------

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	1 786	113 220	735	53 706
Personnel-temps régulier	2	6 651	277 944	11 281	472 828
Temps supplémentaire	3	46	1 655	277	17 174
Primes	4	XXXX	191 364	XXXX	233 582
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	8 483	584 183	12 293	777 290

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	1 593	71 045	2 418	126 141
Particuliers	9	86	3 405	1 084	19 578
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 679	74 450	3 502	145 719
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	70 110	XXXX	100 577
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	10 162	728 743	15 795	1 023 586

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	13 930	XXXX	6 996
Fournitures et autres charges	14	XXXX	307 652	XXXX	252 144
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	321 582	XXXX	259 140
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	10 162	1 050 325	15 795	1 282 726

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	10 162	1 050 325	15 795	1 282 726
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		160 767		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	10 162	889 558	15 795	1 282 726

	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
--	----------------------	-------------------	----------------------	-------------------

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources-DI et TSA

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	1 607	93 267	875	55 744
Personnel-temps régulier	2	10 068	485 530	12 016	584 096
Temps supplémentaire	3	100	7 036	29	3 937
Primes	4	XXXX	52 265	XXXX	64 714
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	11 775	638 098	12 920	708 491

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	2 506	127 532	2 879	153 810
Particuliers	9	1 648	53 199	2 185	102 300
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 154	180 731	5 064	256 110
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	90 336	XXXX	114 093
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	15 929	909 165	17 984	1 078 694

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	130 060	XXXX	98 233
Fournitures et autres charges	14	XXXX	73 173	XXXX	60 594
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	203 233	XXXX	158 827
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	15 929	1 112 398	17 984	1 237 521

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	15 929	1 112 398	17 984	1 237 521
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		46 908		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	15 929	1 065 490	17 984	1 237 521

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adm. des serv. à la clientèle

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	11 821	707 684	11 462	755 857
Personnel-temps régulier	2	36 911	1 408 191	31 483	1 257 362
Temps supplémentaire	3	3 606	172 598	4 500	263 178
Primes	4	XXXX	1 125 993	XXXX	1 117 082
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	52 338	3 414 466	47 445	3 393 479

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	9 135	434 390	9 399	530 829
Particuliers	9	1 942	67 177	3 408	147 806
TOTAL (L.08 + L.09)	10	11 077	501 567	12 807	678 635
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	405 312	XXXX	427 485
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	63 415	4 321 345	60 252	4 499 599

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	4 283 759	XXXX	4 764 190
Fournitures et autres charges	14	XXXX	768 784	XXXX	873 320
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	5 052 543	XXXX	5 637 510
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	63 415	9 373 888	60 252	10 137 109

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	63 415	9 373 888	60 252	10 137 109
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		948 215		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	63 415	8 425 673	60 252	10 137 109

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Méc. accès et serv. spéc. JED

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	4 066	233 332	4 686	291 823
Personnel-temps régulier	2	6 879	262 844	8 951	385 465
Temps supplémentaire	3	160	9 488	199	14 455
Primes	4	XXXX	136 923	XXXX	163 386
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	11 105	642 587	13 836	855 129

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	2 511	117 534	2 731	169 451
Particuliers	9	3 141	120 669	5 719	239 965
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 652	238 203	8 450	409 416
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	105 674	XXXX	150 198
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	16 757	986 464	22 286	1 414 743

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	24 127	XXXX	70 386
Fournitures et autres charges	14	XXXX	241 738	XXXX	241 932
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	265 865	XXXX	312 318
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	16 757	1 252 329	22 286	1 727 061

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	16 757	1 252 329	22 286	1 727 061
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		114 389		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	16 757	1 137 940	22 286	1 727 061

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Mécanismes d'accès JED

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1			4 686	291 823
Personnel-temps régulier	2			8 951	385 465
Temps supplémentaire	3			199	14 455
Primes	4	XXXX		XXXX	163 386
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			13 836	855 129

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8			2 731	169 451
Particuliers	9			5 719	239 965
TOTAL (L.08 + L.09)	10			8 450	409 416
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	150 198
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			22 286	1 414 743

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	70 386
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	241 932
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX	312 318
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17			22 286	1 727 061

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22			22 286	1 727 061
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24			22 286	1 727 061

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pratique des sages-femmes

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	1	1 977	1 330	73 173
Personnel-temps régulier	2	29 249	1 206 179	37 341	1 698 042
Temps supplémentaire	3	1 911	138 183	3 660	284 078
Primes	4	XXXX	827 488	XXXX	1 252 466
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	31 161	2 173 827	42 331	3 307 759

AVANTAGES SOCIAUX :

Général	8	6 947	294 617	8 453	453 647
Particuliers	9	2 158	73 453	7 263	282 747
TOTAL (L.08 + L.09)	10	9 105	368 070	15 716	736 394
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	266 310	XXXX	439 653
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	40 266	2 808 207	58 047	4 483 806

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	23 298	XXXX	10 328
Fournitures et autres charges	14	XXXX	522 470	XXXX	555 043
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	545 768	XXXX	565 371
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	40 266	3 353 975	58 047	5 049 177

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		318 747		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		318 747		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	40 266	3 035 228	58 047	5 049 177
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		784 043		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	40 266	2 251 185	58 047	5 049 177

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - L'usager

Pour l'établissement	25	145		463	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	145		463	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	17 723,67	XXXX	10 905,35
B - L'accouchement	30	37	XXXX	27	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	60 842,84	XXXX	187 006,56

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration des soins

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	7 894	442 317	8 509	557 604
Personnel-temps régulier	2	48 477	1 680 563	55 098	2 073 404
Temps supplémentaire	3	743	40 703	1 240	71 102
Primes	4	XXXX	925 274	XXXX	1 070 475
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	57 114	3 088 857	64 847	3 772 585

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	10 816	454 715	12 839	629 060
Particuliers	9	5 397	199 469	8 408	242 062
TOTAL (L.08 + L.09)	10	16 213	654 184	21 247	871 122
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	448 712	XXXX	584 048
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	73 327	4 191 753	86 094	5 227 755

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	27 668	XXXX	20 379
Fournitures et autres charges	14	XXXX	284 011	XXXX	416 207
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	311 679	XXXX	436 586
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	73 327	4 503 432	86 094	5 664 341

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	73 327	4 503 432	86 094	5 664 341
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		882 778		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	73 327	3 620 654	86 094	5 664 341

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Le jour-présence

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - Les heures travaillées	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf.courte durée adultes

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	161	6 306		
Personnel-temps régulier	2	48 292	1 716 925	51 084	1 872 397
Temps supplémentaire	3	4 062	233 036	6 452	417 573
Primes	4	XXXX	973 790	XXXX	1 139 821
Main-d'oeuvre indépendante	5	9 713	1 223 949	9 474	1 211 071
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	62 228	4 154 006	67 010	4 640 862

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	10 059	376 583	10 966	386 468
Particuliers	9	7 517	229 706	4 685	148 816
TOTAL (L.08 + L.09)	10	17 576	606 289	15 651	535 284
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	433 967	XXXX	496 451
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	79 804	5 194 262	82 661	5 672 597

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	5 359	XXXX	1 041
Fournitures et autres charges	14	XXXX	857 294	XXXX	1 062 959
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	862 653	XXXX	1 064 000
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	79 804	6 056 915	82 661	6 736 597

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		2 063		5 000
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		2 063		5 000
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	79 804	6 054 852	82 661	6 731 597
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 070 422		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	79 804	4 984 430	82 661	6 731 597

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Le jour-présence

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'admission	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Médecine

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
--	--------------------	-------------------	--------------------	-------------------

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	161	6 306		
Personnel-temps régulier	2	48 292	1 716 925	51 084	1 872 397
Temps supplémentaire	3	4 062	233 036	6 452	417 573
Primes	4	XXXX	973 790	XXXX	1 139 821
Main-d'oeuvre indépendante	5	9 713	1 223 949	9 474	1 211 071
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	62 228	4 154 006	67 010	4 640 862

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	10 059	376 583	10 966	386 468
Particuliers	9	7 517	229 706	4 685	148 816
TOTAL (L.08 + L.09)	10	17 576	606 289	15 651	535 284
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	433 967	XXXX	496 451
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	79 804	5 194 262	82 661	5 672 597

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	5 359	XXXX	1 041
Fournitures et autres charges	14	XXXX	857 294	XXXX	1 062 959
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	862 653	XXXX	1 064 000
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	79 804	6 056 915	82 661	6 736 597

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		2 063		5 000
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		2 063		5 000
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	79 804	6 054 852	82 661	6 731 597
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 070 422		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	79 804	4 984 430	82 661	6 731 597

	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
--	----------------------	-------------------	----------------------	-------------------

UNITÉS DE MESURE :

A - Le jour-présence

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf. pers. en perte d'autono.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	546	18 193		
Personnel-temps régulier	2	16 584	603 569	16 473	589 838
Temps supplémentaire	3	1 511	86 442	1 836	116 034
Primes	4	XXXX	481 021	XXXX	523 235
Main-d'oeuvre indépendante	5	5 279	680 618	4 721	556 002
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	23 920	1 869 843	23 030	1 785 109

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	3 851	171 955	3 981	170 862
Particuliers	9	1 942	52 993	1 633	57 220
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 793	224 948	5 614	228 082
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	154 465	XXXX	164 132
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	29 713	2 249 256	28 644	2 177 323

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	241 880	XXXX	284 220
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	241 880	XXXX	284 220
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	29 713	2 491 136	28 644	2 461 543

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	29 713	2 491 136	28 644	2 461 543
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		494 734		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	29 713	1 996 402	28 644	2 461 543

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Le jour-présence

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins d'ass. pers. en perte d'auto.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	87	9 155	714	43 621
Personnel-temps régulier	2	28 214	807 897	27 881	809 722
Temps supplémentaire	3	2 294	96 999	2 295	95 817
Primes	4	XXXX	518 269	XXXX	525 503
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	30 595	1 432 320	30 890	1 474 663

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	7 714	234 758	5 984	211 979
Particuliers	9	5 420	107 108	7 440	199 221
TOTAL (L.08 + L.09)	10	13 134	341 866	13 424	411 200
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	220 379	XXXX	248 268
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	43 729	1 994 565	44 314	2 134 131

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	1 061	XXXX	19 787
Fournitures et autres charges	14	XXXX	235 579	XXXX	116 140
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	236 640	XXXX	135 927
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	43 729	2 231 205	44 314	2 270 058

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	43 729	2 231 205	44 314	2 270 058
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		400 563		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	43 729	1 830 642	44 314	2 270 058

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Le jour-présence

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: L'urgence

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	113	5 620		
Personnel-temps régulier	2	28 641	1 247 382	31 976	1 358 439
Temps supplémentaire	3	2 138	148 892	2 786	178 779
Primes	4	XXXX	885 931	XXXX	1 092 488
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 056	500 297	1 775	240 568
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	33 948	2 788 122	36 537	2 870 274
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	6 813	321 128	11 825	532 873
Particuliers	9	2 477	81 366	4 548	162 109
TOTAL (L.08 + L.09)	10	9 290	402 494	16 373	694 982
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	277 886	XXXX	374 328
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	43 238	3 468 502	52 910	3 939 584
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	495 415	XXXX	423 250
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	495 415	XXXX	423 250
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	43 238	3 963 917	52 910	4 362 834
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				5 000
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				5 000
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	43 238	3 963 917	52 910	4 357 834
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		759 731		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	43 238	3 204 186	52 910	4 357 834

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - La visite					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Consultations externes

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	1 039	47 177	31	2 083
Personnel-temps régulier	2	387 484	14 463 370	411 579	16 130 121
Temps supplémentaire	3	24 154	1 536 963	22 344	1 498 904
Primes	4	XXXX	9 214 095	XXXX	10 855 234
Main-d'oeuvre indépendante	5	92 648	17 750 989	77 404	10 980 664
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	505 325	43 012 594	511 358	39 467 006
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	98 282	3 967 303	104 353	4 520 110
Particuliers	9	77 358	2 489 354	69 889	2 337 273
TOTAL (L.08 + L.09)	10	175 640	6 456 657	174 242	6 857 383
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	3 725 746	XXXX	4 388 084
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	680 965	53 194 997	685 600	50 712 473
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	243 054	XXXX	206 887
Fournitures et autres charges	14	XXXX	8 308 610	XXXX	8 808 496
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	8 551 664	XXXX	9 015 383
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	680 965	61 746 661	685 600	59 727 856
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		27 524		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		27 524		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	680 965	61 719 137	685 600	59 727 856
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		11 492 102		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	680 965	50 227 035	685 600	59 727 856

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Consultations externes spécialisées

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	1 110	45 429		
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 110	45 429		
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	203	8 465	96	4 167
Particuliers	9	21	878		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	224	9 343	96	4 167
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	6 607	XXXX	250
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 334	61 379	96	4 417
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	216 147	XXXX	168 650
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 467 629	XXXX	1 900 287
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 683 776	XXXX	2 068 937
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1 334	1 745 155	96	2 073 354
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		26 296		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		26 296		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1 334	1 718 859	96	2 073 354
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		20 605		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	1 334	1 698 254	96	2 073 354

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - La visite					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Services de santé courants

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	1 039	47 177	31	2 083
Personnel-temps régulier	2	386 374	14 417 941	411 579	16 130 121
Temps supplémentaire	3	24 154	1 536 963	22 344	1 498 904
Primes	4	XXXX	9 214 095	XXXX	10 855 234
Main-d'oeuvre indépendante	5	92 648	17 750 989	77 404	10 980 664
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	504 215	42 967 165	511 358	39 467 006
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	98 079	3 958 838	104 257	4 515 943
Particuliers	9	77 337	2 488 476	69 889	2 337 273
TOTAL (L.08 + L.09)	10	175 416	6 447 314	174 146	6 853 216
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	3 719 139	XXXX	4 387 834
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	679 631	53 133 618	685 504	50 708 056
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	26 907	XXXX	38 237
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 840 981	XXXX	6 908 209
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	6 867 888	XXXX	6 946 446
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	679 631	60 001 506	685 504	57 654 502
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		1 228		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		1 228		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	679 631	60 000 278	685 504	57 654 502
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		11 471 497		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	679 631	48 528 781	685 504	57 654 502

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - La visite					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Aide à domicile

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	36	1 484		
Personnel-temps régulier	2	69 969	2 052 163	67 953	2 089 285
Temps supplémentaire	3	463	18 265	734	31 538
Primes	4	XXXX	1 184 163	XXXX	1 253 200
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 547	262 954	1 722	198 213
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	72 015	3 519 029	70 409	3 572 236
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	19 629	611 363	17 948	600 703
Particuliers	9	19 010	495 591	20 589	512 460
TOTAL (L.08 + L.09)	10	38 639	1 106 954	38 537	1 113 163
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	554 305	XXXX	581 488
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	110 654	5 180 288	108 946	5 266 887
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	32 334	XXXX	22 740
Fournitures et autres charges	14	XXXX	374 946	XXXX	194 672
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	407 280	XXXX	217 412
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	110 654	5 587 568	108 946	5 484 299
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	110 654	5 587 568	108 946	5 484 299
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 251 721		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	110 654	4 335 847	108 946	5 484 299

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Aide à domicile régulière

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	36	1 484		
Personnel-temps régulier	2	69 969	2 052 163	67 953	2 089 285
Temps supplémentaire	3	463	18 265	734	31 538
Primes	4	XXXX	1 184 163	XXXX	1 253 200
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 547	262 954	1 722	198 213
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	72 015	3 519 029	70 409	3 572 236
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	19 629	611 363	17 948	600 703
Particuliers	9	19 010	495 591	20 589	512 460
TOTAL (L.08 + L.09)	10	38 639	1 106 954	38 537	1 113 163
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	554 305	XXXX	581 488
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	110 654	5 180 288	108 946	5 266 887
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	32 334	XXXX	22 740
Fournitures et autres charges	14	XXXX	374 946	XXXX	194 672
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	407 280	XXXX	217 412
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	110 654	5 587 568	108 946	5 484 299
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	110 654	5 587 568	108 946	5 484 299
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 251 721		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	110 654	4 335 847	108 946	5 484 299

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services dentaires préventifs

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	1 456	48 456	2 203	73 757
Temps supplémentaire	3	6	337	41	1 842
Primes	4	XXXX	35 711	XXXX	41 511
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 462	84 504	2 244	117 110

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	19	5 903	491	18 735
Particuliers	9	63	2 114	14	500
TOTAL (L.08 + L.09)	10	82	8 017	505	19 235
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	10 609	XXXX	16 545
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 544	103 130	2 749	152 890

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	99	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 607	XXXX	43 311
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	6 706	XXXX	43 311
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1 544	109 836	2 749	196 201

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1 544	109 836	2 749	196 201
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		35 425		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	1 544	74 411	2 749	196 201

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv. dentaires préventifs -SPUB

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	1 456	48 456	2 203	73 757
Temps supplémentaire	3	6	337	41	1 842
Primes	4	XXXX	35 711	XXXX	41 511
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 462	84 504	2 244	117 110

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	19	5 903	491	18 735
Particuliers	9	63	2 114	14	500
TOTAL (L.08 + L.09)	10	82	8 017	505	19 235
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	10 609	XXXX	16 545
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 544	103 130	2 749	152 890

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	99	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 607	XXXX	43 311
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	6 706	XXXX	43 311
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1 544	109 836	2 749	196 201

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1 544	109 836	2 749	196 201
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		35 425		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	1 544	74 411	2 749	196 201

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - L'appl. de scellants dentaires + FDA pondérée

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager suivi	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Services dentaires curatifs

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	4	88		
Personnel-temps régulier	2	40 668	1 066 781	39 715	1 109 779
Temps supplémentaire	3	473	16 067	169	6 424
Primes	4	XXXX	716 941	XXXX	607 681
Main-d'oeuvre indépendante	5	121	18 180	1 191	187 559
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	41 266	1 818 057	41 075	1 911 443
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	11 095	315 170	9 497	278 566
Particuliers	9	12 598	243 098	9 657	218 640
TOTAL (L.08 + L.09)	10	23 693	558 268	19 154	497 206
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	288 411	XXXX	298 306
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	64 959	2 664 736	60 229	2 706 955
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	4 205 972	XXXX	4 659 131
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 267 182	XXXX	1 246 590
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	5 473 154	XXXX	5 905 721
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	64 959	8 137 890	60 229	8 612 676
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		55 768		54 860
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		55 768		54 860
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	64 959	8 082 122	60 229	8 557 816
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		719 778		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	64 959	7 362 344	60 229	8 557 816

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Services dentaires curatifs - SPH

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE
ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	4	88		
Personnel-temps régulier	2	40 668	1 066 781	39 715	1 109 779
Temps supplémentaire	3	473	16 067	169	6 424
Primes	4	XXXX	716 941	XXXX	607 681
Main-d'oeuvre indépendante	5	121	18 180	1 191	187 559
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	41 266	1 818 057	41 075	1 911 443
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	11 095	315 170	9 497	278 566
Particuliers	9	12 598	243 098	9 657	218 640
TOTAL (L.08 + L.09)	10	23 693	558 268	19 154	497 206
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	288 411	XXXX	298 306
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	64 959	2 664 736	60 229	2 706 955
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	4 205 972	XXXX	4 659 131
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 267 182	XXXX	1 246 590
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	5 473 154	XXXX	5 905 721
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	64 959	8 137 890	60 229	8 612 676
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		55 768		54 860
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		55 768		54 860
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	64 959	8 082 122	60 229	8 557 816
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		719 778		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	64 959	7 362 344	60 229	8 557 816

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Laboratoires de biologie médicale

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	219	7 083	23	1 453
Personnel-temps régulier	2	21 999	782 131	22 595	842 789
Temps supplémentaire	3	3 894	203 918	3 339	180 674
Primes	4	XXXX	378 609	XXXX	379 109
Main-d'oeuvre indépendante	5	747	93 964	2 903	369 963
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	26 859	1 465 705	28 860	1 773 988
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	4 268	179 549	4 861	203 470
Particuliers	9	2 349	48 906	1 431	59 207
TOTAL (L.08 + L.09)	10	6 617	228 455	6 292	262 677
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	181 786	XXXX	204 079
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	33 476	1 875 946	35 152	2 240 744
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	339 507	XXXX	447 907
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 870 138	XXXX	1 891 511
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 209 645	XXXX	2 339 418
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	33 476	4 085 591	35 152	4 580 162
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	33 476	4 085 591	35 152	4 580 162
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		468 522		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	33 476	3 617 069	35 152	4 580 162

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - Procédure pondérée					
Pour l'établissement	25	1 283 579		1 258 806	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 283 579		1 258 806	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2,82	XXXX	3,64
B - Procédure	30	604 708	XXXX	583 030	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	5,98	XXXX	7,86

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Banque de sang

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7				

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8				
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12				

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	279 937	XXXX	309 966
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	279 937	XXXX	309 966
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		279 937		309 966

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		279 937		309 966
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24		279 937		309 966

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Procédure pondérée

Pour l'établissement	25	52 059		33 546	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	52 059		33 546	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	5,38	XXXX	9,24
B - Procédure	30	5 249	XXXX	4 338	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	53,33	XXXX	71,45

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Laboratoires regroupés

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	219	7 083	23	1 453
Personnel-temps régulier	2	21 999	782 131	22 595	842 789
Temps supplémentaire	3	3 894	203 918	3 339	180 674
Primes	4	XXXX	378 609	XXXX	379 109
Main-d'oeuvre indépendante	5	747	93 964	2 903	369 963
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	26 859	1 465 705	28 860	1 773 988
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	4 268	179 549	4 861	203 470
Particuliers	9	2 349	48 906	1 431	59 207
TOTAL (L.08 + L.09)	10	6 617	228 455	6 292	262 677
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	181 786	XXXX	204 079
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	33 476	1 875 946	35 152	2 240 744
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	339 507	XXXX	447 907
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 590 201	XXXX	1 581 545
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 929 708	XXXX	2 029 452
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	33 476	3 805 654	35 152	4 270 196
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	33 476	3 805 654	35 152	4 270 196
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		468 522		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	33 476	3 337 132	35 152	4 270 196

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - Procédure pondérée					
Pour l'établissement	25	1 231 520		1 225 260	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 231 520		1 225 260	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2,71	XXXX	3,49
B - Procédure	30	599 459	XXXX	578 692	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	5,57	XXXX	7,38

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Proc de biochimie, héмато et immuno

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	219	7 083	23	1 453
Personnel-temps régulier	2	21 999	782 131	22 595	842 789
Temps supplémentaire	3	3 894	203 918	3 339	180 674
Primes	4	XXXX	378 609	XXXX	379 109
Main-d'oeuvre indépendante	5	747	93 964	2 903	369 963
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	26 859	1 465 705	28 860	1 773 988
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	4 268	179 549	4 861	203 470
Particuliers	9	2 349	48 906	1 431	59 207
TOTAL (L.08 + L.09)	10	6 617	228 455	6 292	262 677
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	181 786	XXXX	204 079
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	33 476	1 875 946	35 152	2 240 744
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	339 507	XXXX	447 907
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 590 201	XXXX	1 581 545
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 929 708	XXXX	2 029 452
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	33 476	3 805 654	35 152	4 270 196
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	33 476	3 805 654	35 152	4 270 196
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		468 522		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	33 476	3 337 132	35 152	4 270 196

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - Procédure pondérée					
Pour l'établissement	25	1 231 520		1 225 260	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 231 520		1 225 260	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2,71	XXXX	3,49
B - Procédure	30	599 459	XXXX	578 692	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	5,57	XXXX	7,38

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Physiologie respiratoire

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	10	410		
Personnel-temps régulier	2	6 523	256 798	7 134	288 777
Temps supplémentaire	3	451	24 266	229	12 685
Primes	4	XXXX	53 913	XXXX	59 027
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	6 984	335 387	7 363	360 489

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	1 281	56 301	1 130	61 837
Particuliers	9	3 555	99 059	37	3 114
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 836	155 360	1 167	64 951
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	62 477	XXXX	52 972
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	11 820	553 224	8 530	478 412

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	117 454	XXXX	138 764
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	117 454	XXXX	138 764
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	11 820	670 678	8 530	617 176

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	11 820	670 678	8 530	617 176
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		49 259		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	11 820	621 419	8 530	617 176

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - L'unité technique provinciale

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Consul. sociale & psychosociale c.d

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	155	6 376		
Personnel-temps régulier	2	120 041	4 192 761	133 372	4 731 790
Temps supplémentaire	3	4 903	235 509	5 430	252 756
Primes	4	XXXX	3 074 406	XXXX	3 532 583
Main-d'oeuvre indépendante	5	4 520	563 387	3 714	416 229
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	129 619	8 072 439	142 516	8 933 358

AVANTAGES SOCIAUX :

Généralux	8	31 053	1 151 778	33 250	1 321 270
Particuliers	9	34 329	1 069 760	39 223	1 257 946
TOTAL (L.08 + L.09)	10	65 382	2 221 538	72 473	2 579 216
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 137 083	XXXX	1 360 894
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	195 001	11 431 060	214 989	12 873 468

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	68 904	XXXX	14 335
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 968 877	XXXX	2 433 462
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 037 781	XXXX	2 447 797
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	195 001	13 468 841	214 989	15 321 265

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				22 175
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				22 175
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	195 001	13 468 841	214 989	15 299 090
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		3 179 273		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	195 001	10 289 568	214 989	15 299 090

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - L'intervention

Pour l'établissement	25	7 067		13 526	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	7 067		13 526	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 456,00	XXXX	1 132,73
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Consultation sociale-courte durée

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. Mnt Ex.préc. Hres Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	155	6 376		
Personnel-temps régulier	2	120 041	4 192 761	133 372	4 731 790
Temps supplémentaire	3	4 903	235 509	5 430	252 756
Primes	4	XXXX	3 074 406	XXXX	3 532 583
Main-d'oeuvre indépendante	5	4 520	563 387	3 714	416 229
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	129 619	8 072 439	142 516	8 933 358

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	31 053	1 151 778	33 250	1 321 270
Particuliers	9	34 329	1 069 760	39 223	1 257 946
TOTAL (L.08 + L.09)	10	65 382	2 221 538	72 473	2 579 216
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 137 083	XXXX	1 360 894
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	195 001	11 431 060	214 989	12 873 468

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	68 904	XXXX	14 335
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 968 877	XXXX	2 433 462
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 037 781	XXXX	2 447 797
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	195 001	13 468 841	214 989	15 321 265

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				22 175
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				22 175
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	195 001	13 468 841	214 989	15 299 090
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		3 179 273		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	195 001	10 289 568	214 989	15 299 090

Unités Ex.préc. Mnt Ex.préc. Unités Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

UNITÉS DE MESURE :

A - L'intervention

Pour l'établissement	25	7 067		13 526	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	7 067		13 526	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 456,00	XXXX	1 132,73
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Santé publique

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	17 032	1 145 012	22 915	1 649 002
Personnel-temps régulier	2	123 954	5 416 581	126 523	5 542 874
Temps supplémentaire	3	1 742	116 949	1 046	79 430
Primes	4	XXXX	1 855 754	XXXX	1 915 923
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	142 728	8 534 296	150 484	9 187 229

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	30 467	1 540 788	29 832	1 656 014
Particuliers	9	14 472	491 407	13 322	519 685
TOTAL (L.08 + L.09)	10	44 939	2 032 195	43 154	2 175 699
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 179 181	XXXX	1 294 989
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	187 667	11 745 672	193 638	12 657 917

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	418 234	XXXX	320 606
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 182 697	XXXX	2 145 756
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 600 931	XXXX	2 466 362
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	187 667	14 346 603	193 638	15 124 279

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		9 871		69 038
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		9 871		69 038
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	187 667	14 336 732	193 638	15 055 241
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 626 702		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	187 667	12 710 030	193 638	15 055 241

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Surv.cont. de l'état de santé pop.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	5 453	314 147	8 118	521 165
Personnel-temps régulier	2	38 835	1 664 121	49 886	2 148 888
Temps supplémentaire	3	438	25 213	444	31 118
Primes	4	XXXX	275 090	XXXX	338 860
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	44 726	2 278 571	58 448	3 040 031

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	8 940	421 009	12 581	648 477
Particuliers	9	3 358	127 509	4 593	185 162
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 298	548 518	17 174	833 639
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	337 324	XXXX	470 004
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	57 024	3 164 413	75 622	4 343 674

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	17 502	XXXX	10 804
Fournitures et autres charges	14	XXXX	351 808	XXXX	439 789
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	369 310	XXXX	450 593
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	57 024	3 533 723	75 622	4 794 267

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				69 038
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				69 038
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	57 024	3 533 723	75 622	4 725 229
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		255 715		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	57 024	3 278 008	75 622	4 725 229

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Promotion de la santé et bien-être

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	1 700	79 895	2 890	158 963
Personnel-temps régulier	2	32 261	1 267 076	28 470	1 107 266
Temps supplémentaire	3	501	24 296	17	1 695
Primes	4	XXXX	607 276	XXXX	555 542
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	34 462	1 978 543	31 377	1 823 466

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	7 634	349 595	5 751	280 819
Particuliers	9	7 473	254 034	3 641	121 161
TOTAL (L.08 + L.09)	10	15 107	603 629	9 392	401 980
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	297 328	XXXX	269 127
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	49 569	2 879 500	40 769	2 494 573

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	207 908	XXXX	224 191
Fournitures et autres charges	14	XXXX	747 975	XXXX	633 145
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	955 883	XXXX	857 336
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	49 569	3 835 383	40 769	3 351 909

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		8 065		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		8 065		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	49 569	3 827 318	40 769	3 351 909
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		580 417		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	49 569	3 246 901	40 769	3 351 909

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Direction, coord. et soutien adminis.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	9 879	750 970	11 907	968 874
Personnel-temps régulier	2	52 858	2 485 384	48 167	2 286 720
Temps supplémentaire	3	803	67 440	585	46 617
Primes	4	XXXX	973 388	XXXX	1 021 521
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	63 540	4 277 182	60 659	4 323 732

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	13 893	770 184	11 500	726 718
Particuliers	9	3 641	109 864	5 088	213 362
TOTAL (L.08 + L.09)	10	17 534	880 048	16 588	940 080
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	544 529	XXXX	555 858
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	81 074	5 701 759	77 247	5 819 670

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	192 824	XXXX	85 611
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 082 914	XXXX	1 072 822
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 275 738	XXXX	1 158 433
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	81 074	6 977 497	77 247	6 978 103

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		1 806		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		1 806		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	81 074	6 975 691	77 247	6 978 103
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		790 570		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	81 074	6 185 121	77 247	6 978 103

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dialyse

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	219	10 175		
Personnel-temps régulier	2	33 480	1 457 701	35 120	1 554 164
Temps supplémentaire	3	2 022	121 110	2 052	143 583
Primes	4	XXXX	736 335	XXXX	893 029
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 284	333 305	1 066	148 817
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	38 005	2 658 626	38 238	2 739 593

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	6 252	265 862	6 910	354 402
Particuliers	9	2 707	98 198	3 784	152 841
TOTAL (L.08 + L.09)	10	8 959	364 060	10 694	507 243
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	307 261	XXXX	329 663
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	46 964	3 329 947	48 932	3 576 499

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	45 203	XXXX	1 897
Fournitures et autres charges	14	XXXX	478 906	XXXX	645 546
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	524 109	XXXX	647 443
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	46 964	3 854 056	48 932	4 223 942

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				5 000
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				5 000
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	46 964	3 854 056	48 932	4 218 942
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		825 962		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	46 964	3 028 094	48 932	4 218 942

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Hémodialyse traditionnelle en unité

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE
ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	219	10 175		
Personnel-temps régulier	2	33 480	1 457 701	35 120	1 554 164
Temps supplémentaire	3	2 022	121 110	2 052	143 583
Primes	4	XXXX	736 335	XXXX	893 029
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 284	333 305	1 066	148 817
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	38 005	2 658 626	38 238	2 739 593
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	6 252	265 862	6 910	354 402
Particuliers	9	2 707	98 198	3 784	152 841
TOTAL (L.08 + L.09)	10	8 959	364 060	10 694	507 243
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	307 261	XXXX	329 663
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	46 964	3 329 947	48 932	3 576 499
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	45 203	XXXX	1 897
Fournitures et autres charges	14	XXXX	478 906	XXXX	645 546
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	524 109	XXXX	647 443
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	46 964	3 854 056	48 932	4 223 942
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				5 000
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				5 000
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	46 964	3 854 056	48 932	4 218 942
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		825 962		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	46 964	3 028 094	48 932	4 218 942

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - Le traitement					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	1 979	105 472	1 722	105 745
Personnel-temps régulier	2	38 331	1 456 957	40 583	1 613 554
Temps supplémentaire	3	545	42 047	1 706	109 392
Primes	4	XXXX	996 746	XXXX	1 050 388
Main-d'oeuvre indépendante	5	25 488	2 500 953	23 808	2 658 891
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	66 343	5 102 175	67 819	5 537 970

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	9 601	374 543	9 824	443 800
Particuliers	9	6 581	171 361	10 217	276 419
TOTAL (L.08 + L.09)	10	16 182	545 904	20 041	720 219
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	340 295	XXXX	388 689
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	82 525	5 988 374	87 860	6 646 878

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	104 915	XXXX	85 948
Fournitures et autres charges	14	XXXX	27 564 090	XXXX	31 756 914
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	27 669 005	XXXX	31 842 862
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	82 525	33 657 379	87 860	38 489 740

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				7 250
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				7 250
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	82 525	33 657 379	87 860	38 482 490
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 185 333		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	82 525	32 472 046	87 860	38 482 490

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Pharmacie-usagers hospitalisés

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE
ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	1 979	105 472	1 722	105 745
Personnel-temps régulier	2	38 331	1 456 957	40 583	1 613 554
Temps supplémentaire	3	545	42 047	1 706	109 392
Primes	4	XXXX	996 746	XXXX	1 050 388
Main-d'oeuvre indépendante	5	25 488	2 500 953	23 808	2 658 891
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	66 343	5 102 175	67 819	5 537 970
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	9 601	374 543	9 824	443 800
Particuliers	9	6 581	171 361	10 217	276 419
TOTAL (L.08 + L.09)	10	16 182	545 904	20 041	720 219
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	340 295	XXXX	388 689
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	82 525	5 988 374	87 860	6 646 878
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	104 915	XXXX	85 948
Fournitures et autres charges	14	XXXX	27 564 090	XXXX	31 756 914
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	27 669 005	XXXX	31 842 862
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	82 525	33 657 379	87 860	38 489 740
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				7 250
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				7 250
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	82 525	33 657 379	87 860	38 482 490
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 185 333		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	82 525	32 472 046	87 860	38 482 490

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Imagerie médicale

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	2	58		
Personnel-temps régulier	2	9 217	349 987	8 764	343 367
Temps supplémentaire	3	942	50 051	679	35 354
Primes	4	XXXX	194 187	XXXX	203 914
Main-d'oeuvre indépendante	5			900	124 334
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	10 161	594 283	10 343	706 969

AVANTAGES SOCIAUX :

Généralux	8	1 775	74 809	1 721	72 412
Particuliers	9	476	14 086	1 031	28 209
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 251	88 895	2 752	100 621
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	79 144	XXXX	78 927
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	12 412	762 322	13 095	886 517

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	7 847	XXXX	14 944
Fournitures et autres charges	14	XXXX	213 148	XXXX	244 765
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	220 995	XXXX	259 709
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	12 412	983 317	13 095	1 146 226

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	12 412	983 317	13 095	1 146 226
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		244 866		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	12 412	738 451	13 095	1 146 226

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - L'unité technique provinciale

Pour l'établissement	25	75 586		77 805	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	75 586		77 805	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	9,77	XXXX	14,73
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Radiologie générale

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	2	58		
Personnel-temps régulier	2	9 217	349 987	8 764	343 367
Temps supplémentaire	3	942	50 051	679	35 354
Primes	4	XXXX	194 187	XXXX	203 914
Main-d'oeuvre indépendante	5			900	124 334
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	10 161	594 283	10 343	706 969
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	1 775	74 809	1 721	72 412
Particuliers	9	476	14 086	1 031	28 209
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 251	88 895	2 752	100 621
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	79 144	XXXX	78 927
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	12 412	762 322	13 095	886 517
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	7 847	XXXX	14 944
Fournitures et autres charges	14	XXXX	213 148	XXXX	244 765
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	220 995	XXXX	259 709
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	12 412	983 317	13 095	1 146 226
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	12 412	983 317	13 095	1 146 226
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		244 866		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	12 412	738 451	13 095	1 146 226

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - L'unité technique provinciale					
Pour l'établissement	25	75 586		77 805	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	75 586		77 805	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	9,77	XXXX	14,73
B - Procédure	30	5 397	XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	136,83	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Audiologie et orthophonie

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	2	86		
Personnel-temps régulier	2	2 181	89 109	2 465	105 647
Temps supplémentaire	3	84	4 234	44	4 978
Primes	4	XXXX	9 464	XXXX	10 058
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	2 267	102 893	2 509	120 683

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	424	17 941	522	23 566
Particuliers	9	36	1 325	94	4 004
TOTAL (L.08 + L.09)	10	460	19 266	616	27 570
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	16 360	XXXX	20 060
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	2 727	138 519	3 125	168 313

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	39 953	XXXX	52 603
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	39 953	XXXX	52 603
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	2 727	178 472	3 125	220 916

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	2 727	178 472	3 125	220 916
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		8 742		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	2 727	169 730	3 125	220 916

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Audio./ortho. - autres en CLSC

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	2	86		
Personnel-temps régulier	2	2 181	89 109	2 465	105 647
Temps supplémentaire	3	84	4 234	44	4 978
Primes	4	XXXX	9 464	XXXX	10 058
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	2 267	102 893	2 509	120 683
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	424	17 941	522	23 566
Particuliers	9	36	1 325	94	4 004
TOTAL (L.08 + L.09)	10	460	19 266	616	27 570
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	16 360	XXXX	20 060
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	2 727	138 519	3 125	168 313
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	39 953	XXXX	52 603
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	39 953	XXXX	52 603
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	2 727	178 472	3 125	220 916
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	2 727	178 472	3 125	220 916
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		8 742		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	2 727	169 730	3 125	220 916

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Physiothérapie

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	8 759	455 619	7 388	389 927
Temps supplémentaire	3	623	44 860	456	38 507
Primes	4	XXXX	58 490	XXXX	70 202
Main-d'oeuvre indépendante	5			70	9 100
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	9 382	558 969	7 914	507 736

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	1 821	101 152	1 649	93 148
Particuliers	9	263	13 406	96	4 992
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 084	114 558	1 745	98 140
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	80 659	XXXX	69 490
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	11 466	754 186	9 659	675 366

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	5 302	XXXX	7 217
Fournitures et autres charges	14	XXXX	191 815	XXXX	159 793
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	197 117	XXXX	167 010
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	11 466	951 303	9 659	842 376

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	11 466	951 303	9 659	842 376
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		55 069		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	11 466	896 234	9 659	842 376

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Les heures de prest.de serv.

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - Le jour-traitement	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Centre de jour

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	39	1 554		
Personnel-temps régulier	2	120 033	3 575 736	115 790	3 584 371
Temps supplémentaire	3	2 134	86 609	1 876	80 631
Primes	4	XXXX	1 769 097	XXXX	1 881 902
Main-d'oeuvre indépendante	5	684	48 107	1 799	256 088
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	122 890	5 481 103	119 465	5 802 992

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	29 804	925 207	29 106	958 876
Particuliers	9	13 745	326 576	19 596	498 890
TOTAL (L.08 + L.09)	10	43 549	1 251 783	48 702	1 457 766
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	824 187	XXXX	890 721
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	166 439	7 557 073	168 167	8 151 479

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	31 335	XXXX	23 746
Fournitures et autres charges	14	XXXX	826 026	XXXX	830 891
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	857 361	XXXX	854 637
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	166 439	8 414 434	168 167	9 006 116

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	166 439	8 414 434	168 167	9 006 116
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 745 922		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	166 439	6 668 512	168 167	9 006 116

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - La présence

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Centre de jour-Déficience physique

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE
ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	39	1 554		
Personnel-temps régulier	2	120 033	3 575 736	115 790	3 584 371
Temps supplémentaire	3	2 134	86 609	1 876	80 631
Primes	4	XXXX	1 769 097	XXXX	1 881 902
Main-d'oeuvre indépendante	5	684	48 107	1 799	256 088
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	122 890	5 481 103	119 465	5 802 992
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	29 804	925 207	29 106	958 876
Particuliers	9	13 745	326 576	19 596	498 890
TOTAL (L.08 + L.09)	10	43 549	1 251 783	48 702	1 457 766
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	824 187	XXXX	890 721
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	166 439	7 557 073	168 167	8 151 479
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	31 335	XXXX	23 746
Fournitures et autres charges	14	XXXX	826 026	XXXX	830 891
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	857 361	XXXX	854 637
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	166 439	8 414 434	168 167	9 006 116
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	166 439	8 414 434	168 167	9 006 116
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 745 922		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	166 439	6 668 512	168 167	9 006 116

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - La présence					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Gestion et soutien aux programmes

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE
ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	44 907	2 632 859	45 303	2 944 250
Personnel-temps régulier	2	115 679	3 454 536	120 483	3 570 153
Temps supplémentaire	3	7 443	291 365	5 828	255 526
Primes	4	XXXX	3 529 814	XXXX	3 875 734
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	168 029	9 908 574	171 614	10 645 663
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	37 338	1 564 073	45 006	1 922 829
Particuliers	9	39 423	1 219 381	38 280	1 185 663
TOTAL (L.08 + L.09)	10	76 761	2 783 454	83 286	3 108 492
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 474 547	XXXX	1 628 429
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	244 790	14 166 575	254 900	15 382 584
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	97 362	XXXX	156 430
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 610 394	XXXX	5 613 311
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	5 707 756	XXXX	5 769 741
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	244 790	19 874 331	254 900	21 152 325
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		1 405		2 445
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		1 405		2 445
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	244 790	19 872 926	254 900	21 149 880
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		3 447 984		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	244 790	16 424 942	254 900	21 149 880

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Rapport V 1.0

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Enseignement

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2			1 007	25 175
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	6 467
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			1 007	31 642
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8			312	8 185
Particuliers	9			21	529
TOTAL (L.08 + L.09)	10			333	8 714
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	4 474
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			1 340	44 830
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	37 298	XXXX	3 783
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 060	XXXX	4 125
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	40 358	XXXX	7 908
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		40 358	1 340	52 738
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		8 540		8 574
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		8 540		8 574
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		31 818	1 340	44 164
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24		31 818	1 340	44 164

Unités Ex.préc. Mnt Ex.préc. Unités Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Prog.d'intéressement aux étudiants

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2			1 007	25 175
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	6 467
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			1 007	31 642

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8			312	8 185
Particuliers	9			21	529
TOTAL (L.08 + L.09)	10			333	8 714
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	4 474
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			1 340	44 830

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	37 298	XXXX	3 783
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 060	XXXX	4 125
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	40 358	XXXX	7 908
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		40 358	1 340	52 738

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		8 540		8 574
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		8 540		8 574
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		31 818	1 340	44 164
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24		31 818	1 340	44 164

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'étudiant	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration générale

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	81 441	5 358 326	70 368	5 199 935
Personnel-temps régulier	2	382 792	14 830 288	402 009	16 177 636
Temps supplémentaire	3	9 001	521 756	7 626	466 994
Primes	4	XXXX	5 638 897	XXXX	5 961 811
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	473 234	26 349 267	480 003	27 806 376
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	97 756	4 611 248	89 088	4 871 400
Particuliers	9	51 172	2 078 508	48 170	2 111 031
TOTAL (L.08 + L.09)	10	148 928	6 689 756	137 258	6 982 431
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	3 776 287	XXXX	4 051 284
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	622 162	36 815 310	617 261	38 840 091
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	5 332 039	XXXX	5 500 692
Fournitures et autres charges	14	XXXX	11 881 979	XXXX	11 028 099
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	17 214 018	XXXX	16 528 791
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	622 162	54 029 328	617 261	55 368 882
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		693 425		182 397
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		693 425		182 397
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	622 162	53 335 903	617 261	55 186 485
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		6 033 118		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	622 162	47 302 785	617 261	55 186 485

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Direction générale

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	27 316	1 888 509	22 292	1 758 752
Personnel-temps régulier	2	57 499	2 416 614	53 167	2 295 011
Temps supplémentaire	3	1 276	74 126	50	6 050
Primes	4	XXXX	615 991	XXXX	563 754
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	86 091	4 995 240	75 509	4 623 567
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	15 409	855 674	14 993	926 467
Particuliers	9	9 621	481 114	5 924	419 469
TOTAL (L.08 + L.09)	10	25 030	1 336 788	20 917	1 345 936
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	713 841	XXXX	642 416
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	111 121	7 045 869	96 426	6 611 919
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	3 350 989	XXXX	3 165 772
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 418 539	XXXX	5 263 500
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	8 769 528	XXXX	8 429 272
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	111 121	15 815 397	96 426	15 041 191
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		71 407		19 676
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		71 407		19 676
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	111 121	15 743 990	96 426	15 021 515
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		884 595		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	111 121	14 859 395	96 426	15 021 515

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration financière

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	5 060	329 913	4 808	351 300
Personnel-temps régulier	2	43 530	1 451 481	41 803	1 456 423
Temps supplémentaire	3	1 216	72 666	804	49 544
Primes	4	XXXX	630 956	XXXX	638 584
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	49 806	2 485 016	47 415	2 495 851

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	10 696	409 974	9 786	422 070
Particuliers	9	2 967	52 552	4 218	99 392
TOTAL (L.08 + L.09)	10	13 663	462 526	14 004	521 462
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	341 166	XXXX	359 452
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	63 469	3 288 708	61 419	3 376 765

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	129 888	XXXX	133 544
Fournitures et autres charges	14	XXXX	425 344	XXXX	421 037
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	555 232	XXXX	554 581
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	63 469	3 843 940	61 419	3 931 346

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		40 130		37 674
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		40 130		37 674
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	63 469	3 803 810	61 419	3 893 672
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		613 956		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	63 469	3 189 854	61 419	3 893 672

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Administration du personnel

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE
ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	18 206	1 044 858	16 052	995 470
Personnel-temps régulier	2	121 723	4 452 319	137 865	5 278 035
Temps supplémentaire	3	361	19 368	570	36 200
Primes	4	XXXX	1 150 336	XXXX	1 210 372
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	140 290	6 666 881	154 487	7 520 077
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	28 948	1 234 449	23 876	1 302 292
Particuliers	9	15 279	668 999	17 320	737 757
TOTAL (L.08 + L.09)	10	44 227	1 903 448	41 196	2 040 049
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 026 254	XXXX	1 201 968
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	184 517	9 596 583	195 683	10 762 094
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	772 053	XXXX	454 222
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 389 427	XXXX	1 672 107
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	3 161 480	XXXX	2 126 329
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	184 517	12 758 063	195 683	12 888 423
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		513 420		125 047
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		513 420		125 047
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	184 517	12 244 643	195 683	12 763 376
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 330 446		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	184 517	10 914 197	195 683	12 763 376

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adm. des serv. profess.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	29 179	1 997 025	25 445	1 981 497
Personnel-temps régulier	2	135 804	5 798 067	144 545	6 393 370
Temps supplémentaire	3	6 043	351 807	5 965	366 210
Primes	4	XXXX	2 963 348	XXXX	3 211 638
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	171 026	11 110 247	175 955	11 952 715

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	37 054	1 927 109	35 338	2 023 462
Particuliers	9	21 534	836 123	18 491	788 071
TOTAL (L.08 + L.09)	10	58 588	2 763 232	53 829	2 811 533
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 521 286	XXXX	1 656 572
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	229 614	15 394 765	229 784	16 420 820

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	1 007 930	XXXX	1 669 453
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 508 225	XXXX	3 576 263
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	4 516 155	XXXX	5 245 716
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	229 614	19 910 920	229 784	21 666 536

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		68 468		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		68 468		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	229 614	19 842 452	229 784	21 666 536
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		2 902 891		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	229 614	16 939 561	229 784	21 666 536

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Approvisionnement et services

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. Mnt Ex.préc. Hres Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	1 680	98 021	1 771	112 916
Personnel-temps régulier	2	24 236	711 807	24 629	754 797
Temps supplémentaire	3	105	3 789	237	8 990
Primes	4	XXXX	278 266	XXXX	337 463
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	26 021	1 091 883	26 637	1 214 166

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	5 649	184 042	5 095	197 109
Particuliers	9	1 771	39 720	2 217	66 342
TOTAL (L.08 + L.09)	10	7 420	223 762	7 312	263 451
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	173 740	XXXX	190 876
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	33 441	1 489 385	33 949	1 668 493

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	71 179	XXXX	77 701
Fournitures et autres charges	14	XXXX	140 444	XXXX	95 192
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	211 623	XXXX	172 893
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	33 441	1 701 008	33 949	1 841 386

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	33 441	1 701 008	33 949	1 841 386
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		301 230		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	33 441	1 399 778	33 949	1 841 386

Unités Ex.préc. Mnt Ex.préc. Unités Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration services techniques

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	12 652	780 909	13 373	881 396
Personnel-temps régulier	2	88 190	3 318 003	103 757	4 153 650
Temps supplémentaire	3	6 532	442 594	4 115	261 779
Primes	4	XXXX	1 462 947	XXXX	1 342 880
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	107 374	6 004 453	121 245	6 639 705

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	18 729	812 018	20 934	1 006 281
Particuliers	9	5 268	161 682	7 572	232 146
TOTAL (L.08 + L.09)	10	23 997	973 700	28 506	1 238 427
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	783 114	XXXX	990 916
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	131 371	7 761 267	149 751	8 869 048

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	163 570	XXXX	410 178
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 058 069	XXXX	997 883
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 221 639	XXXX	1 408 061
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	131 371	8 982 906	149 751	10 277 109

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		7 533		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		7 533		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	131 371	8 975 373	149 751	10 277 109
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 537 886		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	131 371	7 437 487	149 751	10 277 109

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Informatique

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	10 655	678 431	13 390	920 040
Personnel-temps régulier	2	61 071	2 597 458	62 204	2 896 014
Temps supplémentaire	3	919	50 747	485	41 891
Primes	4	XXXX	886 779	XXXX	816 994
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	72 645	4 213 415	76 079	4 674 939

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	14 275	707 475	14 536	839 992
Particuliers	9	7 205	228 622	5 675	199 768
TOTAL (L.08 + L.09)	10	21 480	936 097	20 211	1 039 760
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	599 560	XXXX	726 882
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	94 125	5 749 072	96 290	6 441 581

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	1 497 357	XXXX	2 277 511
Fournitures et autres charges	14	XXXX	4 627 716	XXXX	4 411 344
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	6 125 073	XXXX	6 688 855
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	94 125	11 874 145	96 290	13 130 436

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	94 125	11 874 145	96 290	13 130 436
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		961 100		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	94 125	10 913 045	96 290	13 130 436

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Déplacement des usagers

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	12 631	731 928	13 309	838 331
Personnel-temps régulier	2	257 870	7 996 702	266 098	8 564 932
Temps supplémentaire	3	20 022	825 063	17 336	772 885
Primes	4	XXXX	2 072 243	XXXX	2 103 525
Main-d'oeuvre indépendante	5	9 163	1 258 452	6 555	906 450
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	299 686	12 884 388	303 298	13 186 123

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	60 374	2 084 347	63 351	2 288 919
Particuliers	9	42 092	1 115 806	32 830	920 808
TOTAL (L.08 + L.09)	10	102 466	3 200 153	96 181	3 209 727
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 862 123	XXXX	2 080 565
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	402 152	17 946 664	399 479	18 476 415

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	48 883	XXXX	9 767
Fournitures et autres charges	14	XXXX	63 333 047	XXXX	73 446 495
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	63 381 930	XXXX	73 456 262
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	402 152	81 328 594	399 479	91 932 677

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		306 275		185 608
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		306 275		185 608
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	402 152	81 022 319	399 479	91 747 069
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 759 972		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	402 152	79 262 347	399 479	91 747 069

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Le déplacement d'un usager

Pour l'établissement	25	59 831		69 169	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	59 831		69 169	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 329,89	XXXX	1 329,10
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dépl. usag. par évac. aéromédicales

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. Mnt Ex.préc. Hres Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7				

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8				
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12				

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	11 977 043	XXXX	16 197 211
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	11 977 043	XXXX	16 197 211
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		11 977 043		16 197 211

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		11 977 043		16 197 211
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24		11 977 043		16 197 211

Unités Ex.préc. Mnt Ex.préc. Unités Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Le déplacement d'un usager

Pour l'établissement	25	939		1 187	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	939		1 187	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	12 755,10	XXXX	13 645,50
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Déplacement des cas électifs

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	39	981		
Personnel-temps régulier	2	22 997	583 913	21 637	562 374
Temps supplémentaire	3	6 512	242 057	5 559	211 662
Primes	4	XXXX	315 872	XXXX	295 291
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	29 548	1 142 823	27 196	1 069 327

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	5 902	160 140	5 706	156 866
Particuliers	9	1 503	33 971	2 428	50 264
TOTAL (L.08 + L.09)	10	7 405	194 111	8 134	207 130
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	161 995	XXXX	155 710
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	36 953	1 498 929	35 330	1 432 167

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	39 470	XXXX	6 150
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 046 782	XXXX	1 258 666
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 086 252	XXXX	1 264 816
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	36 953	2 585 181	35 330	2 696 983

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	36 953	2 585 181	35 330	2 696 983
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		237 895		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	36 953	2 347 286	35 330	2 696 983

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Le déplacement d'un usager

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Dépl. usagers autochtones inscrits

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	12 592	730 947	13 309	838 331
Personnel-temps régulier	2	234 873	7 412 789	244 461	8 002 558
Temps supplémentaire	3	13 510	583 006	11 777	561 223
Primes	4	XXXX	1 756 371	XXXX	1 808 234
Main-d'oeuvre indépendante	5	9 163	1 258 452	6 555	906 450
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	270 138	11 741 565	276 102	12 116 796
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	54 472	1 924 207	57 645	2 132 053
Particuliers	9	40 589	1 081 835	30 402	870 544
TOTAL (L.08 + L.09)	10	95 061	3 006 042	88 047	3 002 597
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 700 128	XXXX	1 924 855
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	365 199	16 447 735	364 149	17 044 248
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	9 413	XXXX	3 617
Fournitures et autres charges	14	XXXX	50 309 222	XXXX	55 990 618
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	50 318 635	XXXX	55 994 235
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	365 199	66 766 370	364 149	73 038 483
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		306 275		185 608
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		306 275		185 608
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	365 199	66 460 095	364 149	72 852 875
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 522 077		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	365 199	64 938 018	364 149	72 852 875

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - Le déplacement d'un usager					
Pour l'établissement	25	58 892		67 982	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	58 892		67 982	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 107,86	XXXX	1 074,38
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Réception-Archives-Télécommunicat.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	1 212	63 247	1 552	91 964
Personnel-temps régulier	2	40 241	1 094 368	42 884	1 190 640
Temps supplémentaire	3	3 881	147 437	3 521	134 803
Primes	4	XXXX	365 766	XXXX	430 210
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	45 334	1 670 818	47 957	1 847 617

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	12 108	366 900	10 203	326 664
Particuliers	9	5 888	114 553	7 404	188 084
TOTAL (L.08 + L.09)	10	17 996	481 453	17 607	514 748
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	284 220	XXXX	317 445
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	63 330	2 436 491	65 564	2 679 810

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	5 895	XXXX	14 870
Fournitures et autres charges	14	XXXX	97 119	XXXX	195 515
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	103 014	XXXX	210 385
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	63 330	2 539 505	65 564	2 890 195

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	63 330	2 539 505	65 564	2 890 195
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		311 837		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	63 330	2 227 668	65 564	2 890 195

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Archives

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	1 212	63 247	1 552	91 964
Personnel-temps régulier	2	28 221	806 871	30 414	884 366
Temps supplémentaire	3	1 310	56 402	797	36 193
Primes	4	XXXX	197 019	XXXX	244 251
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	30 743	1 123 539	32 763	1 256 774
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	6 836	215 706	7 150	244 590
Particuliers	9	3 450	63 315	5 376	144 675
TOTAL (L.08 + L.09)	10	10 286	279 021	12 526	389 265
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	187 426	XXXX	223 236
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	41 029	1 589 986	45 289	1 869 275
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	5 895	XXXX	14 870
Fournitures et autres charges	14	XXXX	82 857	XXXX	192 566
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	88 752	XXXX	207 436
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	41 029	1 678 738	45 289	2 076 711
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	41 029	1 678 738	45 289	2 076 711
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		170 913		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	41 029	1 507 825	45 289	2 076 711

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - L'admission, la visite, l'usager					
Pour l'établissement	25	373		352	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	373		352	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	4 042,43	XXXX	5 899,75
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Récep.-Archives-Télécommunic.(n.r.)

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE
ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	12 020	287 497	12 470	306 274
Temps supplémentaire	3	2 571	91 035	2 724	98 610
Primes	4	XXXX	168 747	XXXX	185 959
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	14 591	547 279	15 194	590 843
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	5 272	151 194	3 053	82 074
Particuliers	9	2 438	51 238	2 028	43 409
TOTAL (L.08 + L.09)	10	7 710	202 432	5 081	125 483
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	96 794	XXXX	94 209
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	22 301	846 505	20 275	810 535
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	14 262	XXXX	2 949
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	14 262	XXXX	2 949
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	22 301	860 767	20 275	813 484
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	22 301	860 767	20 275	813 484
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		140 924		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	22 301	719 843	20 275	813 484

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition-clinique et alimentation

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	26	661		
Personnel-temps régulier	2	16 584	445 605	16 841	444 935
Temps supplémentaire	3	1 064	39 060	951	34 573
Primes	4	XXXX	174 650	XXXX	197 193
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	17 674	659 976	17 792	676 701

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	4 657	121 610	9 100	271 049
Particuliers	9	1 831	41 449	5 332	107 004
TOTAL (L.08 + L.09)	10	6 488	163 059	14 432	378 053
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	103 668	XXXX	140 911
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	24 162	926 703	32 224	1 195 665

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	1 133	XXXX	224
Fournitures et autres charges	14	XXXX	444 185	XXXX	695 614
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	445 318	XXXX	695 838
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	24 162	1 372 021	32 224	1 891 503

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX	54 158	XXXX	56 873
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		54 158		56 873
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	24 162	1 317 863	32 224	1 834 630
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		162 453		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	24 162	1 155 410	32 224	1 834 630

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Alimentation

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	26	661		
Personnel-temps régulier	2	16 584	445 605	16 841	444 935
Temps supplémentaire	3	1 064	39 060	951	34 573
Primes	4	XXXX	174 650	XXXX	197 193
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	17 674	659 976	17 792	676 701
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	4 657	121 610	9 100	271 049
Particuliers	9	1 831	41 449	5 332	107 004
TOTAL (L.08 + L.09)	10	6 488	163 059	14 432	378 053
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	103 668	XXXX	140 911
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	24 162	926 703	32 224	1 195 665
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	1 133	XXXX	224
Fournitures et autres charges	14	XXXX	444 185	XXXX	695 614
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	445 318	XXXX	695 838
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	24 162	1 372 021	32 224	1 891 503
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX	54 158	XXXX	56 873
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		54 158		56 873
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	24 162	1 317 863	32 224	1 834 630
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		162 453		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	24 162	1 155 410	32 224	1 834 630

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - Le repas					
Pour l'établissement	25	17 507		30 756	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	17 507		30 756	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	69,09	XXXX	61,50
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Buanderie et lingerie

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	4 699	110 826	4 749	114 926
Temps supplémentaire	3	605	20 743	789	27 299
Primes	4	XXXX	54 608	XXXX	70 764
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 304	186 177	5 538	212 989

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	1 448	39 697	988	32 977
Particuliers	9	138	3 195	836	18 157
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 586	42 892	1 824	51 134
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	29 524	XXXX	34 728
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 890	258 593	7 362	298 851

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	4 840	XXXX	12 145
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	4 840	XXXX	12 145
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	6 890	263 433	7 362	310 996

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	6 890	263 433	7 362	310 996
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		45 185		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	6 890	218 248	7 362	310 996

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Buanderie

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	4 699	110 826	4 749	114 926
Temps supplémentaire	3	605	20 743	789	27 299
Primes	4	XXXX	54 608	XXXX	70 764
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 304	186 177	5 538	212 989

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	1 448	39 697	988	32 977
Particuliers	9	138	3 195	836	18 157
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 586	42 892	1 824	51 134
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	29 524	XXXX	34 728
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 890	258 593	7 362	298 851

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	4 840	XXXX	12 145
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	4 840	XXXX	12 145
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	6 890	263 433	7 362	310 996

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	6 890	263 433	7 362	310 996
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		45 185		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	6 890	218 248	7 362	310 996

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Le kilogramme de linge souillé

Pour l'établissement	25	79 083		81 056	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	79 083		81 056	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2,76	XXXX	3,84
B - Le kilogramme de linge propre	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hygiène et salubrité

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	100 289	2 371 133	98 205	2 377 884
Temps supplémentaire	3	3 945	133 496	4 034	138 736
Primes	4	XXXX	1 382 134	XXXX	1 439 569
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	104 234	3 886 763	102 239	3 956 189

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	25 201	634 241	21 866	580 777
Particuliers	9	19 563	400 173	21 045	421 329
TOTAL (L.08 + L.09)	10	44 764	1 034 414	42 911	1 002 106
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	642 173	XXXX	665 644
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	148 998	5 563 350	145 150	5 623 939

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	24 857	XXXX	1 362
Fournitures et autres charges	14	XXXX	471 246	XXXX	375 781
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	496 103	XXXX	377 143
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	148 998	6 059 453	145 150	6 001 082

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	148 998	6 059 453	145 150	6 001 082
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 329 595		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	148 998	4 729 858	145 150	6 001 082

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hygiène salubrité-tâches opération.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	100 289	2 371 133	98 205	2 377 884
Temps supplémentaire	3	3 945	133 496	4 034	138 736
Primes	4	XXXX	1 382 134	XXXX	1 439 569
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	104 234	3 886 763	102 239	3 956 189

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	25 201	634 241	21 866	580 777
Particuliers	9	19 563	400 173	21 045	421 329
TOTAL (L.08 + L.09)	10	44 764	1 034 414	42 911	1 002 106
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	642 173	XXXX	665 644
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	148 998	5 563 350	145 150	5 623 939

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	24 857	XXXX	1 362
Fournitures et autres charges	14	XXXX	471 246	XXXX	375 781
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	496 103	XXXX	377 143
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	148 998	6 059 453	145 150	6 001 082

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	148 998	6 059 453	145 150	6 001 082
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 329 595		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	148 998	4 729 858	145 150	6 001 082

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Le mètre carré

Pour l'établissement	25	105 874		105 874	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	105 874		105 874	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	44,67	XXXX	56,68
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Fonctionnement des installations

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	63	2 349		
Personnel-temps régulier	2	7 986	220 383	11 792	305 657
Temps supplémentaire	3	313	12 606	249	9 410
Primes	4	XXXX	97 892	XXXX	134 191
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	8 362	333 230	12 041	449 258
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	1 366	48 634	2 350	79 205
Particuliers	9	3 453	68 602	1 129	24 098
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 819	117 236	3 479	103 303
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	58 128	XXXX	74 076
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	13 181	508 594	15 520	626 637
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	691 381	XXXX	2 332 238
Fournitures et autres charges	14	XXXX	23 648 641	XXXX	28 343 342
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	24 340 022	XXXX	30 675 580
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	13 181	24 848 616	15 520	31 302 217
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		23 925		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		23 925		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	13 181	24 824 691	15 520	31 302 217
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		6 351 267		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	13 181	18 473 424	15 520	31 302 217

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - Le mètre cube					
Pour l'établissement	25	280 806		280 806	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	280 806		280 806	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	65,87	XXXX	111,47
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Fonctionnement des instal.-Autres

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	63	2 349		
Personnel-temps régulier	2	7 986	220 383	11 792	305 657
Temps supplémentaire	3	313	12 606	249	9 410
Primes	4	XXXX	97 892	XXXX	134 191
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	8 362	333 230	12 041	449 258
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	1 366	48 634	2 350	79 205
Particuliers	9	3 453	68 602	1 129	24 098
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 819	117 236	3 479	103 303
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	58 128	XXXX	74 076
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	13 181	508 594	15 520	626 637
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	691 381	XXXX	2 332 238
Fournitures et autres charges	14	XXXX	23 648 641	XXXX	28 343 342
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	24 340 022	XXXX	30 675 580
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	13 181	24 848 616	15 520	31 302 217
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		23 925		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		23 925		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	13 181	24 824 691	15 520	31 302 217
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		6 351 267		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	13 181	18 473 424	15 520	31 302 217

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
A - Le mètre cube					
Pour l'établissement	25	280 806		280 806	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	280 806		280 806	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	65,87	XXXX	111,47
B - Le jour-présence	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Sécurité

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
--	--------------------	-------------------	--------------------	-------------------

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	7 972	190 638	7 919	194 582
Temps supplémentaire	3	1 276	45 406	1 150	41 133
Primes	4	XXXX	87 561	XXXX	108 725
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	9 248	323 605	9 069	344 440

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	1 921	51 263	3 969	104 039
Particuliers	9	350	7 555	523	11 202
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 271	58 818	4 492	115 241
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	49 175	XXXX	61 816
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	11 519	431 598	13 561	521 497

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	79	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	79	XXXX	
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	11 519	431 677	13 561	521 497

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	11 519	431 677	13 561	521 497
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		68 433		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	11 519	363 244	13 561	521 497

	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
--	----------------------	-------------------	----------------------	-------------------

UNITÉS DE MESURE :

A - Le mètre carré

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien/rép. parc immo/mob/équip.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	32	783		
Personnel-temps régulier	2	81 571	2 267 412	88 390	2 551 865
Temps supplémentaire	3	8 182	330 796	8 557	338 241
Primes	4	XXXX	1 113 680	XXXX	1 260 037
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	89 785	3 712 671	96 947	4 150 143

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	18 512	544 269	22 411	676 945
Particuliers	9	11 483	236 837	12 054	273 616
TOTAL (L.08 + L.09)	10	29 995	781 106	34 465	950 561
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	551 946	XXXX	647 386
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	119 780	5 045 723	131 412	5 748 090

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	960 011	XXXX	1 349 393
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 451 222	XXXX	5 559 523
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	7 411 233	XXXX	6 908 916
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	119 780	12 456 956	131 412	12 657 006

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				306
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				306
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	119 780	12 456 956	131 412	12 656 700
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		2 253 541		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	119 780	10 203 415	131 412	12 656 700

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien immo/équip/mob.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	1 753	41 510	601	14 496
Temps supplémentaire	3	27	670		
Primes	4	XXXX	14 871	XXXX	10 091
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 780	57 051	601	24 587

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	407	13 131	58	1 732
Particuliers	9	206	1 014		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	613	14 145	58	1 732
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	9 537	XXXX	3 548
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	2 393	80 733	659	29 867

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	383	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	383	XXXX	
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	2 393	81 116	659	29 867

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	2 393	81 116	659	29 867
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		14 849		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	2 393	66 267	659	29 867

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Le mètre carré

Pour l'établissement	25	126 779		126 779	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	126 779		126 779	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,52	XXXX	0,24
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien/réparation-Équi. médicaux

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	11 658	471 682	14 004	587 053
Temps supplémentaire	3	892	66 989	890	59 312
Primes	4	XXXX	173 907	XXXX	215 721
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	12 550	712 578	14 894	862 086

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	2 290	95 484	2 683	128 213
Particuliers	9	1 139	14 595	201	9 221
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 429	110 079	2 884	137 434
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	90 917	XXXX	110 360
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	15 979	913 574	17 778	1 109 880

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	242 791	XXXX	252 614
Fournitures et autres charges	14	XXXX	711 666	XXXX	610 467
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	954 457	XXXX	863 081
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	15 979	1 868 031	17 778	1 972 961

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				306
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				306
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	15 979	1 868 031	17 778	1 972 655
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		210 183		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	15 979	1 657 848	17 778	1 972 655

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Maintenance d'actifs immobiliers

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1	32	783		
Personnel-temps régulier	2	68 160	1 754 220	73 785	1 950 316
Temps supplémentaire	3	7 263	263 137	7 667	278 929
Primes	4	XXXX	924 902	XXXX	1 034 225
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	75 455	2 943 042	81 452	3 263 470
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8	15 815	435 654	19 670	547 000
Particuliers	9	10 138	221 228	11 853	264 395
TOTAL (L.08 + L.09)	10	25 953	656 882	31 523	811 395
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	451 492	XXXX	533 478
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	101 408	4 051 416	112 975	4 608 343
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	717 220	XXXX	1 096 779
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 739 173	XXXX	4 949 056
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	6 456 393	XXXX	6 045 835
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	101 408	10 507 809	112 975	10 654 178
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	101 408	10 507 809	112 975	10 654 178
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		2 028 509		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	101 408	8 479 300	112 975	10 654 178

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Besoins spéciaux

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	30	856		
Personnel-temps régulier	2	46 851	1 316 149	48 991	1 431 340
Temps supplémentaire	3	1 085	38 378	1 246	51 779
Primes	4	XXXX	974 142	XXXX	1 067 645
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	47 966	2 329 525	50 237	2 550 764

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	12 515	358 083	10 963	345 299
Particuliers	9	8 075	214 743	5 706	155 722
TOTAL (L.08 + L.09)	10	20 590	572 826	16 669	501 021
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	368 566	XXXX	418 253
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	68 556	3 270 917	66 906	3 470 038

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	69 742	XXXX	4 863
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 013 299	XXXX	967 002
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 083 041	XXXX	971 865
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	68 556	4 353 958	66 906	4 441 903

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	68 556	4 353 958	66 906	4 441 903
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		888 447		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	68 556	3 465 511	66 906	4 441 903

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act.spéc.ds les programmes-services

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	2 002	124 003	2 603	183 712
Personnel-temps régulier	2	3 482	153 258	9 869	464 286
Temps supplémentaire	3	242	15 632	436	29 302
Primes	4	XXXX	92 044	XXXX	172 902
Main-d'oeuvre indépendante	5	151	24 715		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 877	409 652	12 908	850 202

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	1 044	56 351	2 217	135 287
Particuliers	9	40	1 996	1 604	57 101
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 084	58 347	3 821	192 388
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	47 670	XXXX	117 616
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 961	515 669	16 729	1 160 206

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	3 001 096	XXXX	2 698 390
Fournitures et autres charges	14	XXXX	682 069	XXXX	867 072
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	3 683 165	XXXX	3 565 462
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	6 961	4 198 834	16 729	4 725 668

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		738 471		134 566
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		738 471		134 566
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	6 961	3 460 363	16 729	4 591 102
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		112 183		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	6 961	3 348 180	16 729	4 591 102

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act.spéciales - Services généraux

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. Mnt Ex.préc. Hres Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	2 002	124 003	2 603	183 712
Personnel-temps régulier	2	3 482	153 258	9 869	464 286
Temps supplémentaire	3	242	15 632	436	29 302
Primes	4	XXXX	92 044	XXXX	172 902
Main-d'oeuvre indépendante	5	151	24 715		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 877	409 652	12 908	850 202

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	1 044	56 351	2 217	135 287
Particuliers	9	40	1 996	1 604	57 101
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 084	58 347	3 821	192 388
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	47 670	XXXX	117 616
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 961	515 669	16 729	1 160 206

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	3 001 096	XXXX	2 698 390
Fournitures et autres charges	14	XXXX	682 069	XXXX	867 072
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	3 683 165	XXXX	3 565 462
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	6 961	4 198 834	16 729	4 725 668

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		738 471		134 566
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		738 471		134 566
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	6 961	3 460 363	16 729	4 591 102
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		112 183		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	6 961	3 348 180	16 729	4 591 102

Unités Ex.préc. Mnt Ex.préc. Unités Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: PREHOSPITAL LOCAL SERVICES - SG

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	2 002	124 003	2 603	183 712
Personnel-temps régulier	2	3 482	153 258	9 869	464 286
Temps supplémentaire	3	242	15 632	436	29 302
Primes	4	XXXX	92 044	XXXX	172 902
Main-d'oeuvre indépendante	5	151	24 715		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 877	409 652	12 908	850 202

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	1 044	56 351	2 217	135 287
Particuliers	9	40	1 996	1 604	57 101
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 084	58 347	3 821	192 388
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	47 670	XXXX	117 616
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 961	515 669	16 729	1 160 206

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	3 001 096	XXXX	2 698 390
Fournitures et autres charges	14	XXXX	682 069	XXXX	867 072
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	3 683 165	XXXX	3 565 462
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	6 961	4 198 834	16 729	4 725 668

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		738 471		134 566
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		738 471		134 566
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	6 961	3 460 363	16 729	4 591 102
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		112 183		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	6 961	3 348 180	16 729	4 591 102

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act.spéc.ds prog. soutien et autres

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES :					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7				
AVANTAGES SOCIAUX :					
Généraux	8				
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12				
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	667 423	XXXX	774 000
Fournitures et autres charges	14	XXXX	129 983	XXXX	212 370
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	797 406	XXXX	986 370
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		797 406		986 370
DÉDUCTIONS :					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		797 406		986 370
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		28 445		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24		768 961		986 370

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
UNITÉS DE MESURE :					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act. spéc. - Soutien aux services

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. Mnt Ex.préc. Hres Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7				

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8				
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12				

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	667 423	XXXX	774 000
Fournitures et autres charges	14	XXXX	129 983	XXXX	212 370
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	797 406	XXXX	986 370
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		797 406		986 370

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		797 406		986 370
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		28 445		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24		768 961		986 370

Unités Ex.préc. Mnt Ex.préc. Unités Ex.cour. Mnt Ex.cour.
1 2 3 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: DOCTOR RECRUITMENT

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7				

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8				
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12				

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	667 423	XXXX	774 000
Fournitures et autres charges	14	XXXX	129 983	XXXX	212 370
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	797 406	XXXX	986 370
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		797 406		986 370

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		797 406		986 370
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		28 445		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24		768 961		986 370

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adap./réadapt.-Déf. langage & parole

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	174	8 413		
Personnel-temps régulier	2	12 209	590 658	12 999	654 049
Temps supplémentaire	3	489	34 913	274	26 443
Primes	4	XXXX	62 317	XXXX	53 250
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	12 872	696 301	13 273	733 742

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	2 547	126 994	2 439	133 284
Particuliers	9	320	21 821	747	35 964
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 867	148 815	3 186	169 248
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	97 271	XXXX	107 050
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	15 739	942 387	16 459	1 010 040

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	63 927	XXXX	48 690
Fournitures et autres charges	14	XXXX	239 739	XXXX	217 378
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	303 666	XXXX	266 068
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	15 739	1 246 053	16 459	1 276 108

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	15 739	1 246 053	16 459	1 276 108
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		70 862		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	15 739	1 175 191	16 459	1 276 108

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Les heures de prest.de serv.

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adap./réad.(18 &+)-Déf. lang.& par.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

SALAIRES :

Personnel-cadre	1	174	8 413		
Personnel-temps régulier	2	12 209	590 658	12 999	654 049
Temps supplémentaire	3	489	34 913	274	26 443
Primes	4	XXXX	62 317	XXXX	53 250
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	12 872	696 301	13 273	733 742

AVANTAGES SOCIAUX :

Généraux	8	2 547	126 994	2 439	133 284
Particuliers	9	320	21 821	747	35 964
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 867	148 815	3 186	169 248
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	97 271	XXXX	107 050
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	15 739	942 387	16 459	1 010 040

AUTRES CHARGES DIRECTES

Services achetés	13	XXXX	63 927	XXXX	48 690
Fournitures et autres charges	14	XXXX	239 739	XXXX	217 378
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	303 666	XXXX	266 068
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	15 739	1 246 053	16 459	1 276 108

DÉDUCTIONS :

Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	15 739	1 246 053	16 459	1 276 108
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		70 862		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22 - L.23)	24	15 739	1 175 191	16 459	1 276 108

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE :

A - Les heures de prest.de serv.

Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Santé au travail (C.S.S.T)

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1	817	45 063	1 642
Personnel-temps régulier	2	3 693	138 418	7 781
Temps supplémentaire	3	121	6 390	275
Primes	4	XXXX	80 539	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 631	270 410	9 698
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8	1 124	49 831	1 752
Particuliers	9	923	36 541	92
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 047	86 372	1 844
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	44 470	XXXX
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 678	401 252	11 542
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13	8 840		31 741
Fournitures et autres charges	14	49 939		144 465
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	58 779		176 206
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	460 031		888 318
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	460 031		888 318
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	460 031		888 318
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	460 031		888 318
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres activités complémentaires

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1	5 552	303 007	4 397	240 720
Personnel-temps régulier	2	122 479	4 607 073	131 696	5 159 340
Temps supplémentaire	3	4 545	271 810	5 028	333 984
Primes	4	XXXX	2 196 679	XXXX	2 566 431
Main-d'oeuvre indépendante	5	5 418	1 042 864	6 097	773 391
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	137 994	8 421 433	147 218	9 073 866
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	27 941	1 133 180	29 157	1 279 558
Particuliers	9	21 054	645 774	21 179	715 993
TOTAL (L.08 + L.09)	10	48 995	1 778 954	50 336	1 995 551
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 090 263	XXXX	1 222 923
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	186 989	11 290 650	197 554	12 292 340
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	6 172 886			1 585 346
Fournitures et autres charges	14	6 400 611			3 930 980
	15	XXXX			XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	12 573 497			5 516 326
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17	23 864 147			17 808 666
	18	XXXX			XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX			XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	23 864 147			17 808 666
REVENUS					
Financement public et parapublic	28	23 864 147			17 808 666
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31	23 864 147			17 808 666
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0			0
	33	XXXX			XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres activités complémentaires

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1	5 552	303 007	4 397	240 720
Personnel-temps régulier	2	122 479	4 607 073	131 696	5 159 340
Temps supplémentaire	3	4 545	271 810	5 028	333 984
Primes	4	XXXX	2 196 679	XXXX	2 566 431
Main-d'oeuvre indépendante	5	5 418	1 042 864	6 097	773 391
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	137 994	8 421 433	147 218	9 073 866
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	27 941	1 133 180	29 157	1 279 558
Particuliers	9	21 054	645 774	21 179	715 993
TOTAL (L.08 + L.09)	10	48 995	1 778 954	50 336	1 995 551
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 090 263	XXXX	1 222 923
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	186 989	11 290 650	197 554	12 292 340
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	6 172 886			1 585 346
Fournitures et autres charges	14	6 400 611			3 930 980
	15	XXXX			XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	12 573 497			5 516 326
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17	23 864 147			17 808 666
	18	XXXX			XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX			XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	23 864 147			17 808 666
REVENUS					
Financement public et parapublic	28	23 864 147			17 808 666
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31	23 864 147			17 808 666
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0			0
	33	XXXX			XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Aboriginal HHR Initiative

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	3 401	138 192	6 117	254 375
Temps supplémentaire	3	3	149	1	7
Primes	4	XXXX	18 583	XXXX	31 787
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	3 404	156 924	6 118	286 169
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	461	19 699	1 028	46 502
Particuliers	9	34	980	151	4 631
TOTAL (L.08 + L.09)	10	495	20 679	1 179	51 133
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	23 763	XXXX	44 131
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	3 899	201 366	7 297	381 433
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	456 935			
Fournitures et autres charges	14	159 367			63 444
	15	XXXX			XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	616 302			63 444
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17	817 668			444 877
	18	XXXX			XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX			XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	817 668			444 877
REVENUS					
Financement public et parapublic	28	817 668			444 877
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31	817 668			444 877
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0			0
	33	XXXX			XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Health Planning, Management, Govern

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1	1 459	1 540	91 127
Personnel-temps régulier	2	1 156	4 167	162 424
Temps supplémentaire	3	1	113	7 505
Primes	4	XXXX	XXXX	80 218
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 232	5 820	341 274
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8	680	1 101	60 840
Particuliers	9	28	7	195
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 416	1 108	61 035
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	48 963
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 648	6 928	451 272
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13	382 265		207 645
Fournitures et autres charges	14	197 448		89 291
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	1 159 426		296 936
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	1 635 714		748 208
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	1 635 714		748 208
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	817 857		748 208
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	1 635 714		748 208
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Health Planning Management Gvt

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1	1 459	77 040	
Personnel-temps régulier	2	1 156	50 610	
Temps supplémentaire	3	1	64	
Primes	4	XXXX	52 425	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 232	360 278	
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8	680	33 565	
Particuliers	9	28	1 249	
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 416	69 628	
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	23 191	XXXX
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 648	476 288	
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13	382 265		
Fournitures et autres charges	14	197 448		
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	1 159 426		
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	1 635 714		
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	1 635 714		
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	817 857		
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	1 635 714		
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Tobacco Control

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13	106 878		165
Fournitures et autres charges	14			9 073
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	106 878		9 238
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	106 878		9 238
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	106 878		9 238
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	106 878		9 238
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	106 878		9 238
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Prenatal Nutrition

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2			321	15 183
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	13 875
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			321	29 058
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	90	4 341	25	975
Particuliers	9			954	8 604
TOTAL (L.08 + L.09)	10	90	4 341	979	9 579
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	280	XXXX	4 510
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	90	4 621	1 300	43 147
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13		2 420		
Fournitures et autres charges	14		43 864		22 327
	15		XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16		46 284		22 327
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17		50 905		65 474
	18		XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27		50 905		65 474
REVENUS					
Financement public et parapublic	28		50 905		65 474
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31		50 905		65 474
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32		0		0
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Fed. Renal Health Hope Ctr Nurse

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13			
Fournitures et autres charges	14			
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16			
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17			
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27			
REVENUS				
Financement public et parapublic	28			
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31			
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32			
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Harm Reduction

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7				
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8				
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12				
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13				
Fournitures et autres charges	14				75 889
	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16				75 889
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17				75 889
	18	XXXX		XXXX	
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27				75 889
REVENUS					
Financement public et parapublic	28				75 889
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31				75 889
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32				0
	33	XXXX		XXXX	
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Child Welfare

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1	128	7 672	
Personnel-temps régulier	2	1 537	56 434	
Temps supplémentaire	3	688	44 793	
Primes	4	XXXX	46 327	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	2 353	155 226	
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8	554	23 699	
Particuliers	9	828	35 132	
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 382	58 831	
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	25 536	XXXX
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	3 735	239 593	
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13			
Fournitures et autres charges	14			
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16			
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	239 593		
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménage	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	239 593		
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	239 593		
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	239 593		
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Family Violence

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	1 544	42 739	
Temps supplémentaire	3	12	378	
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 556	43 117	
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8	256	7 505	
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10	256	7 505	
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	7 032	XXXX
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 812	57 654	
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13	146 065		80 799
Fournitures et autres charges	14	374 050		145 122
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	520 115		225 921
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	577 769		225 921
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	577 769		225 921
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	577 769		225 921
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	577 769		225 921
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Jordan's Principle Coordination

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1	8	401		
Personnel-temps régulier	2	11 007	379 081	9 204	343 710
Temps supplémentaire	3	183	8 205	54	2 764
Primes	4	XXXX	109 330	XXXX	104 392
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	11 198	497 017	9 258	450 866
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	1 862	71 682	1 864	81 556
Particuliers	9	826	9 290	472	18 209
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 688	80 972	2 336	99 765
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	71 819	XXXX	70 023
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	13 886	649 808	11 594	620 654
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	1 560 936			1 800
Fournitures et autres charges	14	1 657 027			77 763
	15	XXXX			XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	3 217 963			79 563
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17	3 867 771			700 217
	18	XXXX			XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX			XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	3 867 771			700 217
REVENUS					
Financement public et parapublic	28	3 867 771			700 217
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31	3 867 771			700 217
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0			0
	33	XXXX			XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition North

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13	10 000		20 000
Fournitures et autres charges	14			
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	10 000		20 000
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	10 000		20 000
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	10 000		20 000
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	10 000		20 000
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	10 000		20 000
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Traditional Healer

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13	9 429		13 211
Fournitures et autres charges	14	113 541		55 802
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	122 970		69 013
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	122 970		69 013
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	122 970		69 013
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	122 970		69 013
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	122 970		69 013
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: HCCP Professional Development

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13	8 476		4 905
Fournitures et autres charges	14	10 140		79 031
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	18 616		83 936
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	18 616		83 936
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	18 616		83 936
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	18 616		83 936
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	18 616		83 936
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Jordan's Principle Service

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2		1 201	32 858
Temps supplémentaire	3		39	1 200
Primes	4	XXXX	XXXX	14 715
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7		1 240	48 773
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8		221	6 674
Particuliers	9		21	582
TOTAL (L.08 + L.09)	10		242	7 256
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	7 584
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12		1 482	63 613
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13			714 978
Fournitures et autres charges	14			499 666
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16			1 214 644
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17			1 278 257
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27			1 278 257
REVENUS				
Financement public et parapublic	28			1 278 257
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31			1 278 257
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32			0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Communicable Disease

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	400	14 366	1 608	61 028
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	405
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	400	14 366	1 608	61 433
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	53	1 999	296	11 981
Particuliers	9	4	126		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	57	2 125	296	11 981
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	2 244	XXXX	9 907
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	457	18 735	1 904	83 321
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13		41 897		8 191
Fournitures et autres charges	14		17 448		59 870
	15		XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16		59 345		68 061
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17		78 080		151 382
	18		XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménage	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27		78 080		151 382
REVENUS					
Financement public et parapublic	28		78 080		151 382
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31		78 080		151 382
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32		0		0
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Mental Wellness

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	13 809	433 579	13 748	446 550
Temps supplémentaire	3	567	26 367	239	11 537
Primes	4	XXXX	326 473	XXXX	343 284
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	14 376	786 419	13 987	801 371
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	3 493	130 040	3 090	131 590
Particuliers	9	4 335	105 392	3 449	93 706
TOTAL (L.08 + L.09)	10	7 828	235 432	6 539	225 296
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	124 549	XXXX	130 641
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	22 204	1 146 400	20 526	1 157 308
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13		53 517		27 068
Fournitures et autres charges	14		255 696		232 235
	15		XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16		309 213		259 303
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17		1 455 613		1 416 611
	18		XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27		1 455 613		1 416 611
REVENUS					
Financement public et parapublic	28		1 455 613		1 416 611
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31		1 455 613		1 416 611
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32		0		0
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Aboriginal Diabetes Initiative

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1			1 539	75 420
Personnel-temps régulier	2	4 627	191 576	16 871	782 098
Temps supplémentaire	3	1	308	215	13 327
Primes	4	XXXX	63 046	XXXX	308 123
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 628	254 930	18 625	1 178 968
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	1 077	44 494	3 827	199 979
Particuliers	9	1 501	29 009	2 808	100 052
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 578	73 503	6 635	300 031
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	40 783	XXXX	167 673
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	7 206	369 216	25 260	1 646 672
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13		223 079		283 572
Fournitures et autres charges	14		30 457		12 348
	15		XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16		253 536		295 920
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17		622 752		1 942 592
	18		XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27		622 752		1 942 592
REVENUS					
Financement public et parapublic	28		622 752		1 942 592
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31		622 752		1 942 592
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32		0		0
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Home and Community Care

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1	799	49 428		
Personnel-temps régulier	2	63 832	2 408 990	56 882	2 114 559
Temps supplémentaire	3	1 537	95 368	1 438	94 563
Primes	4	XXXX	1 257 298	XXXX	1 325 437
Main-d'oeuvre indépendante	5	5 418	1 042 864	6 097	773 391
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	71 586	4 853 948	64 417	4 307 950
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	13 640	532 825	12 262	474 116
Particuliers	9	10 573	332 351	9 179	320 426
TOTAL (L.08 + L.09)	10	24 213	865 176	21 441	794 542
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	559 348	XXXX	502 412
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	95 799	6 278 472	85 858	5 604 904
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	52 156			25 782
Fournitures et autres charges	14	504 999			401 365
	15	XXXX			XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	557 155			427 147
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17	6 835 627			6 032 051
	18	XXXX			XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX			XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	6 835 627			6 032 051
REVENUS					
Financement public et parapublic	28	6 835 627			6 032 051
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31	6 835 627			6 032 051
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0			0
	33	XXXX			XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Midwifery

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8	1	2	
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1	2	
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	3	XXXX
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1	5	
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13	39 021		
Fournitures et autres charges	14	73 240		39 302
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	112 261		39 302
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	112 266		39 302
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménage	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	112 266		39 302
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	112 266		39 302
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	112 266		39 302
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Fetal alcohol spectrum disorder

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	4 479	192 692	3 853	174 323
Temps supplémentaire	3	4	280	2	734
Primes	4	XXXX	4 023	XXXX	3 737
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 483	196 995	3 855	178 794
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	1 089	49 559	659	34 432
Particuliers	9	1 603	78 457	1 088	51 340
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 692	128 016	1 747	85 772
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	36 315	XXXX	29 395
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	7 175	361 326	5 602	293 961
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13				
Fournitures et autres charges	14		21 558		39 658
	15		XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16		21 558		39 658
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17		382 884		333 619
	18		XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27		382 884		333 619
REVENUS					
Financement public et parapublic	28		382 884		333 619
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31		382 884		333 619
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32		0		0
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Trauma Informed Care

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1	105	5 181	
Personnel-temps régulier	2	7 697	361 841	7 501
Temps supplémentaire	3	411	26 041	343
Primes	4	XXXX	93 513	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	8 213	486 576	7 844
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8	1 647	86 743	1 385
Particuliers	9	148	4 869	84
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 795	91 612	1 469
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	62 002	XXXX
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	10 008	640 190	9 313
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13	2 307 848		46 327
Fournitures et autres charges	14	1 837 553		1 318 818
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	4 145 401		1 365 145
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	4 785 591		2 031 221
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	4 785 591		2 031 221
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	4 785 591		2 031 221
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	4 785 591		2 031 221
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Off-Cycle Mental Wellness

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1	1 594	86 245	1 318	74 173
Personnel-temps régulier	2	5 954	217 133	5 470	240 642
Temps supplémentaire	3	1 130	69 451	2 580	178 047
Primes	4	XXXX	140 977	XXXX	162 681
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	8 678	513 806	9 368	655 543
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	1 986	80 275	2 373	107 911
Particuliers	9	1 146	47 670	2 098	92 423
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 132	127 945	4 471	200 334
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	77 705	XXXX	101 825
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	11 810	719 456	13 839	957 702
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	377 686			145 824
Fournitures et autres charges	14	474 031			607 604
	15	XXXX			XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	851 717			753 428
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17	1 571 173			1 711 130
	18	XXXX			XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX			XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	1 571 173			1 711 130
REVENUS					
Financement public et parapublic	28	1 571 173			1 711 130
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31	1 571 173			1 711 130
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0			0
	33	XXXX			XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Federal Day School (Flex)

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13			
Fournitures et autres charges	14	220 376		
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	220 376		
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	220 376		
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	220 376		
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	220 376		
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	220 376		
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Anti-Racism

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7				
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8				
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12				
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13		4 376		
Fournitures et autres charges	14		195 468		
	15		XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16		199 844		
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)					
	17		199 844		
	18		XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27		199 844		
REVENUS					
Financement public et parapublic	28		199 844		
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31		199 844		
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32		0		
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Anti-Racism

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	1 880	4 753	164 715
Temps supplémentaire	3	7	4	245
Primes	4	XXXX	XXXX	58 768
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 887	4 757	223 728
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8	372	1 026	38 903
Particuliers	9		868	21 718
TOTAL (L.08 + L.09)	10	372	1 894	60 621
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	37 928
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	2 259	6 651	322 277
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13	7 637		5 079
Fournitures et autres charges	14	16 900		102 372
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	24 537		107 451
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	152 057		429 728
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	152 057		429 728
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	152 057		429 728
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	152 057		429 728
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Location d'immeubles

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
SALAIRES				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
AVANTAGES SOCIAUX				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
AUTRES CHARGES DIRECTES				
Services achetés	13	872 502		1 171 158
Fournitures et autres charges	14	1 650 049		2 428 530
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	2 522 551		3 599 688
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)				
	17	2 522 551		3 599 688
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	2 522 551		3 599 688
REVENUS				
Financement public et parapublic	28			
Revenus de type commercial	29	2 522 551		3 599 688
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	2 522 551		3 599 688
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Précision no 6 aux rens.compl. - Partie 6

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

DÉTAIL DES AJUSTEMENTS AUX CENTRES D'ACTIVITÉS (L.23, col. 4 des centres d'activités)

Numéro du centre d'activités :	TOTAL (C.1 à C.5)					
	1	2	3	4	5	6
Disparités régionales	Détail assignations temporaires	Services fournis sans compensation	Banque de congés de maladie au départ	Autres (préciser P.695)	Notes	
c/a nos 6260, 6350 et 6600 (voir page 890)	1	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
No : 7800	2					
5400 Assist.& sout. jeunes & fam.	3					
5500 Unités de vie pour jeunes	4					
5520 RTF-Familles d'accueil	5					
5540 Autres ressources d'hébergement	6					
5900 Adm. des serv. à la clientèle	7					
5910 Services psychosociaux pour les JD	8					
5990 Pratique des sages-femmes	9					
6000 Administration des soins	10					
6050 Soins inf.courte durée adu. enf.	11					
6060 Soins inf. pers. en perte d'autono.	12					
6160 Soins d'ass. pers. en perte d'auto.	13					
6240 L'urgence	14					
6300 Consultations externes	15					
6530 Aide à domicile	16					
6540 Services dentaires préventifs	17					
6550 Services dentaires curatifs	18					
6610 Physiologie respiratoire	19					
6730 Consul. sociale & psychosociale c.d	20					
6760 Santé publique	21					
6790 Dialyse	22					
6800 Pharmacie	23					
6830 Imagerie médicale	24					
6860 Audiologie et orthophonie	25					
6870 Physiothérapie	26					
6970 Centre de jour	27					
7150 Gestion et soutien aux programmes	28					
7300 Administration générale	29					
7320 Administration services techniques	30					
7340 Informatique	31					
7400 Déplacement des usagers	32					
7530 Réception-Archives-Télécommunicat.	33					
7550 Nutrition-clinique et alimentation	34					
7600 Buanderie et lingerie	35					
7640 Hygiène et salubrité	36					
SOUS TOTAL (L.01 à L.36) reporté à la page 692-01	37					

Numéro du centre d'activités :	1	Disparités régionales	2	Détail assignations temporaires	3	Services fournis sans compensation	4	Banque de congés de maladie au départ	5	Autres (préciser P.695)	TOTAL (C.1 à C.5)	Notes
	1										6	
Report page 692-00 ligne 37	2											
7700 Fonctionnement des installations	3											
7710 Sécurité	4											
7910 Besoins spéciaux	5											
7980 Act.spéc.ds les programmes-services	6											
7990 Act.spéc.ds prog. soutien et autres	7											
8080 Adap./réadapt.-Def. langage & parole	8											
...	9											
...	10											
...	11											
...	12											
...	13											
...	14											
...	15											
...	16											
...	17											
...	18											
...	19											
...	20											
...	21											
...	22											
...	23											
...	24											
...	25											
...	26											
...	27											
...	28											
...	29											
...	30											
...	31											
...	32											
...	33											
...	34											
...	35											
...	36											
TOTAL (L.01 à L.36)	37											

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

Numéro

Note

9

P612, L14, C3

Il s'agit des dépenses de charges sociales pour le FSS.

10

P612, L14, C3

Il s'agit des dépenses de charges sociales pour le FSS.

11

P635-00, L7, C2

DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

Fonctionnement - Contrat de location-exploitation

8654506 Canada Inc. Hôtel Espresso RGS CO3792 PO CO4153	33 387 764
Cree Nation of Mistissini	15 573 493
Cree Nation of Chisasibi	8 387 950
Cree Nation of Wemindji	3 684 419
Gestion 1055 René-Lévesque	2 830 046
Cree first nation of Waswanipi	2 051 519
Cree nation of Nemaska	2 025 392
Cree Nation of Waskaganish	1 789 598
Royal Bank of Canada/Cree Nation of Eastmain	1 634 940
Dion services financiers	1 341 525
Ouje-Bougoumou Eenou CH Ass	1 301 249
Chisasibi Centre inc.	789 292
Whapmagoostui First Nation	772 381
Cree Nation of Eastmain	195 082
Centre hospitalier de Val D'Or	183 724
9265-0522 Québec Inc GESTION DAD	82 571
Blacksmith Enterprises	56 000
Ouje-Bougoumou Cree Nation	33 846
Société Immobilière du Québec	30 286
Natamuh Management	23 448
SEC ODEA	3 920
TOTAL	76 178 445

12

P635-00, L7, C3

DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

Fonctionnement - Contrat d'approvisionnements en biens et services

AEROSPACE MARKETING INC.	10 044 842
MEDISOLUTION (2009) INC.	1 296 302
DR. NICHOLAS AUDY INC.	950 000

DR PIERRE-LUC AUBRY INC.	950 000
DR. CLAUDE DAVID SPRCP INC.	800 000
TROY LIFE & FIRE SAFETY LTD.	757 246
Dr Charles Tra Dentiste Inc.	700 000
OMNITECH LABS INC.	602 807
CHARLES DEZIEL DENTUROLOGISTE	600 000
GESTION IMM-TECH	472 513
MEDFAR Solutions Cliniques	470 350
Concreate Construction	354 883
GLT+	334 620
HENRY SCHEIN CANADA, INC.	301 950
SOLUTIONS HOSPITALIS S.E.C	200 102
CHILDREN'S HOSPITAL OF EASTERN ONTARIO	174 498
BELL MOBILITY INC.	126 000
COFOMO QUEBEC INC.	93 232
UNIVERSITE DU QUEBEC EN ABITIBI-TEMISCAMINGUE	78 050
CGI	75 000
SEMI SOLUTIONS MEDICALES	74 203
LINKEDIN IRELAND UNLIMITED COMPANY	71 650
RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON	62 425
OPTIMUM CONSEIL	46 728
CHRISTIE TECHNOLOGIES	30 111
GE SANTE	28 952
TECHNOLOGIE GRV INC.	28 000
 TOTAL	 19 724 464

13

P635-00, L7, C1
DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES
Investissements - Contrat d'acquisition immobilisations

BETON PREFABRIQUE DU QUEBEC INC.	7 426 956
FIGURR- JODOIN LAMARRE PRATTE - LEMAY	5 456 647
ARCHITECTES	
SNC-LAVALIN STANTEC	802 293
REGIS COTE / ATSH / HUMA	395 250
Fonds de la cybersécurité et du numérique	361 783
 TOTAL	 14 442 929

exercice terminé le 31 mars 2026

SECTION NON AUDITÉE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL
PLAN

Page

SECTION NON AUDITÉE

SEPTIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIES 2, 3 et 7

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 2

Fonds d'exploitation - Activités principales :

Charges brutes par programmes-services et soutien	700-00 à 07
Répartition des centres d'activités non exclusifs par programmes-services et soutien	701-00 à 02
Répartition des charges non réparties par programmes-services et soutien	702-00 à 02

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3

Coût de médicaments, répartition par classe thérapeutique	750
Coûts imputés aux sous centres d'activités 6803 à 6806 distribués entre les C/A ou sous C/A d'activités utilisateurs	751 à 753
Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques	754
Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques (suite) - Fournitures médicales et chirurgicales	755
Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des fonctions médico-administratives - Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des services assurés - Mesures hors normes	760

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7

Ventilation des coûts directs bruts des centres et sous-centres d'activités et de certaines unités de mesure par loi - Centres jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS-IN)	780-781
Précisions aux renseignements complémentaires partie 7	790

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
SANTÉ PUBLIQUE				
4110 Développement, adaptation et intégration sociale	1			
4120 Habitudes de vie et maladies chroniques	2			
4130 Maladies infectieuses	3			
4140 Autres activités de santé publique	4			
4150 Soutien au développement des communautés et à l'action intersectorielle	5			
4160 Promotion et soutien des pratiques cliniques préventives	6			
6541 Services dentaires préventifs - Santé publique	7	196 201	109 836	86 365
6608 Dépistage néonatal	8			
6761 Surveillance continue de l'état de santé de la population	9	4 794 267	3 533 723	1 260 544
6762 Prévention des maladies, des problèmes psychosociaux et des traumatismes	10			
6763 Promotion de la santé et du bien-être	11	3 351 909	3 835 383	(483 474)
6764 Protection de la santé	12			
6765 Fonctions de soutien	13			
7157 Gestion et soutien aux programmes santé publique	14			
7984 Activités spéciales - Santé publique	15			
7995 Lutte à une pandémie	16			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	17			
Charges non réparties par programmes-services	18	(13 393)	100 647	(114 040)
Transfert de frais généraux	19			
TOTAL - SANTÉ PUBLIQUE (L.01 à L.19)	20	8 328 984	7 579 589	749 395

SERVICES GÉNÉRAUX - ACTIVITÉS CLINIQUES ET D'AIDE

5921 Intervention de crise dans le milieu 24/7 - Services sociaux généraux	21			
5960 Autres services téléphoniques régionaux	22			
5970 Consultation téléphonique psychosociale 24/7 (Info-social)	23			
5980 Soutien professionnel dans les groupes de médecine de famille et les groupes de médecine de Famille-Réseau	24			
5990 Pratique des sages-femmes	25	5 049 177	3 353 975	1 695 202
6090 Info santé 8-1-1	26			
6304 Groupe de méd. de fam. univ./Unité de médecine familiale GMF-U/UMF	27			
6310 Point de service local	28			
6460 Services aux revendicateurs du statut de réfugié	29			
6510 Santé parentale et infantile	30			
6585 Infirmières praticiennes spécialisées en soins de première ligne	31			
6590 Santé scolaire	32			
6720 Accueil, analyse, orientation et référence (AAOR) - Services sociaux généraux	33			
6730 Consultation sociale et psychologique de courte durée	34	15 321 265	13 468 841	1 852 424
6740 Volet psychosocial en contexte de sécurité civile	35			
7154 Gestion et soutien d'une centrale	36			
7155 Gestion et soutien aux activités de première ligne	37			
7981 Activités spéciales - Services généraux	38	4 725 668	4 198 834	526 834
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	39		65 933	(65 933)
Charges non réparties par programmes-services	40	(37 647)	282 895	(320 542)
Transfert de frais généraux	41			
TOTAL - SERVICES GÉNÉRAUX - ACTIVITÉS CLINIQUES ET D'AIDE (L.21 à L.41)	42	25 058 463	21 370 478	3 687 985

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

SOUTIEN À L'AUTONOMIE DES PERSONNES ÂGÉES

	Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
--	-----------------------	-------------------------	----------------------------

VOLET HÉBERGEMENT

5514 Ressources intermédiaires - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	1			
5534 Résidences d'accueil - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	2	115 418	125 242	(9 824)
5544 Autres ressources - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	3	4 045 802	989 226	3 056 576
5554 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SAPA	4			
6060 Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie	5	2 461 543	2 491 136	(29 593)
6110 Soins infirmiers aux usagers des maisons des aînés	6			
6130 Soins d'assistance aux usagers des maisons des aînés	7			
6160 Soins d'assistance aux personnes en perte d'autonomie	8	2 270 058	2 231 205	38 853
	9	XXXX	XXXX	XXXX
	10	XXXX	XXXX	XXXX
6988 Foyers de groupe - Perte d'autonomie liée au vieillissement	11	XXXX		
7985 Activités spéciales - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	12			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	13		4 353 958	(4 353 958)
Charges non réparties par programmes-services	14	(10 452)	78 548	(89 000)
Transfert de frais généraux	15			
TOTAL - VOLET HÉBERGEMENT (L.01 à L.15)	16	8 882 369	10 269 315	(1 386 946)

VOLET SOUTIEN À DOMICILE ET AUTRES

	Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
--	-----------------------	-------------------------	----------------------------

6058 Gériatrie active	17			
6174 Soins infirmiers à domicile continus	18			
6290 Hôpital de jour gériatrique	19			
6380 Services ambulatoires en psychogériatrie	20			
6532 Aide à domicile continue	21			
6960 Centre de jour pour personnes en perte d'autonomie	22			
7120 Intervention communautaire - Service à domicile	23			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	24		4 254 374	(4 254 374)
Charges non réparties par programmes-services	25			
Transfert de frais généraux	26			
TOTAL - VOLET SOUTIEN À DOMICILE ET AUTRES (L.17 à L.26)	27		4 254 374	(4 254 374)
TOTAL - PROGRAMME (L.16 + L.27)	28	8 882 369	14 523 689	(5 641 320)

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
DÉFICIENCE PHYSIQUE				
5517 Ressources intermédiaires - Déficience physique	1			
5527 Familles d'accueil - Déficience physique	2			
5537 Résidences d'accueil - Déficience physique	3	441 046	414 665	26 381
5547 Autres ressources - Déficience physique	4			
5557 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-DP	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
6801 Pharmacie - Déficience motrice	7			
6973 Centre de jour - Déficience physique	8	9 006 116	8 414 434	591 682
6984 Foyers de groupe - Déficience physique	9			
7012 Atelier du travail - Déficience physique	10			
7022 Support des stages en milieu de travail - Déficience physique	11			
7032 Intégration à l'emploi - Déficience physique	12	XXXX		
7042 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (déficience physique)	13			
7052 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - Déficience physique	14			
7081 Soutien aux familles de personnes ayant une déficience physique - allocations	15			
7108 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Déficience physique	16			
7391 Déplacement des personnes ayant une déficience physique	17			
7940 Services d'aide techniques	18			
	19	XXXX	XXXX	XXXX
	20	XXXX	XXXX	XXXX
7987 Activités spéciales - Déficience physique	21			
8002 Évaluation, expertise et orientation - Déficience physique	22			
8010 Plan de services individualisé - Déficience physique	23	XXXX		
8060 Adaptation / réadaptation - Déficience visuelle	24			
8070 Adaptation / réadaptation - Déficience auditive	25			
8080 Adaptation / réadaptation - Déficience du langage et de la parole	26	1 276 108	1 246 053	30 055
8090 Unité de réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation pour déficience physique	27			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	28		995 146	(995 146)
Charges non réparties par programmes-services	29	(18 043)	135 585	(153 628)
Transfert de frais généraux	30			
TOTAL - DÉFICIENCE PHYSIQUE (L.01 à L.30)	31	10 705 227	11 205 883	(500 656)

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
DÉFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA				
5516 Ressources intermédiaires - DI et TSA	1			
5526 Familles d'accueil - DI et TSA	2			
5536 Résidences d'accueil - DI et TSA	3			
5546 Autres ressources - DI et TSA	4	1 237 521	1 112 398	125 123
5556 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF - DI et TSA	5			
6910 Services d'assistance éducative spécialisée à la famille et aux proches - DI et TSA	6			
6920 Services de soutien spécialisé aux partenaires - DI et TSA	7			
6945 Internat - DI et TSA	8			
7001 Services d'adaptation et de réadaptation en contexte d'intégration communautaire - DI et TSA	9			
7011 Atelier de travail - DI et TSA	10			
7024 Support des stages individuels - DI et TSA	11			
7025 Support des plateaux de travail - DI et TSA	12			
7031 Intégration à l'emploi - DI et TSA	13			
7041 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (DI et TSA)	14			
7051 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - DI et TSA	15			
7082 Soutien aux familles des personnes présentant une déficience intellectuelle - allocations	16			
7083 Soutien aux familles de personnes ayant un TSA - Allocations	17			
7101 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - DI et TSA	18			
7180 Soutien aux programmes - CRDI	19			
7392 Déplacement des personnes présentant une déficience intellectuelle	20			
7986 Activités spéciales - DI et TSA	21			
8001 Accueil, évaluation et orientation - DI et TSA	22			
8050 Services d'adaptation et de réadaptation à la personne - DI et TSA	23			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	24	4 441 903	77 108	4 364 795
Charges non réparties par programmes-services	25	(1 993)	14 970	(16 963)
Transfert de frais généraux	26			
TOTAL - DÉFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA (L.01 à L.26)	27	5 677 431	1 204 476	4 472 955

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
JEUNES EN DIFFICULTÉ				
5100 Accueil à la jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS)	1			
5200 Évaluation/orientation et accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)	2			
5400 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LPJ - LSJPA - LSSSS)	3	11 999 881	11 219 440	780 441
	4	XXXX	XXXX	XXXX
5501 Unités de vie pour jeunes - Ouverte	5	22 069 779	18 599 137	3 470 642
5502 Unités de vie pour jeunes - Fermée (LPJ - LSJPA)	6			
5505 Unités de vie ouvertes pour jeunes mères en difficulté d'adaptation (LPJ - LSSSS)	7			
5511 Ressources intermédiaires - Jeunes en difficulté	8			
5521 Familles d'accueil - Jeunes en difficulté	9	15 640 051	14 583 887	1 056 164
5541 Autres ressources - Jeunes en difficulté	10			
5580 Postulants familles d'accueil de proximité - Jeunes en difficulté	11			
5590 Tutelle à un enfant	12			
5600 Services externes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	13			
5700 Révision des mesures (LPJ)	14			
5810 Expertise à la Cour supérieure (LSSSS)	15			
5820 Médiation familiale (LSSSS)	16			
5830 Recherche d'antécédents et retrouvailles (LSSSS)	17			
5850 Contentieux (LPJ - LSJPA - LSSSS)	18			
5860 Santé des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	19			
5870 Adoption (LSSSS)	20			
5880 Programme d'intervention socio-judiciaire en conflits sévères de séparation	21			
5910 Mécanisme d'accès et services spécifiques en JED	22	1 727 061	1 252 329	474 732
6989 Foyers de groupe - Jeunes en difficulté (LPJ - LSJPA - LSSSS)	23			
7989 Activités spéciales - Jeunes en difficulté	24			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	25			
Charges non réparties par programmes-services	26	(81 761)	614 392	(696 153)
Transfert de frais généraux	27			
TOTAL - JEUNES EN DIFFICULTÉ (L.01 à L.27)	28	51 355 011	46 269 185	5 085 826

DÉPENDANCES

5515 Ressources intermédiaires - Dépendances	29			
5525 Familles d'accueil - Dépendances	30	XXXX		
5535 Résidences d'accueil - Dépendances	31	XXXX		
5545 Autres ressources - Dépendances	32	1 282 726	1 050 325	232 401
6340 Désintoxication interne en milieu hospitalier	33			
6670 Services spécialisés en toxicomanie - Usagers admis	34			
6680 Services externes en toxicomanie	35			
6690 Unité d'intervention brève de traitement en toxicomanie	36			
7988 Activités spéciales - Dépendances	37			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	38			
Charges non réparties par programmes-services	39	(1 881)	14 136	(16 017)
Transfert de frais généraux	40			
TOTAL - DÉPENDANCES (L.29 à L.40)	41	1 280 845	1 064 461	216 384

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
SANTÉ MENTALE				
5410 Soutien aux services de santé mentale (LSSSS)	1			
5504 Unités de vie ouvertes pour jeunes - Santé mentale	2			
5513 Ressources intermédiaires - Santé mentale	3			
5523 Familles d'accueil - Santé mentale	4			
5533 Résidences d'accueil - Santé mentale	5			
5543 Autres ressources - Santé mentale	6	6 632 069	5 975 675	656 394
5553 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SM	7			
5922 Intervention et suivi de crise - Santé mentale	8			
5930 Mécanisme d'accès et services spécifiques en santé mentale	9			
5940 Soutien dans la communauté aux personnes souffrant d'un trouble mental grave	10			
6010 Unités d'hospitalisation en pédopsychiatrie (0-17 ans)	11			
6020 Unités d'hospitalisation en psychiatrie pour adultes	12			
6030 Unités d'hospitalisation en gériopsychiatrie	13			
6100 Psychiatrie légale	14			
6150 Accompagnement bref dans la communauté	15			
6172 Soins infirmiers à domicile (santé mentale)	16			
6230 Traitement intensif bref à domicile (TIBD)	17			
6270 Unité d'hébergement et de soins de longue durée aux adultes avec diagnostic psychiatrique	18			
6280 Hôpital de jour en santé mentale	19			
6330 Services d'évaluation et de traitement de deuxième et troisième ligne en santé mentale	20			
6583 Infirmières praticiennes spécialisées en santé mentale	21			
6977 Centre de jour en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)	22	XXXX		
6978 Centre de jour en santé mentale - Adultes (18-100 ans)	23			
6985 Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)	24			
6986 Foyers de groupe en santé mentale - Adultes (18 - 100 ans)	25			
7002 Centre pour activités de jour - Santé mentale	26	XXXX		
7013 Atelier de travail - Santé mentale	27			
7023 Support des stages en milieu de travail - Santé mentale	28			
7033 Intégration à l'emploi - Santé mentale	29			
7043 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale)	30			
7053 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - Santé mentale	31			
7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale	32			
7983 Activités spéciales - Santé mentale	33			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	34		33 525	(33 525)
Charges non réparties par programmes-services	35	(10 702)	80 417	(91 119)
Transfert de frais généraux	36			
TOTAL - SANTÉ MENTALE (L.01 à L.36)	37	6 621 367	6 089 617	531 750

SANTÉ PHYSIQUE

4030 Soins infirmiers pédiatriques de courte durée	38			
5512 Ressources intermédiaires - Santé physique	39			
5532 Résidences d'accueil - Santé physique	40			
5542 Autres ressources - Santé physique	41			
5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH	42			
6053 Soins intensifs	43			
6055 Pédiatrie	44	XXXX	XXXX	XXXX
6057 Unité des grands brûlés	45			
6070 Chirurgie d'un jour	46			
6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique)	47			
SOUS-TOTAL (L.38 à L.47)	48			

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
SANTÉ PHYSIQUE (suite)				
Sous-total reporté (P.700-05, L.48)	1			
6180 Hôtellerie hospitalière	2			
6200 Soins spécialisés aux nouveau-nés (néonatalogie)	3			
6250 Nutrition parentérale totale à domicile	4			
6260 Bloc opératoire	5			
6302 Consultations externes spécialisées	6	2 073 354	1 745 155	328 199
6303 Planification familiale	7			
6309 Consultation et suivi de la procréation assistée	8			
	9	XXXX	XXXX	XXXX
6352 Inhalothérapie - Autres	10			
6360 Centre de soins à la mère et au nouveau-né	11			
6551 Services dentaires curatifs - Santé physique	12	8 612 676	8 137 890	474 786
6581 Infirmières praticiennes spécialisées en néonatalogie	13			
6582 Infirmières praticiennes spécialisées en soins pédiatriques	14			
6584 Infirmières praticiennes spécialisées en soins aux adultes	15			
6601 Banque de sang	16	309 966	279 937	30 029
6602 Dépistage prénatal de la trisomie 21	17			
6604 Anatomopathologie	18			
6605 Cytologie	19			
6607 Laboratoires regroupés	20	4 270 196	3 805 654	464 542
6609 Génétique médicale	21			
6610 Physiologie respiratoire	22	617 176	670 678	(53 502)
6620 Sécurité transfusionnelle et produits sanguins	23			
6650 Chambre hyperbare	24			
6710 Électrophysiologie	25			
6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle	26			
6770 Endoscopie	27			
6780 Médecine nucléaire et TEP	28			
6790 Dialyse	29	4 223 942	3 854 056	369 886
6806 Pharmacie en CLSC	30			
6830 Imagerie médicale	31	1 146 226	983 317	162 909
6840 Radio-oncologie	32			
6861 Audiologie	33			
6863 Audiologie et orthophonie - Autres en CLSC	34	220 916	178 472	42 444
6864 Audiologie et orthophonie à domicile	35			
6900 Réinsertion et intégration sociales (santé physique)	36			
7060 Services d'oncologie et d'hématologie	37			
7070 Guichet d'investigation en cancérologie	38			
7090 L'unité de médecine de jour	39			
7395 Déplacement des personnes en hémodialyse	40			
7400 Déplacement des usagers	41	91 932 677	81 328 594	10 604 083
7553 Nutrition clinique	42			
7982 Activités spéciales - Santé physique	43			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	44	134 722 673	124 666 833	10 055 840
Charges non réparties par programmes-services	45	(180 848)	1 358 973	(1 539 821)
Transfert de frais généraux	46			
TOTAL - SANTÉ PHYSIQUE (L.01 à L.46)	47	247 948 954	227 009 559	20 939 395

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SOUTIEN

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
ADMINISTRATION				
6766 Direction, coordination et soutien administratif	1	6 978 103	6 977 497	606
7300 Administration générale	2	55 368 882	54 029 328	1 339 554
7320 Administration des services techniques	3	10 277 109	8 982 906	1 294 203
7340 Informatique	4	13 130 436	11 874 145	1 256 291
7900 Personnel bénéficiant de mesures de sécurité et de stabilité d'emploi	5			
7992 Activités spéciales - Administration	6			
c/a non exclusifs répartis par programmes-soutien	7			
Charges non réparties par programmes-soutien	8	3 235 621	6 025 956	(2 790 335)
Transfert de frais généraux	9			
TOTAL - ADMINISTRATION (L.01 à L.09)	10	88 990 151	87 889 832	1 100 319
SOUTIEN AUX SERVICES				
5900 Administration des services à la clientèle (LPJ - LSJPA - LSSSS)	11	10 137 109	9 373 888	763 221
6000 Administration des soins	12	5 664 341	4 503 432	1 160 909
7200 Enseignement	13	52 738	40 358	12 380
7210 Réseau d'enseignement universitaire	14			
7330 Équipe d'un CHU fiduciaire de la FCP	15			
7350 Gestion de l'information	16			
7530 Réception - Archives - Télécommunications	17	2 890 195	2 539 505	350 690
	18	XXXX	XXXX	XXXX
	19	XXXX	XXXX	XXXX
7554 Alimentation - Autres	20	1 891 503	1 372 021	519 482
7600 Buanderie et lingerie	21	310 996	263 433	47 563
7993 Activités spéciales - Soutien aux services	22	986 370	797 406	188 964
c/a non exclusifs répartis par programmes-soutien	23			
Charges non réparties par programmes-soutien	24	(33 829)	254 210	(288 039)
Transfert de frais généraux	25			
TOTAL - SOUTIEN AUX SERVICES (L.11 à L.25)	26	21 899 423	19 144 253	2 755 170
GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS				
7640 Hygiène et salubrité	27	6 001 082	6 059 453	(58 371)
7650 Gestion des déchets biomédicaux	28			
7700 Fonctionnement des installations	29	31 302 217	24 848 616	6 453 601
7710 Sécurité	30	521 497	431 677	89 820
7800 Entretien et réparation du parc immobilier et du mobilier/Équipement	31	12 657 006	12 456 956	200 050
7994 Activités spéciales - Gestion des bâtiments et des équipements	32			
c/a non exclusifs répartis par programmes-soutien	33			
Charges non réparties par programmes-soutien	34	(78 435)	589 386	(667 821)
Transfert de frais généraux	35			
TOTAL - GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS (L.27 à L.35)	36	50 403 367	44 386 088	6 017 279
GRAND TOTAL PAR PROGRAMMES-SERVICES ET SOUTIEN	37	527 151 592	487 737 110	39 414 482
(P.700-00, L.20 + L.42) + (P.700-01, L.28) + (P.700-02, L.31) + (P.700-03, L.27) + (P.700-04, L.28 + L.41) + (P.700-05, L.37) + (P.700-06, L.47) + (P.700-07, L.10 + L.26 + L.36)				

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

RÉPARTITION DES CENTRES D'ACTIVITÉS NON EXCLUSIFS PAR PROGRAMMES-SERVICES

		SPUB 1	SG 2	SAPA - V. HEB 3	SAPA - V. DOM. 4	DP 5	Sous-total (C.1 à C.5) 6
4010 Soins de santé et de services sociaux en milieu carcéral	1						
4020 Services de soins spirituels à domicile	2	XXXX		XXXX			
5950 Formation donnée par le personnel infirmier	3	XXXX			XXXX	XXXX	
6051 Médecine	4	XXXX	XXXX	XXXX			
6052 Chirurgie	5	XXXX	XXXX	XXXX		XXXX	
6056 Médecine et chirurgie (non réparti)	6	XXXX	XXXX	XXXX			
6080 Soins infirmiers et d'assistance en URFI	7	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6120 Soins infirmiers aux usagers des maisons alternatives	8	XXXX	XXXX		XXXX		
6140 Soins d'assistance aux usagers des maisons alternatives	9	XXXX	XXXX		XXXX		
6173 Soins infirmiers à domicile réguliers	10			XXXX			
6210 Hospitalisation à domicile	11	XXXX	XXXX	XXXX			
6240 L'urgence	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
6307 Services de santé courants	13	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	
6320 Unité de retraitement des dispositifs médicaux	14	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6351 Inhalothérapie à domicile	15	XXXX	XXXX	XXXX			
6370 Enseignement scolaire	16	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6390 Service de soins spirituels	17	XXXX	XXXX		XXXX		
6430 Encadrement des ressources	18	XXXX	XXXX		XXXX		
6531 Aide à domicile régulière	19	XXXX		XXXX			
6542 Services dentaires préventifs - SAPA	20	XXXX	XXXX		XXXX		
6552 Services dentaires curatifs - SAPA	21	XXXX	XXXX		XXXX		
6561 Services psycho. à domicile	22	XXXX		XXXX			
6564 Psychologie	23	XXXX			XXXX		
6565 Services sociaux	24	XXXX	XXXX				
6570 Aire ouverte	25			XXXX	XXXX	XXXX	
6630 Centre de prélèvements	26	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	
6660 Services externes en itinérance	27	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	
6803 Pharm. - Usag. ext. en CH	28	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
6804 Pharm. - Usag. hospitalisés	29	XXXX	XXXX	XXXX			
6805 Pharmacie - Usagers hébergés	30	XXXX	XXXX		XXXX		
6820 Kinésiologie	31	XXXX	XXXX				
6862 Orthophonie	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6865 Orthophonie pour enfants en CLSC	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6870 Physiothérapie	34	XXXX	XXXX				
6880 Ergothérapie	35	XXXX	XXXX				
6890 Animation-Loisirs	36	XXXX	XXXX				
6946 Internat - Déf. physique	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
7107 Adap. soutien pers., famille et proches - Jeunes multiprob.	38	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
7109 Mécanisme d'accès en DP - DI-TSA	39	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
7111 Nutrition à domicile	40	XXXX		XXXX			
7112 Nutrition - Autres en CLSC	41	XXXX		XXXX	XXXX		
7151 Gestion et soutien des services à domicile	42	XXXX		XXXX			
7152 Gestion et soutien aux autres programmes	43	XXXX			XXXX		
7153 Centre de réadaptation (Toxicomanes, DP)	44	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
7161 Ergothérapie à domicile	45	XXXX		XXXX			
7162 Physiothérapie à domicile	46	XXXX		XXXX			
7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile	47	XXXX		XXXX			
7164 Ergothérapie - Autres en CLSC	48	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
7166 Physiothérapie - Autres en CLSC	49	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
7690 Transport externe usagers	50	XXXX	XXXX		XXXX		
7910 Besoins spéciaux	51	XXXX	XXXX		XXXX		
7930 Personnel en prêt de serv.	52						
8020 Réadap. adultes - Déf. motrice	53	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
8030 Réadap. enfants - Déf. motrice	54	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
8040 Adap./intégr. sociales et adap. prof. - Déf. motrice	55	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.55)	56						

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

RÉPARTITION DES CENTRES D'ACTIVITÉS NON EXCLUSIFS PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Sous-total reporté 1	DITSA 2	JD 3	Dép 4	SM 5	Sous-total (C.1 à C.5) 6
4010 Soins de santé et de services sociaux en milieu carcéral	1			XXXX			
4020 Services de soins spirituels à domicile	2			XXXX	XXXX		
5950 Formation donnée par le personnel infirmier	3		XXXX	XXXX	XXXX		
6051 Médecine	4		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6052 Chirurgie	5		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6056 Médecine et chirurgie (non réparti)	6		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6080 Soins infirmiers et d'assistance en URFI	7		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6120 Soins infirm. aux usagers des maisons alter.	8			XXXX	XXXX	XXXX	
6140 Soins d'assistance aux usagers des maisons alternatives	9			XXXX	XXXX	XXXX	
6173 Soins infirmiers à domicile réguliers	10			XXXX	XXXX		
6210 Hospitalisation à domicile	11		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6240 L'urgence	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6307 Services de santé courants	13		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6320 Unité de retraitement des dispositifs médic.	14		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6351 Inhalothérapie à domicile	15		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6370 Enseignement scolaire	16				XXXX	XXXX	
6390 Service de soins spirituels	17			XXXX	XXXX		
6430 Encadrement des ressources	18						
6531 Aide à domicile régulière	19			XXXX	XXXX		
6542 Services dentaires préventifs - SAPA	20			XXXX	XXXX	XXXX	
6552 Services dentaires curatifs - SAPA	21			XXXX	XXXX	XXXX	
6561 Services psycho. à domicile	22			XXXX	XXXX		
6564 Psychologie	23			XXXX	XXXX		
6565 Services sociaux	24			XXXX	XXXX		
6570 Aire ouverte	25		XXXX				
6630 Centre de prélèvements	26		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6660 Services externes en itinérance	27		XXXX	XXXX			
6803 Pharm. - Usag. ext. en CH	28	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6804 Pharm. - Usag. hospitalisés	29		XXXX	XXXX			
6805 Pharmacie - Usagers hébergés	30			XXXX	XXXX		
6820 Kinésiologie	31			XXXX	XXXX		
6862 Orthophonie	32		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6865 Orthophonie pour enfants en CLSC	33				XXXX	XXXX	
6870 Physiothérapie	34			XXXX	XXXX		
6880 Ergothérapie	35			XXXX	XXXX		
6890 Animation-Loisirs	36			XXXX	XXXX		
6946 Internat - Déf. physique	37		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
7107 Adap. soutien pers., famille et proches - Jeunes multiprob.	38	XXXX			XXXX	XXXX	
7109 Mécanisme d'accès en DP - DI-TSA	39			XXXX	XXXX	XXXX	
7111 Nutrition à domicile	40		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
7112 Nutrition - Autres en CLSC	41				XXXX	XXXX	
7151 Gestion et soutien des services à domicile	42			XXXX	XXXX		
7152 Gestion et soutien aux autres programmes	43						
7153 Centre de réadaptation (Toxicomanes, DP)	44		XXXX	XXXX		XXXX	
7161 Ergothérapie à domicile	45			XXXX	XXXX	XXXX	
7162 Physiothérapie à domicile	46			XXXX	XXXX	XXXX	
7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile	47			XXXX	XXXX		
7164 Ergothérapie - Autres en CLSC	48				XXXX	XXXX	
7166 Physiothérapie - Autres en CLSC	49				XXXX	XXXX	
7690 Transport externe usagers	50						
7910 Besoins spéciaux	51		4 441 903	XXXX	XXXX		4 441 903
7930 Personnel en prêt de serv.	52						
8020 Réadapt. adultes - Déf. motrice	53		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
8030 Réadapt. enfants - Déf. motrice	54		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
8040 Adap./intégr. sociales et adap. prof. - Déf. motrice	55		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.55)	56		4 441 903				4 441 903

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

RÉPARTITION DES CENTRES D'ACTIVITÉS NON EXCLUSIFS PAR PROGRAMMES-SERVICES ET SOUTIEN

		Sous-total reporté 1	SPH 2	ADM 3	SS 4	GBÉ 5	Total (C.1 à C.5) 6
4010 Soins de santé et de services sociaux en milieu carcéral	1			XXXX	XXXX	XXXX	
4020 Services de soins spirituels à domicile	2			XXXX	XXXX	XXXX	
5950 Formation donnée par le personnel infirmier	3			XXXX	XXXX	XXXX	
6051 Médecine	4		6 736 597	XXXX	XXXX	XXXX	6 736 597
6052 Chirurgie	5			XXXX	XXXX	XXXX	
6056 Médecine et chirurgie (non réparti)	6			XXXX	XXXX	XXXX	
6080 Soins infirmiers et d'assistance en URFI	7			XXXX	XXXX	XXXX	
6120 Soins infirm. aux usagers des maisons alter.	8		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6140 Soins d'assistance aux usagers des maisons alternatives	9		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6173 Soins infirmiers à domicile réguliers	10			XXXX	XXXX	XXXX	
6210 Hospitalisation à domicile	11			XXXX	XXXX	XXXX	
6240 L'urgence	12		4 362 834	XXXX	XXXX	XXXX	4 362 834
6307 Services de santé courants	13		57 654 502	XXXX	XXXX	XXXX	57 654 502
6320 Unité de retraitement des dispositifs médic.	14			XXXX	XXXX	XXXX	
6351 Inhalothérapie à domicile	15			XXXX	XXXX	XXXX	
6370 Enseignement scolaire	16		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6390 Service de soins spirituels	17			XXXX	XXXX	XXXX	
6430 Encadrement des ressources	18			XXXX	XXXX	XXXX	
6531 Aide à domicile régulière	19		5 484 299	XXXX	XXXX	XXXX	5 484 299
6542 Services dentaires préventifs - SAPA	20		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6552 Services dentaires curatifs - SAPA	21		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6561 Services psycho. à domicile	22			XXXX	XXXX	XXXX	
6564 Psychologie	23			XXXX	XXXX	XXXX	
6565 Services sociaux	24			XXXX	XXXX	XXXX	
6570 Aire ouverte	25			XXXX	XXXX	XXXX	
6630 Centre de prélèvements	26			XXXX	XXXX	XXXX	
6660 Services externes en itinérance	27		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6803 Pharm. - Usag. ext. en CH	28			XXXX	XXXX	XXXX	
6804 Pharm. - Usag. hospitalisés	29		38 489 740	XXXX	XXXX	XXXX	38 489 740
6805 Pharmacie - Usagers hébergés	30			XXXX	XXXX	XXXX	
6820 Kinésiologie	31			XXXX	XXXX	XXXX	
6862 Orthophonie	32			XXXX	XXXX	XXXX	
6865 Orthophonie pour enfants en CLSC	33			XXXX	XXXX	XXXX	
6870 Physiothérapie	34		842 376	XXXX	XXXX	XXXX	842 376
6880 Ergothérapie	35			XXXX	XXXX	XXXX	
6890 Animation-Loisirs	36			XXXX	XXXX	XXXX	
6946 Internat - Déf. physique	37			XXXX	XXXX	XXXX	
7107 Adap. soutien pers., famille et proches - Jeunes multiprob.	38		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
7109 Mécanisme d'accès en DP - DI-TSA	39		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
7111 Nutrition à domicile	40			XXXX	XXXX	XXXX	
7112 Nutrition - Autres en CLSC	41			XXXX	XXXX	XXXX	
7151 Gestion et soutien des services à domicile	42			XXXX	XXXX	XXXX	
7152 Gestion et soutien aux autres programmes	43		21 152 325	XXXX	XXXX	XXXX	21 152 325
7153 Centre de réadaptation (Toxicomanes, DP)	44		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
7161 Ergothérapie à domicile	45			XXXX	XXXX	XXXX	
7162 Physiothérapie à domicile	46			XXXX	XXXX	XXXX	
7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile	47			XXXX	XXXX	XXXX	
7164 Ergothérapie - Autres en CLSC	48		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
7166 Physiothérapie - Autres en CLSC	49		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
7690 Transport externe usagers	50			XXXX	XXXX	XXXX	
7910 Besoins spéciaux	51	4 441 903	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	4 441 903
7930 Personnel en prêt de serv.	52						
8020 Réadap. adultes - Déf. motrice	53			XXXX	XXXX	XXXX	
8030 Réadap. enfants - Déf. motrice	54			XXXX	XXXX	XXXX	
8040 Adap./intégr. sociales et adap. prof. - Déf. motrice	55			XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.55)	56	4 441 903	134 722 673				139 164 576

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		SPUB	SG	SAPA - V. HEB.	SAPA - V. DOM.	DP	Sous-Total (C.1 à C.5)
		1	2	3	4	5	6
Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneur de certaines régions	1			XXXX	XXXX	XXXX	
Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (EPC seulement)	3	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Standardisation de l'implication des chefs de département dans l'accès aux services spécialisés	4	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	
Achat de services post hospitaliers en CHSLD publics et privés conventionnés "achats de places"	5	XXXX	XXXX			XXXX	
Achat de services post hospitaliers en CHSLD privés non conventionnés "achats de places"	6	XXXX	XXXX			XXXX	
Achat de services post hospitaliers en RPA appelé "achats de places"	7	XXXX	XXXX			XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en CHSLD publics et privés conventionnés "achats de places"	8	XXXX	XXXX			XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en CHSLD privés non conventionnés "achats de places"	9	XXXX	XXXX			XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en RPA appelé "achats de places"	10	XXXX	XXXX			XXXX	
Comité des usagers	11	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Intérêts sur emprunts autorisés :							
- Fonds de financement	13	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
- Autres que FF	14	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Frais accessoires - services assurés : Matériel et produits	15						
Frais accessoires - services assurés : Frais de transport	16						
Variation pour assurance-salaire	17	6 404	17 999	4 998		8 626	38 027
Rétro - rétrib. des services RI-RTF	18	XXXX	XXXX				
Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL	19	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	
Organismes communautaires	20						
Créances douteuses - contribution des usagers	21	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Créances douteuses - Autres	22	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en remplacement	23	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA)	24	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Forfaitaire	25						
Nouvelle classification du personnel d'encadrement	26						
Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives	27	6 158	17 309	4 806		8 296	36 569
Rétroactivités salariales	28						
Règlement en équité salariale	29						
Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau	30	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres (préciser P.391)	31						
Allocations à des médecins en régions éloignées	32			XXXX	XXXX	XXXX	
Allocations à des GMF et GMF-R	33	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	
Services préhospitaliers d'urgence	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Provision salariale - Conventions collectives	35	(25 955)	(72 955)	(20 256)		(34 965)	(154 131)
TOTAL (L.01 à L.35)	36	(13 393)	(37 647)	(10 452)		(18 043)	(79 535)

Timbre valideur: 2026-06-09 14:47:29

Rapport V 1.0

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Sous-total reporté	DITSA	JD	Dép	SM	Sous-Total (C.1 à C.5)
		1	2	3	4	5	6
Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneur de certaines régions	1		XXXX	XXXX	XXXX		
Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (EPC seulement)	3	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	
Standardisation de l'implication des chefs de département dans l'accès aux services spécialisé	4		XXXX	XXXX	XXXX		
Achat de services post hospitaliers en CHSLD publics et privés conventionnés "achats de places"	5		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Achat de services post hospitaliers en CHSLD privés non conventionnés "achats de places"	6		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Achat de services post hospitaliers en RPA appelé "achats de places"	7		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en CHSLD publics et privés conventionnés "achats de places"	8		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en CHSLD privés non conventionnés "achats de places"	9		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en RPA appelé "achats de places"	10		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Comité des usagers	11	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Intérêts sur emprunts autorisés :							
- Fonds de financement	13	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
- Autres que FF	14	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Frais accessoires - services assurés : Matériel et produits	15						
Frais accessoires - services assurés : Frais de transport	16						
Variation pour assurance-salaire	17	38 027	952	39 090	899	5 116	84 084
Rétro - rétrib. des services RI-RTF	18						
Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL	19		XXXX	XXXX	XXXX		
Organismes communautaires	20						
Créances douteuses- contribution des usagers	21	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Créances douteuses- Autres	22	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en remplacement	23	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA)	24	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Forfaitaire 2015-2016	25						
Nouvelle classification du personnel d'encadrement	26						
Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives	27	36 569	916	37 592	865	4 920	80 862
Rétroactivités salariales	28						
Règlement en équité salariale	29						
Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau	30	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	
Autres (préciser P.391)	31						
Allocations à des médecins en régions éloignées	32		XXXX	XXXX	XXXX		
Allocations à des GMF et GMF-R	33		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Services préhospitaliers d'urgence	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Provision salariale - Conventions collectives	35	(154 131)	(3 861)	(158 443)	(3 645)	(20 738)	(340 818)
TOTAL (L.01 à L.35)	36	(79 535)	(1 993)	(81 761)	(1 881)	(10 702)	(175 872)

Timbre valideur: 2026-06-09 14:47:29

Rapport V 1.0

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES-SERVICES ET SOUTIEN

	Sous-total reporté 1	SPH 2	ADM 3	SS 4	GBÉ 5	Total (C.1 à C.5) 6
Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneur de certaines régions	1		XXXX	XXXX	XXXX	
Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (EPC seulement)	3		XXXX	XXXX	XXXX	
Standardisation de l'implication des chefs de département dans l'accès aux services spécialisés	4		XXXX	XXXX	XXXX	
Achat de services post hospitaliers en CHSLD publics et privés conventionnés "achats de places"	5	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Achat de services post hospitaliers en CHSLD privés non conventionnés "achats de places"	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Achat de services post hospitaliers en RPA appelé "achats de places"	7	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en CHSLD publics et privés conventionnés "achats de places"	8	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en CHSLD privés non conventionnés "achats de places"	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en RPA appelé "achats de places"	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Comité des usagers	11	XXXX	XXXX		XXXX	
Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Intérêts sur emprunts autorisés :						
- Fonds de financement	13	XXXX	XXXX	3 382 228	XXXX	3 382 228
- Autres que FF	14	XXXX	XXXX		XXXX	
Frais accessoires - services assurés : Matériel et produits	15					
Frais accessoires - services assurés : Frais de transport	16					
Variation pour assurance-salaire	17	84 084	86 463	70 093	16 174	294 314
Rétro - rétrib. des services RI-RTF	18		XXXX	XXXX	XXXX	
Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL	19		XXXX	XXXX	XXXX	
Organismes communautaires	20					
Créances douteuses - contribution des usagers	21	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Créances douteuses - Autres	22	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en remplacement	23	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA)	24	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Forfaitaire 2015-2016	25					
Nouvelle classification du personnel d'encadrement	26					
Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives	27	80 862	83 150	67 406	15 554	283 034
Rétroactivités salariales	28					
Règlement en équité salariale	29					
Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau	30		XXXX	XXXX	XXXX	
Autres (préciser P.391)	31					
Allocations à des médecins en régions éloignées	32		XXXX	XXXX	XXXX	
Allocations à des GMF et GMF-R	33		XXXX	XXXX	XXXX	
Services préhospitaliers d'urgence	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Provision salariale - Conventions collectives	35	(340 818)	(350 461)	(284 106)	(65 557)	(1 192 939)
TOTAL (L.01 à L.35)	36	(175 872)	(180 848)	3 235 621	(33 829)	2 766 637

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

COÛT DE MÉDICAMENTS, RÉPARTITION PAR CLASSE THÉRAPEUTIQUE

CLASSES PHARMACOTHÉRAPEUTIQUES

	1	2	3	4	5	6	Total (C.1 à C.5)	Total exercice précédent
	Usagers externes c/a 6803	Usagers hospitalisés c/a 6804	Usagers hébergés c/a 6805	Pharmacie en CLSC c/a 6806	Autres c/a CR et CJ			
Sections :								

4:00 Antihistaminiques	1							
8:00 Anti-infectieux	2							
10:00 Antinéoplasiques	3							
12:00 Médicaments S.N.A.	4							
20:00 Médicaments du sang	5							
24:00 Cardio-vasculaires	6							
26:00 Thérapie cellulaire et génique	7							
28:00 Médicaments S.N.C.	8							
36:00 Agents diagnostiques	9							
40:00 Électrolytes-diurétiques	10							
44:00 Enzymes	11							
48:00 Antitussifs, expectorants et agents mucolytiques	12							
52:00 O.R.L.O.	13							
56:00 Gastro-Intestinaux	14							
60:00 Sels d'or	15							
64:00 Antidotes des métaux lourds	16							
68:00 Hormones & substituts	17							
72:00 Anesthésiques locaux	18							
76:00 Ocytociques	19							
80:00 Agents immunisants	20							
84:00 Peau & muqueuses	21							
86:00 Spasmodiques	22							
88:00 Vitamines	23							
92:00 Autres médicaments	24							
96:00 Produits chimiques soins préparation magistrale	25							
Médicaments commercialisés mais non inscrits à la liste	26							
Médicaments non commercialisés au Canada	27	30 546 077				30 546 077	26 317 142	
TOTAL (L.01 à L.27)	28	30 546 077				30 546 077	26 317 142	

	Coûts totaux		Nombre d'injections	
Lucentis et Eylea	29		6	
			7	

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

COÛTS IMPUTÉS AU SOUS CENTRE D'ACTIVITÉS 6803 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A UTILISATEURS

	Composante médicament s-c/a 6803 1	Composante professionnelle s-c/a 6803 2	Unités de mesure s-c/a 6803 3	Coût unitaire (C.1+C.2)/C.3 4
Centres et sous-centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6803 - Pharmacie - usagers externes en CH				
6070 Chirurgie d'un jour	1			
6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile	2			
6240 Urgence	3			
6250 Nutrition parentérale totale à domicile	4			
6260 Bloc opératoire	5			
6280 Hôpital de jour - Santé mentale	6			
6290 Hôpital de jour gériatrique	7		XXXX	XXXX
6300 Consultations externes	8			
6330 Services d'évaluation et de traitement de 2e et 3e ligne - santé mentale	9			
6350 Inhalothérapie	10			
6610 Physiologie respiratoire	11		XXXX	XXXX
6680 Services externes en toxicomanie	12		XXXX	XXXX
6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle	13		XXXX	XXXX
6770 Endoscopie	14			
6780 Médecine nucléaire et TEP	15		XXXX	XXXX
6790 Dialyse	16			
6830 Imagerie médicale	17		XXXX	XXXX
6840 Radio-oncologie	18		XXXX	XXXX
7060 Services d'oncologie et d'hématologie	19			
7090 L'unité de médecine de jour	20			
Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)	21			
TOTAL (L.01 à L.21)	22		XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

COÛTS IMPUTÉS AU SOUS-CENTRE D'ACTIVITÉS 6804 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS-C/A UTILISATEURS

		Composante médicament s-c/a 6804 1	Composante professionnelle s-c/a 6804 2	Unité de mesure s-c/a 6804 3	Coût unitaire (C.1+C.2)/C.3 4
Centres et sous-centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6804 - Pharmacie - usagers hospitalisés					
6010 Unités d'hospitalisation en pédopsychiatrie (0-17 ans)	1				
6020 Unités d'hospitalisation en psychiatrie pour adultes	2				
6030 Unités d'hospitalisation en gériopsychiatrie	3				
6051, 6052, 6056, 6057 et 4031, 4032, 4033, 4034 Soins infirmiers de courte durée aux adultes et aux enfants	4				
6053 et 4035 Soins intensifs	5				
6058 Gériatrie active	6				
6080 Soins infirmiers et d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive	7				
6100 Psychiatrie légale	8				
6200 Soins spécialisés aux nouveaux-nés (néonatalogie)	9				
6210 Hospitalisation à domicile	10				
6260 Bloc opératoire	11				
6340 Désintoxication interne en milieu hospitalier	12				
6350 Inhalothérapie	13			XXXX	XXXX
6360 Centre de soins à la mère et au nouveau-né	14				
6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle	15			XXXX	XXXX
6770 Endoscopie	16				
6790 Dialyse	17				
6830 Imagerie médicale	18			XXXX	XXXX
6840 Radio-oncologie	19			XXXX	XXXX
6980 Foyers de groupe	20				
7060 Service d'oncologie et d'hématologie	21				
Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)	22	38 489 740			0,00
TOTAL (L.01 à L.22)	23	38 489 740		XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

COÛTS IMPUTÉS AUX SOUS-CENTRES D'ACTIVITÉS 6805 ET 6806 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS-C/A UTILISATEURS

	Composante médicament s-c/a 6805 : L.01 à L.08 s-c/a 6806 : L.09 à L.14 1	Composante professionnelle s-c/a 6805 : L.01 à L.08 s-c/a 6806 : L.09 à L.14 2	Unités de mesure s-c/a 6805 : L.01 à L.07 s-c/a 6806 : L.09 à L.13 3	Coût unitaire (C.1+C.2)/C.3 s-c/a 6805 : L.01 à L.07 s-c/a 6806 : L.09 à L.13 4
--	--	---	--	--

Centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6805 - Pharmacie -
usagers hébergés

6060 Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie	1			
6080 Soins infirmiers et d'assistance en URFI	2			
6110 Soins infirmiers aux usagers des maisons des aînés	3			
6120 Soins infirmiers aux usagers des maisons alternatives	4			
6210 Hospitalisation à domicile	5			
6270 Unité d'hébergement et de soins de longue durée aux adultes avec diagnostic psychiatrique	6			
Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)	7			
TOTAL (L.01 à L.07)	8		XXXX	XXXX

Centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6806 - Pharmacie en
CLSC

4131 Maladies infectieuses à DO, les signalements et les éclosions	9			
6173 Soins infirmiers à domicile réguliers	10			
6240 Urgence	11			
6307 Services de santé courants	12			
Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)	13			
TOTAL (L.09 à L.13)	14		XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

AUTRES CHARGES DIRECTES - SERVICES DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
LABORATOIRE DE BIOLOGIE MÉDICALE (6600)				
Services achetés de laboratoires :				
Laboratoires d'autres établissements	1	444 918	307 588	137 330
Organismes québécois à but non lucratif	2			
Organismes privés québécois à but lucratif	3			
Organismes hors Québec	4			
Fournitures et autres charges :				
Réactifs et produits chimiques (voir ligne 08)	5			
Autres charges directes	6	1 894 500	1 902 057	(7 557)
TOTAL (L.01 à L.06)	7	2 339 418	2 209 645	129 773
Renseignements sur les coûts des réactifs (voir page explicative) 1=oui et 2=non				
	8			
MÉDECINE NUCLÉAIRE ET TEP (6780)				
Services achetés d'autres établissements	9			
Fournitures et autres charges :				
Substances radioactives attribuables aux procédures diagnostiques du s-c/a 6785	10			
Substances radioactives attribuables aux procédures thérapeutiques du s-c/a 6785	11			
Substances radioactives du s-c/a 6786 - TEP	12			
Autres	13			
TOTAL (L.09 à L.13)	14			
IMAGERIE MÉDICALE (6830)				
Services achetés d'autres établissements	15	14 944	7 847	7 097
Autres services achetés	16			
Fournitures et autres charges :				
Opacifiants	17			
Films et solutions	18			
Cathéters et accessoires diagnostiques interventionnels	19			
Endoprothèses	20			
Médium électronique	21			
Fournitures de bureau	22			
Autres	23	244 765	213 148	31 617
TOTAL (L.15 à L.23)	24	259 709	220 995	38 714
RADIO-ONCOLOGIE (6840)				
Services achetés d'autres établissements	25			
Autres services achetés	26			
Fournitures et autres charges :				
Fournitures radioactives	27			
Films radiographiques	28			
Autres	29			
TOTAL (L.25 à L.29)	30			

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

AUTRES CHARGES DIRECTES-SERVICES DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES (suite) - FOURNITURES MÉDICALES ET CHIRURGICALES

	Exercice courant nombre 1	Exercice courant coûts 2	Exercice précédent coûts 3	Variation (C.2 - C.3) 4
HÉMODYNAMIE ET ÉLECTROPHYSIOLOGIE INTERVENTIONNELLE (6750)				

Fournitures et autres charges :

Prothèses internes :

Défibrillateurs implantables	1			
Coeurs mécaniques	2			
Stimulateurs cardiaques	3			
Tuteurs coronariens	4			
Tuteurs coronariens médicamenteux	5			
Valves cardiaques	6			
Autres	7	XXXX		
Cathéters et accessoires diagnostiques interventionnels	8	XXXX		
Opacifiant	9	XXXX		
Autres	10	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.10)	11	XXXX		

TOUS LES CENTRES D'ACTIVITÉS FOURNITURES
MÉDICALES ET CHIRURGICALES

Prothèses internes :

Défibrillateurs implantables	12			
Coeurs mécaniques - support à court terme	13			
Coeurs mécaniques - support à long terme	14			
Stimulateurs cardiaques	15			
Tuteurs coronariens	16			
Tuteurs coronariens médicamenteux	17			
Valves cardiaques percutanées	18			
Valves cardiaques conventionnelles	19			
Prothèses membres inférieurs	20			
Autres	21	XXXX		
TOTAL des prothèses internes (L.12 à L.21)	22	XXXX		

Cathéters	23	XXXX		
Sutures mécaniques (autosutures)	24	XXXX		
Instruments	25	XXXX		
Appareils à solutés	26	XXXX		
Autres	27	XXXX	6 626 788	7 073 376 (446 588)
TOTAL (L.22 à L.27)	28	XXXX	6 626 788	7 073 376 (446 588)

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES FONCTIONS MÉDICO-ADMINISTRATIVES -
RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES SERVICES ASSURÉS - MESURES HORS
NORMES

	Nombre de médecins 2	Montants versés 3	Notes
RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES FONCTIONS MÉDICO-ADMINISTRATIVES :			
- omnipraticiens (préciser P.790)	1		
- spécialistes (préciser P.790)	2		
TOTAL (L.01 + L.02)	3		

	Omnipraticiens 1	Spécialistes 2	Total (C.1 + C.2) 3	Notes
RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES SERVICES ASSURÉS :				
Nombre de médecins	4			
Montant de l'avantage financier reçu	5			
Provenance :				
Établissement	6			
	7	XXXX	XXXX	XXXX
Fondation ou autres	8			
TOTAL (L.06 à L.08)	9			

	Montant 3	Notes
MESURES HORS NORMES		
COÛTS ENCOURUS		
Prime de rétention hors normes	10	
Salaire de base hors normes	11	
Autres (préciser P.790)	12	
TOTAL DES COÛTS ENCOURUS (L.10 à L.12)	13	

Le montant de la ligne 13 doit être reporté à la page 353, aux charges extraordinaires

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

VENTILATION DES COÛTS DIRECTS BRUTS DES CENTRES ET SOUS-CENTRES D'ACTIVITÉS ET DE CERTAINES UNITÉS DE MESURE PAR LOI - CENTRES JEUNESSE (LPJ - LSPA - LSSSS-IN)

Numéro et nom du centre et sous-centre d'activités	LPJ Montant	LPJ Unité mesure	LSJPA Montant	LSJPA Unité mesure	LSSSS-IN Montant	LSSSS-IN Unité mesure
5100 Accueil à la jeunesse (LPJ-LSJPA-LSSSS)	1	2	3	4	5	6
5201 Évaluation / orientation (LPJ)			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5202 Demandes d'intervention auprès des jeunes contrevenants (LSJPA)	3	XXXX			XXXX	XXXX
5203 Mécanismes d'accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)	4					
5401 Assistance et soutien aux jeunes et à la famille (LSJPA)	5	XXXX	3 885 157	10	XXXX	XXXX
5402 Assistance et soutien aux jeunes et à la famille (LPJ-LSSSS)	6	8 114 724	XXXX	XXXX		
5403 Assistance et soutien aux ressources de type familial - LPJ - LSSSS	7				XXXX	XXXX
5501 Unités de vie pour jeunes - Ouverte	8	22 069 779	6847			
5502 Unités de vie pour jeunes - Fermée (LPJ - LSJPA)	9				XXXX	XXXX
5504 Unités de vie ouvertes pour jeunes - Santé mentale	10					
5505 Unités de vie ouvertes pour jeunes mères en difficulté d'adaptation (LPJ - LSSSS)	11		XXXX	XXXX		
5511 Ressources intermédiaires - Jeunes en difficulté	12					
5521 Familles d'accueil - Jeunes en difficulté	13	15 640 051				
5541 Autres ressources - Jeunes en difficulté	14					
5580 Postulants familles d'accueil de proximité - Jeunes en difficulté	15		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5590 Tutelle à un enfant	16		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5601 Centre de jour pour jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	17					
5602 Service d'apprentissage aux habitudes de travail (LPJ - LSJPA - LSSSS)	18					
5603 Programme de qualification des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	19					
5700 Révision des mesures (LPJ)	20		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5810 Expertise à la Cour supérieure (LSSSS)	21	XXXX	XXXX	XXXX		
5820 Médiation familiale (LSSSS)	22	XXXX	XXXX	XXXX		
5830 Recherche d'antécédents et retrouvailles (LSSSS)	23	XXXX	XXXX	XXXX		
5850 Contentieux (LPJ - LSJPA - LSSSS)	24					
5860 Santé des jeunes (LPJ - LSPJA - LSSSS)	25					
5870 Adoption (LSSSS)	26	XXXX	XXXX	XXXX		
6985 Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)	27					
6989 Foyers de groupe - Jeunes en difficulté (LPJ - LSJPA - LSSSS)	28					
7989 Activités spéciales - Jeunes en difficulté	29		XXXX	XXXX		XXXX
TOTAL (L-01 à L-29)	30	45 824 554	XXXX	XXXX	3 885 157	XXXX
Revenus autochtones	31		XXXX	XXXX		XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

VENTILATION DES COÛTS DIRECTS BRUTS DES CENTRES ET SOUS-CENTRES D'ACTIVITÉS ET DE CERTAINES UNITÉS DE MESURE PAR LOI - CENTRES JEUNESSE (LPJ - LSJPA - LSSSS-IN) (suite)

Numéro et nom du centre et sous-centre d'activités		TOTAL	
		Montant	Unité mesure
		P.780, C.1 + C.3 + C.5 1	P.780, C.2 + C.4 + C.6 2
5100 Accueil à la jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS)	1		
5201 Évaluation / orientation (LPJ)	2		
5202 Demandes d'intervention auprès des jeunes contrevenants (LSJPA)	3		
5203 Mécanismes d'accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)	4		
5401 Assistance et soutien aux jeunes et à la famille (LSJPA)	5	3 885 157	10
5402 Assistance et soutien aux jeunes et à la famille (LPJ-LSSSS)	6	8 114 724	674
5403 Assistance et soutien aux ressources de type familial - LPJ - LSSSS	7		
5501 Unités de vie pour jeunes - Ouverte	8	22 069 779	6 847
5502 Unités de vie pour jeunes - Fermée (LPJ - LSJPA)	9		
5504 Unités de vie ouvertes pour jeunes - Santé mentale	10		
5505 Unités de vie ouvertes pour jeunes mères en difficulté d'adaptation (LPJ - LSSSS)	11		
5511 Ressources intermédiaires - Jeunes en difficulté	12		
5521 Familles d'accueil - Jeunes en difficulté	13	15 640 051	
5541 Autres ressources - Jeunes en difficulté	14		
5580 Postulants familles d'accueil de proximité - Jeunes en difficulté	15		
5590 Tutelle à un enfant	16		
5601 Centre de jour pour jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	17		
5602 Service d'apprentissage aux habitudes de travail (LPJ - LSJPA - LSSSS)	18		
5603 Programme de qualification des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	19		
5700 Révision des mesures (LPJ)	20		
5810 Expertise à la Cour supérieure (LSSSS)	21		
5820 Médiation familiale (LSSSS)	22		
5830 Recherche d'antécédents et retrouvailles (LSSSS)	23		
5850 Contentieux (LPJ - LSJPA - LSSSS)	24		
5860 Santé des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	25		
5870 Adoption (LSSSS)	26		
6985 Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)	27		
6989 Foyers de groupe - Jeunes en difficulté (LPJ - LSJPA - LSSSS)	28		
7989 Activités spéciales - Jeunes en difficulté	29		XXXX
TOTAL (L.01 à L.29)	30	49 709 711	XXXX
Revenus autochtones	31		XXXX

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7

Numéro

Note

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

	Page
SECTION NON AUDITÉE	
HUITIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
Données diverses sur la main-d'oeuvre	800
Détail autres mesures salariales en ressources humaines EPC Ex courant	804
Mesures découlant des conventions collectives EPC Ex courant	804-01, 02, 03
Règlement des plaintes du maintien de l'équité et application du rangement 9 pour les ASSS et les PAB EPC Ex courant	804-04
Détail autres mesures salariales en ressources humaines EPC Ex antérieur	804-05
Mesures découlant des conventions collectives EPC Ex antérieur	804-06, 07, 08
Main d'oeuvre indépendante (MOI) (Annexe C)	831 à 833
Précisions nos 1 à 4 aux renseignements complémentaires - Partie 6 :	
Précisions nos 1 et 2 :	
- Données sur le centre d'activités 7400	890
- Ajustements aux centres d'activités 6260, 6350 et 6600	
Précisions nos 3 et 4 :	
- Sommaire des coûts reliés aux services fournis aux clientèles de certains centres d'activités	891
- Psychiatrie légale	
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 8	895

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

DONNÉES DIVERSES SUR LA MAIN-D'OEUVRE

DONNÉES SUR LA FORMATION DE LA MAIN D'OEUVRE POUR
L'ANNÉE CIVILE 2025

		Masse salariale déclarée - 2025	Formation 2025 Rémunération	Formation 2025 Autres frais	Formation 2025 Total (C.4 + C.5)
		3	4	5	6
Personnel cadre et personnel régulier	1	251 206 104	2 497 652	4 208 022	6 705 674
Résidents	2				
Stagiaires	3				
TOTAL (L.01 à L.03)	4	251 206 104	2 497 652	4 208 022	6 705 674

		Personnel Cadre Heures	Personnel Cadre Montant	Personnel Régulier Heures	Personnel Régulier Montant	Total Heures (C.1 + C.3)	Total Montant (C.2 + C.4)
		1	2	3	4	5	6
PERSONNEL BÉNÉFICIAIRE DE MESURES DE SÉCURITÉ OU DE STABILITÉ D'EMPLOI ET EFFECTUANT DU REMPLACEMENT	5						

ANNEXE C

MAIN D'OEUVRE INDÉPENDANTE

EXERCICE 2025-2026

MAIN-D'OEUVRE INDÉPENDANTE (MOI)

TYPE DE RESSOURCES EXTERNES

MOI - Heures

MOI - Montant

MOI - Autres frais

MOI Total (C.2+C.3)

Notes

PERSONNEL EN SOINS INFIRMIERS ET CARDIO-RESPIRATOIRES :				
Infirmières techniciennes	1	30184	4 189 756	4 189 756
Infirmières cliniciennes	2	74612	10 356 866	10 356 866
Autres infirmières	3			
Inhalothérapeutes	4			
Infirmières auxiliaires	5			
Autres (préciser P895)	6			

PERSONNEL PARATECHNIQUE, SERVICES AUXILIAIRES ET MÉTIERS :				
Préposés aux bénéficiaires	7	3044	187 403	187 403
Auxiliaires familiales	8			
Métiers	9			
Gardiens (agents de sécurité)	10			
Préposés à l'entretien ménager	11			
Autres services auxiliaires	12			
Autres para-techniques	13	13819	1 108 055	1 108 055
Autres (préciser P.895)	14			

PERSONNEL DE BUREAU, TECHNICIENS ET PROFESSIONNELS DE L'ADMINISTRATION :				
Employés de bureau	15			
Techniciens de l'administration	16			
Techniciens en informatique	17			
Autres techniciens (préciser P.895)	18			
Agents de gestion financière	19			
Agents de la gestion du personnel	20			
Analystes en informatique	21			
Autres professionnels (préciser P.895)	22			

TOTAL (L.01 à L.22) suite P.833	23	121 659	15 842 080	15 842 080
---------------------------------	----	---------	------------	------------

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

MAIN-D'OEUVRE INDÉPENDANTE (suite)

TYPES DE RESSOURCES EXTERNES				Notes			
TECHNICIENS ET PROFESSIONNELS DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX :							
	MOI - Heures 1	MOI - Montant 2	MOI - Autres frais 3	MOI Total (C.2+C.3) 4			
Ergothérapeutes	1	477	55 767		55 767		
Physiothérapeutes	2	1482	245 029		245 029		
Diététistes professionnels - nutritionnistes	3	369	53 279		53 279		
Audiologistes	4	137	17 828		17 828		
Orthophonistes	5						
Psychologues	6						
Psycho-éducateurs	7						
Moniteurs en loisirs	8						
Éducateurs	9						
Travailleurs sociaux, agents d'intervention en travail social	10	5376	665 638		665 638		
Intervenants en soins spirituels	11						
Autres professionnels de la santé et des services sociaux (préciser P.895)	12						
Techniciens de la santé (préciser P.895)	13	4996	681 949		681 949		
Techniciens des services sociaux (préciser P.895)	14						
PERSONNEL NON VISÉ PAR LA LOI 30 :							
Pharmaciens	15	9990	1 550 835		1 550 835		
Autres (préciser P.895)	16						
PERSONNEL D'ENCADREMENT ET AUTRES :							
Médecins	17						
Cadres médecins	18						
Cadres intermédiaires	19						
Commissaires aux plaintes et à la qualité des services	20						
Autres cadres supérieurs	21						
Autres (préciser P.895)	22						
Projet ponctuel (préciser P.895)	23						
Autres (préciser P.895)	24						
TOTAL (L.01 à L.24)	25	22 827	3 270 325		3 270 325		
Reports des totaux de la page 832							
TOTAL MOI (L.25 + L.26)	26	121 659	15 842 080		15 842 080		
	27	144 486	19 112 405		19 112 405		

Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6

PRÉCISIONS NOS 1 ET 2 AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

PRÉCISION NO 1 : DONNÉES SUR LE C/A 7400 DÉPLACEMENT DES USAGERS - DÉTAIL PAR SOUS-CENTRE D'ACTIVITÉS

	1	2	3	4	5	6
		XXXX			XXXX	
1 - Nombre de fois où une aide financière est allouée		XXXX			XXXX	
2 - Montant total des aides financières allouées		XXXX			XXXX	

ALLOCATIONS D'AIDES FINANCIÈRES POUR LE DÉPLACEMENT

1 - Nombre de fois où une aide financière est allouée		XXXX			XXXX	
2 - Montant total des aides financières allouées		XXXX			XXXX	

PRÉCISION NO 2 : AJUSTEMENTS AUX C/A 6260, 6350 ET 6600

	6260 Bloc opératoire		6350 Inhalothérapie		6600 Laboratoires	
	Exercice courant c/a 6260 1	Exercice précédent c/a 6260 2	Exercice courant c/a 6350 3	Exercice précédent c/a 6350 4	Exercice courant c/a 6600 5	Exercice précédent c/a 6600 6
3 Primes et frais de disparités régionales						467 714
4 Approvisionnement d'organes			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5 Services fournis sans compensation à d'autres établissements						
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
7 Banque de congés de maladie au départ						808
8 Titulaires d'un doctorat non médecins	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
9 Fournitures sans frais de matériel nécessaire aux prélèvements	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
10 Oxygène et gaz médicaux	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX
11 Autres						
12 TOTAL (L-03 à L-11)						468 522

Précisions aux rens. complémentaires - Partie 6

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

PRÉCISIONS NOS 3 ET 4 AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

PRÉCISION NO 3 : SOMMAIRE DES COÛTS RELIÉS
AUX SERVICES FOURNIS AUX CLIENTÈLES DE
CERTAINS C/A

URFI 6080

Hôpital de jour-
Santé mentale
6280

Hôpital de jour
gériatrique 6290

Centre de jour -
Santé mentale
6978

L'unité de
médecine de
jour 7090

1

2

3

4

5

Notes

Centres d'activités

6080 Soins infirmiers et d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive	1		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6280 Hôpital de jour en santé mentale	2	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	
6290 Hôpital de jour gériatrique	3	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	
6350 Inhalothérapie	4						
6564 Psychologie	5						
6565 Services sociaux	6						
6800 Pharmacie	7						
6860 Audiologie et orthophonie	8						
6870 Physiothérapie	9						
6880 Ergothérapie	10						
6978 Centre de jour-santé mentale	11	XXXX	XXXX	XXXX		XXXX	
7090 L'unité de médecine de jour	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
7553 Nutrition clinique	13						
7690 Transport externe des usagers	14						
Autres (préciser P.895)	15						
TOTAL (L.01 à L.15)	16						

PRÉCISION NO 4 : PSYCHIATRIE LÉGALE

Coûts directs	17	5
Jours-présence	18	
Durée moyenne de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année	19	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2026 - AUDITÉE

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 8

Numéro

Note

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

Page

SECTION NON AUDITÉE

NEUVIÈME PARTIE - DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

- ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS - TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT : SOLDE DE LA FIN

DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés	899-01
Fonds d'exploitation - Activités principales :	
Données sur les centres d'activités cliniques	901
Rectificatif de la composante clinique et rectificatif relatif au taux d'occupation	902-00
Formation en cours d'emploi	902-01
Rectificatif relatif au taux d'occupation	902-02
Sommaire des pages 911 intitulées "Détails concernant la composante clinique par centres d'activités"	910
Détail concernant la composante clinique par centres d'activités	911
Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Clinique	920
Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Volet Fonctionnement	921
Détail concernant la rémunération des cadres - Volet clinique	930
Détail concernant la rémunération des cadres - Volet fonctionnement	931
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 9	990
Justifications des modifications aux soldes de début - Pages 999-00 et 999-02	998
Transfert de l'exercice précédent : Solde de fin	999

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

JUSTIFICATIONS DES MODIFICATIONS AUX SOLDES DE DÉBUT - PAGES 999-00 À 999-02

Numéro

Note

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT - SOLDE DE FIN

AS-425 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.

		Montant transféré de l'ex. préc. (fermé) Solde de fin 1	Notes
P.421-00, L.01, C.1	1		
P.421-00, L.02, C.1	2		
P.421-00, L.03, C.1	3	1 270 600	
P.421-00, L.04, C.1	4	250 393 173	
P.421-00, L.05, C.1	5		
P.421-00, L.06, C.1	6	173 120 234	
P.421-00, L.07, C.1	7	17 753 884	
P.421-00, L.08, C.1	8	7 055 165	
P.421-00, L.09, C.1	9		
P.421-00, L.10, C.1	10	5 502 480	
P.421-00, L.11, C.1	11	359 603	
P.421-00, L.12, C.1	12	11 769 065	
P.421-00, L.13, C.1	13	10 378 130	
P.421-00, L.14, C.1	14		
P.421-00, L.15, C.1	15		
P.421-00, L.16, C.1	16		
P.421-00, L.18, C.1	17		
P.421-00, L.19, C.1	18	1 570 341	
P.421-00, L.20, C.1	19		
P.421-00, L.21, C.1	20		
P.421-00, L.22, C.1	21		
P.422-00, L.01, C.1	22		
P.422-00, L.02, C.1	23	1 138 140	
P.422-00, L.03, C.1	24	61 106 719	
P.422-00, L.04, C.1	25		
P.422-00, L.05, C.1	26	12 666 675	
P.422-00, L.06, C.1	27	6 921 831	
P.422-00, L.07, C.1	28		
P.422-00, L.08, C.1	29	2 686 217	
P.422-00, L.09, C.1	30	288 186	
P.422-00, L.10, C.1	31	6 075 138	
P.422-00, L.11, C.1	32	7 980 719	
P.422-00, L.12, C.1	33		
P.422-00, L.13, C.1	34		
P.422-00, L.14, C.1	35		
P.422-00, L.16, C.1	36		
P.422-00, L.17, C.1	37	430 301	
P.422-00, L.18, C.1	38		
P.422-00, L.19, C.1	39		
P.422-00, L.20, C.1	40		

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT - SOLDE DE FIN (SUITE)

AS-425 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.		Montant transféré de l'ex. préc. (fermé) Solde de fin	Notes
		1	
P.408-00, L.02, C.1	1	108 015 093	
P.408-00, L.04, C.1	2	4 395 112	
P.408-00, L.05, C.1	3	915 309	
P.408-00, L.06, C.1	4		
P.408-00, L.07, C.1	5		
P.202-00, L.01, C.1	6	6 957 050	
P.202-00, L.01, C.2	7	25 861 863	
P.403-00, L.09, C.1	8	23 460 890	
P.403-00, L.10, C.1	9		
P.403-00, L.21, C.1	10	84 554 203	
P.403-00, L.22, C.1	11		
P.408-00, L.11, C.1	12		
P.408-00, L.03, C.1	13		
P.421-03, L.01, C.1	14		
P.421-03, L.01, C.2	15	173 120 234	
P.421-03, L.01, C.3	16		
P.421-03, L.01, C.4	17		
P.421-03, L.01, C.5	18		
P.421-03, L.01, C.6	19		
P.421-03, L.01, C.7	20		
P.421-03, L.01, C.8	21		

exercice terminé le 31 mars 2026 - NON AUDITÉE

TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT - SOLDE DE FIN

AS-425 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.

		Montant transféré de l'ex. préc. (fermé) Solde de fin 1	Notes
P.290-00, L.34, C.1	1		
P.290-00, L.36, C.1	2		
P.290-00, L.40, C.1	3	1 062 079	
P.290-00, L.41, C.1	4		
P.291-00, L.01, C.1	5		
P.291-00, L.02, C.1	6		
P.291-00, L.03, C.1	7		
P.291-00, L.04, C.1	8		
P.291-00, L.05, C.1	9		
P.291-00, L.06, C.1	10		
P.291-00, L.07, C.1	11		
P.291-00, L.21, C.1	12	10 073 574	
P.291-00, L.23, C.1	13		
P.291-00, L.27, C.1	14		
P.291-00, L.28, C.1	15		
P.294-00, L.01, C.1	16	273 437 088	
P.294-00, L.02, C.1	17	1 140 040	
P.294-00, L.03, C.1	18	31 612 159	
P.294-00, L.04, C.1	19		
P.294-00, L.05, C.1	20		
P.294-00, L.06, C.1	21		
P.294-00, L.08, C.1	22		
P.294-00, L.11, C.1	23		
P.294-00, L.12, C.1	24		
P.294-00, L.13, C.1	25		
P.294-00, L.14, C.1	26		
P.294-00, L.15, C.1	27		
P.294-00, L.16, C.1	28		